

Gracias *Monterrey*

Luis Donaldo Colosio Riojas

PRESIDENTE MUNICIPAL 2021 - 2024



ahorajuntos



Gobierno
de
—
Monterrey



Gracias
Monterrey

*Hoy es un Gran
Día para*
Emprender



Ciudad Próspera

Tras tres años de administración, convertimos a Monterrey en una ciudad más próspera y emprendedora. Para lograrlo, nos enfocamos en fortalecer la economía local mediante la cooperación entre la ciudadanía, el sector público, privado y académico. Este esfuerzo, promovió la generación empleos, atrajo inversiones y mejoró la calidad de vida, posicionando a Monterrey como un referente de innovación y emprendimiento en el país.

Nuestros programas y políticas abarcaron diversas áreas clave, incluyendo la consolidación de una visión compartida para el desarrollo económico, el impulso de proyectos tecnológicos y el fomento de inversiones nacionales e internacionales. Así, promovimos la incorporación de nuestra actividad económica en cadenas productivas, el otorgamiento de microcréditos, la capacitación empresarial y la inclusión de la mujer en el ámbito laboral. Además, promovimos la digitalización de procesos y la promoción del turismo y la cultura, contribuyendo al desarrollo económico y social del municipio.

Gracias a estas acciones, logramos incrementar el empleo y mejorar las condiciones de vida de las y los regiomontanos, al mismo tiempo que fomentamos la profesionalización de la población y la competitividad. Estos logros reflejan nuestro compromiso con los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y la Agenda 2030 de la ONU, reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la mejora continua de nuestra comunidad.

Diagnóstico

Al inicio de esta administración, Monterrey enfrentaba importantes retos en términos de competitividad y desarrollo económico. A pesar de ser históricamente una ciudad reconocida por su espíritu emprendedor e innovación, en los últimos años había perdido dinamismo y liderazgo en estos rubros, una situación agravada por los efectos de la pandemia de COVID-19.

A pesar de que el Índice de Competitividad Urbana ubicaba a Monterrey entre las ciudades más prósperas del país, detectamos en un principio varias áreas de oportunidad, particularmente en cuanto a dinamismo económico y perspectivas de crecimiento futuro. Mientras que el ingreso promedio por habitante, por ejemplo, era de los más altos del país, y el municipio ocupaba el segundo lugar en la zona metropolitana, el crecimiento económico mostraba indicios de rezago en comparación con ciudades como Querétaro, Saltillo, y otras del área metropolitana como Apodaca y San Nicolás.

Gracias
Monterrey

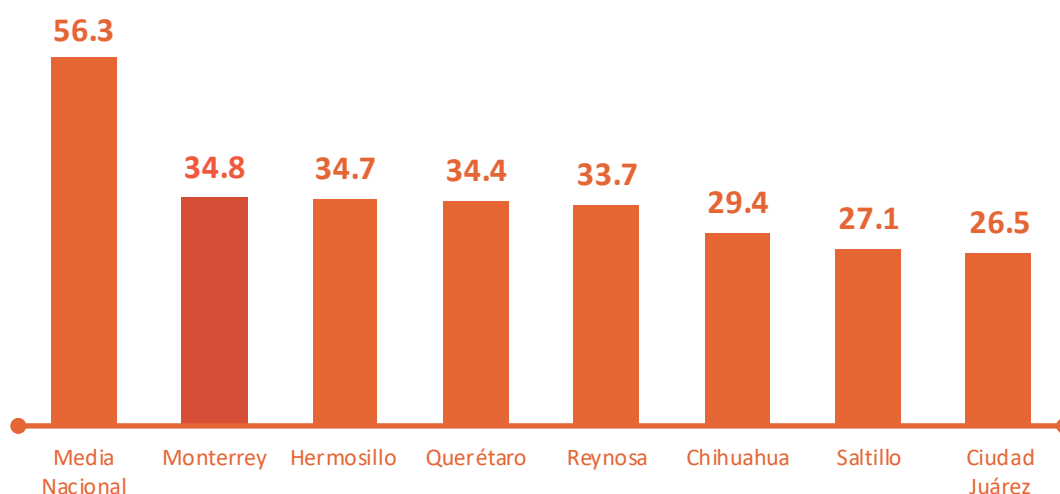


Entre las causas de esta desaceleración económica se encontraba la falta de adaptación a sectores productivos más dinámicos y con mayor valor agregado, una reconversión que otros municipios habían logrado con éxito. Monterrey, aunque destacaba como una de las ciudades con más empresas por habitante, no lograba traducir este potencial en un crecimiento acorde a las exigencias de la economía global, que cada vez depende más de la automatización y la innovación.

Otro reto importante lo encontramos en la formalización del empleo. Aunque el porcentaje de trabajadores informales disminuyó del 41% al 34.8% entre 2015 y 2021, Monterrey seguía rezagado respecto a otros municipios del área metropolitana como Apodaca (27%) y San Nicolás de los Garza (31%). Asimismo, la baja participación laboral femenina era motivo de preocupación, ya que había disminuido del 40% al 38% en ese mismo periodo, lo que evidenciaba la necesidad de avanzar hacia una mayor equidad de género en el mercado laboral.

Tasa de informalidad laboral

(Porcentaje de trabajadores informales respecto de la población ocupada)
Tercer trimestre de 2021



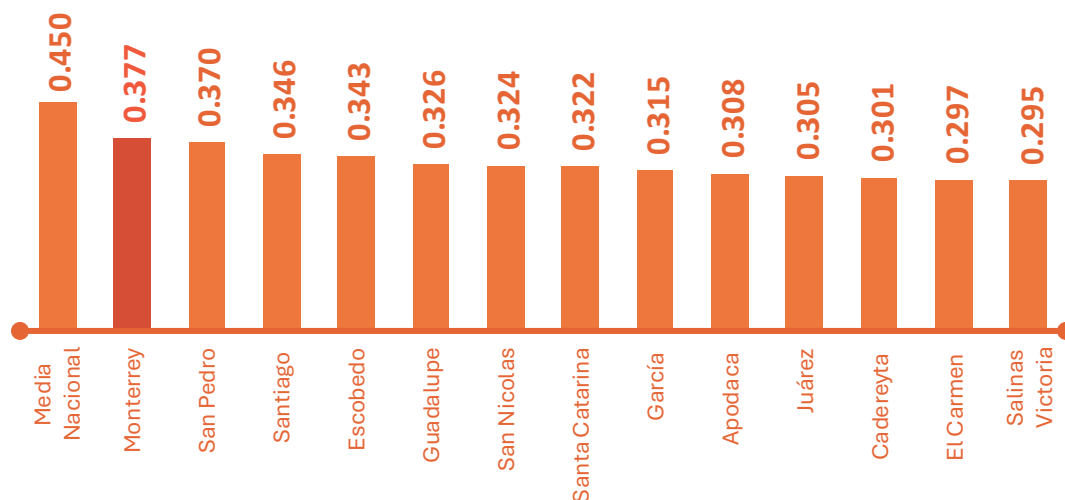
Fuente: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), tercer trimestre 2021.

La desigualdad social también representaba un desafío significativo. A pesar de que el índice de Gini a nivel nacional mejoró, en Monterrey éste aumentó, situando al municipio como el más desigual dentro del área metropolitana. Además, existía una brecha considerable entre los ingresos de las personas en pobreza extrema y aquellos que no eran vulnerables, lo que reflejaba una profunda disparidad en la distribución de la riqueza.

Gracias
Monterrey

Índice de Gini

(Igualdad perfecta = 0. Desigualdad perfecta = 1)



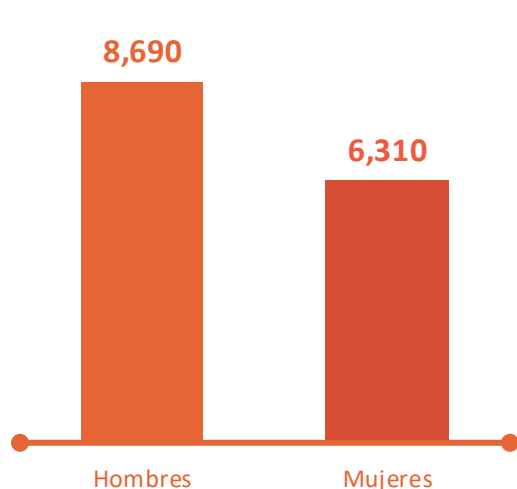
Fuente: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2020).

La crisis del COVID-19 exacerbó estas inequidades, afectando especialmente a las familias que dependían de la economía informal y a pequeños empresarios que vieron desaparecer sus negocios sin recibir los apoyos necesarios. Esto, a su vez, incrementó el desempleo y la precariedad laboral, afectando de manera más severa a los sectores vulnerables de la población.

Finalmente, la disparidad de ingresos entre hombres y mujeres, así como entre trabajadores del sector formal e informal, reflejaba una estructura económica que necesitaba reformas urgentes para promover una mayor equidad. Mientras que los hombres ganaban en promedio 8,690 pesos al mes, las mujeres solo recibían 6,310 pesos, y un 50% de ellas ganaba apenas dos salarios mínimos o menos.

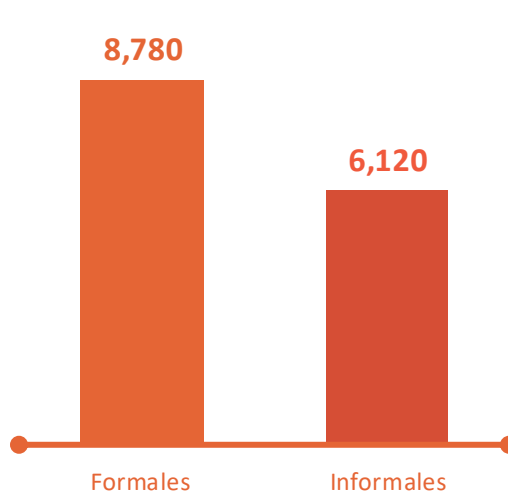
Desigualdad de ingresos por razones de género

(Ingreso medio mensual en pesos)



Desigualdad de ingresos por razones de género

(Ingreso medio mensual en pesos)



Fuente: DataMéxico (datamexico.org). (2021).

Gracias
Monterrey

En términos de apoyo a las MIPYMES (Micro, Pequeñas y Medianas Empresas), que constituían el 99% de los negocios en la ciudad, pero solo generaban el 44% del valor agregado, Monterrey enfrentaba el reto de desarrollar programas de proveeduría local y encadenamientos productivos que fortalecieran su capacidad de crecimiento.

Ante esta situación, se reconoció la necesidad de una educación de mayor calidad, más vinculada al aparato productivo, y de fomentar el emprendimiento y la innovación. Solo mediante la creación de sinergias entre el gobierno, el sector privado y las instituciones académicas, se podría reposicionar a Monterrey como una ciudad líder en innovación y negocios, capaz de competir en la economía global del siglo XXI.

Ante estos retos, adquirimos la responsabilidad como administración de convertir a Monterrey en una Ciudad Próspera, enfrentando una situación compleja que exigía soluciones coordinadas para recuperar su liderazgo y brindar mayores oportunidades a sus habitantes.

Aspiración

Al inicio de nuestra administración, establecimos como aspiración el hacer renacer en Monterrey la ciudad próspera, con el mejor clima de negocios para el emprendimiento y la innovación, que nos acercara a las tendencias globales del futuro, y donde se generara empleo y trabajo decente para que las regiomontanas y regiomontanos vivieran con dignidad y mejoraran su calidad de vida.

Objetivos

Tras un ejercicio exhaustivo de diagnóstico, en el cual detectamos las necesidades de nuestra población, nos propusimos convertir las debilidades y obstáculos de nuestro municipio en oportunidades que generaran bienestar y prosperidad. Así, establecimos objetivos estratégicos que empataran con la visión de futuro para nuestro municipio:

Tras un ejercicio exhaustivo de diagnóstico, en el cual detectamos las necesidades de nuestra población, nos propusimos convertir las debilidades y obstáculos de nuestro municipio en oportunidades que generaran bienestar y prosperidad. Así, establecimos objetivos estratégicos que empataran con la visión de futuro para nuestro municipio:

Objetivo 1.1 Monterrey innovador y competitivo.

Objetivo 1.2 Monterrey, capital de los negocios y del emprendedurismo.

Objetivo 1.3 Monterrey aliado de las MIPYMES.

Objetivo 1.4 Empleos para competir y prosperar.

Objetivo 1.5 Proyectos de inversión en Distritos Urbanos Estratégicos.

Objetivo 1.6 Turismo para el bienestar.

Gracias
Monterrey



Resumen de logros

Con empleos de calidad e impulso al emprendimiento nos convertimos en una Ciudad Próspera

- Durante nuestra administración, se crearon más de 26,000 nuevos empleos en el municipio.
- Creamos el Centro Emprendemos y la Unidad Móvil del mismo, a través del cual ofrecimos más de 11,789 servicios y 870 asesorías, beneficiando a más de 6,700 emprendedoras y emprendedores.
- Promovimos el emprendedurismo a través del evento Meet Up desarrollado en MTY Business Nights, con más de 6,000 asistentes en un total de 22 ediciones.
- Invertimos más de 95 millones de pesos para otorgar más de 8,700 microcréditos para inversión productiva, creando un auténtico sistema municipal de financiamiento.
- Conectamos a las empresas con la ciudadanía, ofreciendo más de 98,000 puestos de trabajo a través de nuestra Bolsa de Empleo y nuestra Bolsa de Empleo Digital.
- Apoyamos la incorporación al trabajo de la mujer regiomontana a través de iniciativas como Capacítate Mujer Fusión, Mujer Desarrolla Software y Tecnolochicas.
- Impulsamos el desarrollo de MIPYMES a través de iniciativas como Consume Monterrey e Integración MIPYMES MTY, apoyando a más de 400 proveedores locales.
- Promovimos la cultura y el turismo a través de más de 980 capacitaciones a la industria turística, la instalación del primer Módulo de Información Turística de nuestra ciudad, así como la puesta en escena de obras, exhibiciones, esculturas, y diversos eventos culturales de alto impacto.





Principales impactos 2021-2024

Desarrollo económico

Promovimos el crecimiento de nuestro municipio, a través del Consejo Rector de Desarrollo Económico. Gracias a la incorporación de diversos actores, construimos un Monterrey próspero, innovador y competitivo para las y los regiomontanos.

I Consejo Rector de Desarrollo Económico de Monterrey

En la actualidad, la capacidad para construir una visión común y de largo plazo para el desarrollo económico local es esencial. En este contexto, en alineación con el Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, consolidamos al Consejo Rector de Desarrollo Económico de Monterrey como responsable de consensuar e impulsar una visión y agenda estratégica para el desarrollo económico del municipio.

Desde su creación, llevamos a cabo más de 15 sesiones del consejo. Dichas reuniones fueron clave para la toma de decisiones y la promoción de proyectos de alto impacto para la economía de las familias regiomontanas, la dinámica económica de la ciudad y por ende la promoción del empleo.

Entre los logros alcanzados por el consejo se incluyen:

- Proyectos Urbanos Estratégicos.
- Hub para la aceleración e integración de PYMES (Pequeñas y Medianas Empresas) a cadenas productivas.
- Apoyo integral para emprendedores de base tecnológica.
- Inauguración del Módulo de Información Turística.

Asimismo, el Consejo Rector de Desarrollo Económico de Monterrey trabajó para garantizar la continuidad y evaluación de las políticas de desarrollo económico a largo plazo, con un enfoque en la colaboración, la innovación y la inclusión, a fin de posicionar a Monterrey como una ciudad competitiva, innovadora y comprometida con el bienestar de su población.

I Generación de más y mejores empleos

Durante nuestra administración nos comprometimos a la creación de empleos de calidad y bien remunerados como herramienta primordial para el desarrollo económico de nuestro municipio. De esta manera, existen hoy en Monterrey nuevos empleos formales respecto al nivel de su punto más bajo en diciembre de 2021 según datos del Instituto Mexicano del Seguro Social. Tras tres años de administración, se han creado en nuestro municipio más de 26,000 nuevos empleos, lo cual es una muestra de la fortaleza de la actividad económica de nuestro municipio.

En perspectiva, en la creación de nuevos empleos en Monterrey destaca que el total de empleos formales creados en nuestro municipio supera el que, en lo individual, registran 19 de las 32 entidades federativas. Asimismo, una tercera parte de todos los empleos formales en el Estado de Nuevo León provienen de la ciudad de Monterrey.

Gracias
Monterrey



Monterrey, atracción de inversiones, talento y tecnología

Posicionamos a Monterrey como un municipio competitivo y ejemplar, con desarrollo tecnológico, innovación, mano de obra calificada y apoyo gubernamental para la atracción de las inversiones.

I Agenda Internacional MTY

A lo largo de la administración, la Agenda Internacional Monterrey permitió impulsar el intercambio de mejores prácticas y conocimientos con ciudades extranjeras en áreas clave como tecnología, innovación y educación. Estas colaboraciones, junto con la participación en eventos internacionales, conectaron a Monterrey con líderes de la industria y fomentaron alianzas estratégicas que fortalecieron el ecosistema empresarial local, atrajeron inversión extranjera y generaron nuevas oportunidades de negocio y empleo. Las relaciones establecidas con ciudades extranjeras fueron clave para consolidar la presencia de Monterrey como un hub de innovación y emprendimiento.

Así, fortalecimos los lazos interregionales y se promovió la colaboración empresarial y educativa, generando un impacto positivo en la comunidad. Estos esfuerzos posicionaron a Monterrey en la agenda internacional como una ciudad innovadora, fomentando el nearshoring y atrayendo inversión extranjera directa, contribuyendo así al desarrollo económico y social de la región.

I Atracción de inversiones

Nos propusimos apoyar de manera integral al emprendimiento, promoviendo la formalización y consolidación de negocios como motores de desarrollo económico y generación de empleo. Se estableció el Sistema Municipal de Financiamiento, un proyecto innovador que proporcionó apoyos económicos adaptados al nivel de formalidad de cada emprendimiento, incluyendo microcréditos, proyectos productivos y un fondo especializado en emprendimientos de base tecnológica. Además, se fomentaron alianzas estratégicas con el sector financiero, fortaleciendo el ecosistema emprendedor local.

De este modo, participamos activamente en eventos clave como INCMTY, consolidándose como un centro para el emprendimiento e innovación. La ciudad promovió la colaboración internacional, destacando el desarrollo científico y la cooperación bilateral con el Reino Unido, además de impulsar la innovación en eventos como New Media MTY y SOFT 2023. La participación en reuniones trinacionales como NASCO Regional Meeting y Capital Connect facilitó estrategias comerciales que beneficiaron a Monterrey y la región, posicionando a la ciudad como un centro dinámico y competitivo en la economía global.

Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



Innovación y vocaciones productivas

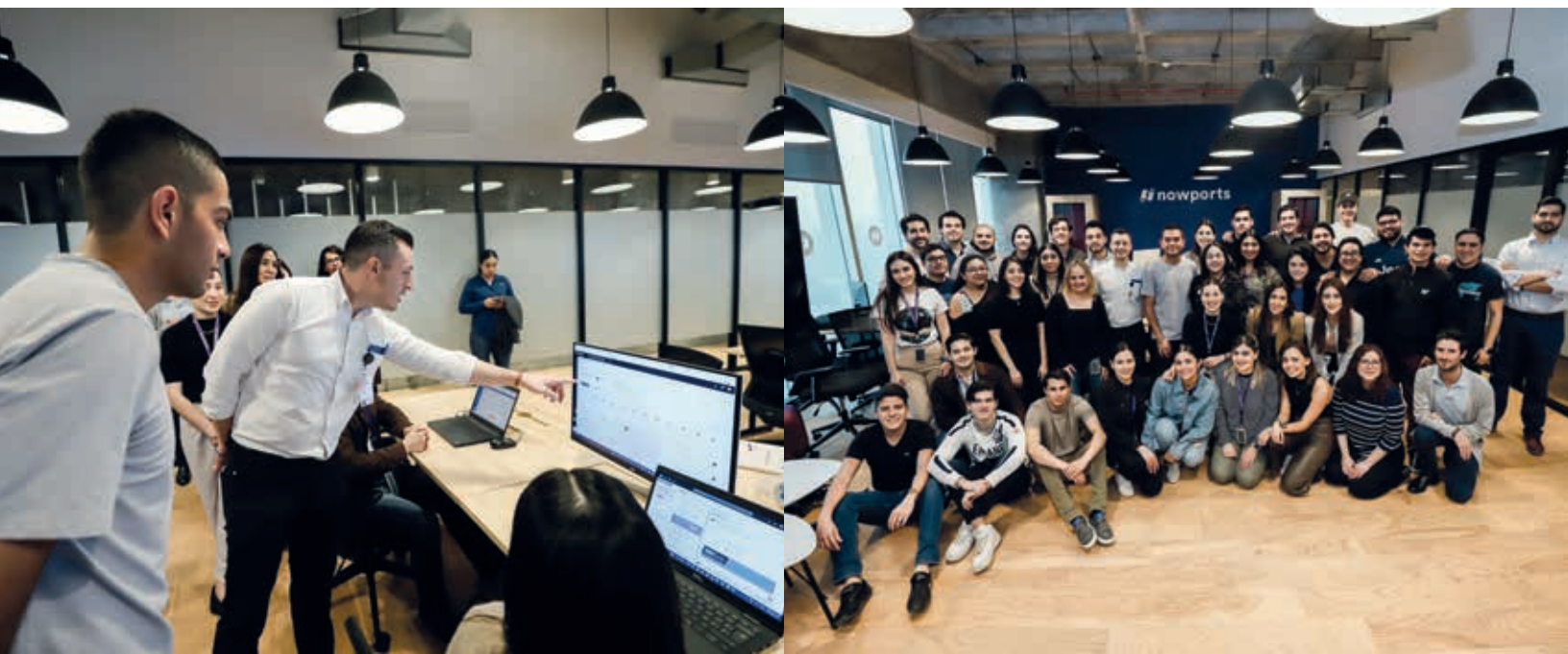
Mediante alianzas estratégicas, promovimos las actividades productivas e innovamos a través del apoyo a empresas de base tecnológica.

I Alianzas para desarrollar vocaciones económicas de mayor valor agregado

Consolidamos alianzas estratégicas con diversas empresas e instituciones nacionales para fortalecer a la comunidad emprendedora de Monterrey. A través del programa "Consume Monterrey", se facilitó la integración de emprendimientos locales en cadenas de distribución de empresas reconocidas como 7 Eleven y The Home Depot, promoviendo el consumo de productos regionales y fortaleciendo la economía local. Asimismo, se lanzó el Programa PYMES SOS en colaboración con el Tecnológico de Monterrey, que brindó a los emprendedores habilidades digitales y conocimientos en comercio electrónico, permitiéndoles expandir sus negocios y acceder a mercados más amplios.

I Corredor Económico Monterrey – Texas

A lo largo de la administración, también intensificamos y promovimos el enfoque en el nearshoring y la integración en cadenas globales de valor, destacando colaboraciones con Estados Unidos. Se promovió la participación en eventos internacionales como South by South West (SXSW), y se atrajo inversión mediante iniciativas conjuntas con ASHRAE para la transición a energías limpias. Además, encuentros con delegaciones extranjeras y empresas internacionales consolidaron la posición de Monterrey como un hub de innovación y emprendimiento, impulsando la economía regional y fortaleciendo su imagen internacional como destino de inversión y desarrollo sostenible.



Gracias
Monterrey



I Eventos que refuerzan la cultura de negocios y la atracción de inversiones

Llevamos a cabo una serie de iniciativas estratégicas para fortalecer la cultura empresarial y promover el crecimiento económico de Monterrey. Entre las acciones destacadas se encuentran las Noches de Innovación (MTY Business Nights), que fomentaron el networking entre emprendedores y empresarios locales, y la Feria de Emprendedores "Ahora. Emprendemos Juntas y Juntos", un espacio clave para exhibir y apoyar nuevos proyectos. Además, se organizaron meet-ups periódicos para el intercambio de ideas, y se lanzó el programa Mujer Fusión, que brindó capacitación y apoyo a mujeres empresarias.

También promovimos el desarrollo de Hubs Comunitarios como centros de innovación en diferentes zonas de la ciudad y se implementaron capacitaciones especializadas para mejorar las habilidades gerenciales de los empresarios locales. Las iniciativas para digitalizar las MIPYMES facilitaron su adaptación a nuevas tecnologías, mientras que los Encuentros de Negocios generaron alianzas estratégicas y oportunidades comerciales. Estas acciones reflejaron el compromiso de la administración con el fortalecimiento del ecosistema empresarial de Monterrey, consolidando su posición como motor de innovación y progreso en la región.



Gracias
Monterrey



Apoyo a las y los emprendedores regiomontanos

Creímos en nuestros emprendedores, es por esto que los apoyamos.

I Proyectos productivos de emprendedores y grupos prioritarios

Desde el inicio de la administración, reconocimos el esfuerzo y la determinación de los regiomontanos, quienes enfrentan desafíos como la falta de acceso a apoyos y financiamiento. Conscientes de que cada vez más personas, incluidas madres de familia, eligen emprender, lanzamos desde el primer año el programa Proyectos Productivos, con recursos municipales, para respaldar a los emprendedores locales.

Así, invertimos en nuestra comunidad emprendedora. Con contribución promedio de 71,000 pesos por proyecto, logramos beneficiar a 118 iniciativas durante estos tres años. Además, logramos formalizar casi la mitad de estos proyectos a través de nuestras convocatorias, consolidando así nuestro compromiso de apoyar el emprendimiento y el desarrollo económico local.

I Noches de innovación (MTY Business Nights)

Desde el primer año de la administración, lanzamos MTY Business Nights como una plataforma para emprendedores tradicionales y de base tecnológica de Monterrey. A través de las experiencias compartidas por empresarios, quienes relataron sus éxitos, fracasos y aprendizajes, buscamos inspirar a las nuevas generaciones de emprendedores. Esta iniciativa se ha consolidado en tres años como un espacio gratuito donde la comunidad emprendedora se reúne, aprende, conecta y hace negocios, generando valiosas alianzas y conexiones para sus ideas de negocio.

Con la colaboración de actores estratégicos del ecosistema emprendedor, MTY Business Nights también revitalizó espacios en la ciudad y destacó la oferta local. A lo largo de 19 ediciones, más de 6,000 asistentes y 115 aliados participaron en este evento, reflejando el compromiso de la administración de facilitar espacios y fortalecer las condiciones para el emprendimiento en Monterrey.

I Centro Emprendemos Monterrey Carlos Bremer

Durante el primer año de la administración, lanzamos el Centro Emprendemos Monterrey Carlos Bremer en Pabellón M. En este centro se atendieron a más de 7,000 emprendedores y se ofrecieron más de 13,000 servicios en áreas clave como financiamiento, mentoría, capacitaciones, networking y coworking. Gracias a su éxito, en el segundo año de nuestra administración establecimos una sucursal en San Bernabé, donde más de 4,140 emprendedores fueron capacitados y recibieron créditos para sus proyectos. Además, la Unidad Móvil del Centro permitió llevar estos servicios a toda la ciudad, asegurando que los emprendedores, sin importar su ubicación, pudieran acceder a las mismas oportunidades. Esta iniciativa inclusiva también ha apoyado a personas con diversas discapacidades, promoviendo el desarrollo económico en distintas zonas de Monterrey.

Gracias
Monterrey



Los Centros Emprendemos Monterrey se consolidaron como una referencia a nivel nacional e internacional en apoyo al emprendimiento, estableciendo más de 80 alianzas con diversas instituciones y operando bajo un modelo integral basado en recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). También implementamos la certificación ISO en su proceso de atención para garantizar la calidad y mejorar la eficiencia. Entre los logros destacan la tramitación de 27 actas constitutivas, 62 marcas registradas y la formalización de más de 95 emprendimientos. Este modelo ha fortalecido la economía formal y promovido la innovación, posicionando a Monterrey como un referente en el apoyo al emprendimiento.

I Módulo de Servicios Tributarios

A lo largo de la administración, en colaboración con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), ampliamos los servicios ofrecidos a través del Centro Emprendemos Monterrey Carlos Bremer con la implementación del Módulo de Servicios Tributarios. Monterrey se consolidó como el único municipio con un convenio administrativo que permite operar un módulo del SAT fuera de su sede principal.

Gracias a esta colaboración, atendimos de manera más eficiente la alta demanda de trámites por parte de la ciudadanía, inversionistas y emprendedores, ofreciendo servicios clave como la obtención y renovación de la e.firma, y la solicitud de constancias fiscales. Este módulo móvil se destacó como una opción accesible para la realización de trámites del SAT, brindando en promedio atención diaria a más de 50 personas y acumulando más de 31,000 servicios durante tres años de nuestra administración.

Debido al éxito de esta iniciativa, el módulo móvil se convertirá en un módulo sede, lo que incrementará el número de oficinas del SAT en Nuevo León a cuatro, mejorando la atención a los contribuyentes y reduciendo los tiempos de espera para agendar citas en el estado.



Gracias
Monterrey



Apoyo integral a las y los emprendedores de base tecnológica

Apoyamos a emprendedores de base tecnológica, creando un ecosistema empresarial de vanguardia, y dotando de talento a nuestra mano de obra con capacitaciones especializadas para los retos actuales.

I Sistema Municipal de Financiamiento

Durante la administración, abordamos los desafíos de acceso a financiamiento y altos costos de crédito en Monterrey mediante el fortalecimiento del Sistema Municipal de Financiamiento. Este proyecto, respaldado por el municipio, proporcionó apoyos económicos adaptados a la formalidad de cada emprendimiento, promoviendo así el desarrollo económico y la generación de empleo.

El sistema incluyó más de 8,700 microcréditos individuales y grupales, proyectos productivos y un fondo especializado en emprendimientos de base tecnológica con una inversión total de más de 95 millones de pesos. Además, fomentamos alianzas estratégicas con actores del sector financiero para apoyar el ecosistema emprendedor. Estas iniciativas contribuyeron al crecimiento sostenible de los negocios locales y a la inclusión financiera en la ciudad.

I Programa de Emprendimiento de Base Tecnológica

En Monterrey, nos enfocamos en apoyar proyectos de base tecnológica en Monterrey para aprovechar las tendencias de globalización y el crecimiento acelerado de las tecnologías de la información. Implementamos el fondo "Emprendedores de Base Tecnológica" para proporcionar apoyo en la etapa pre-semilla a emprendedores regiomontanos, facilitando el desarrollo y ejecución de proyectos de alto impacto.

Este fondo se complementa con un programa integral de capacitación, asesoría y vinculación para los emprendedores, con el objetivo de fomentar la innovación y atraer inversiones. A lo largo de dos ediciones del programa, beneficiamos a 200 emprendedores, de los cuales 24 recibieron un apoyo económico de 150,000 pesos cada uno, destinado al desarrollo de sus proyectos tecnológicos. Estas iniciativas contribuyeron a posicionar a Monterrey como un destino atractivo y confiable para invertir y emprender a nivel nacional e internacional.

I Meet Up

Durante toda nuestra administración, impulsamos diversas iniciativas para fortalecer el ecosistema emprendedor de Monterrey. Entre estas, destaca el proyecto Meet Up, una extensión de MTY Business Nights, diseñado para apoyar a emprendedores locales mediante sesiones de networking y mentoría especializada. Este proyecto reunió a emprendedores y empresarios para ofrecerles visibilidad empresarial y la oportunidad de construir redes de contactos valiosas. A través de este formato, los emprendedores lograron identificar nuevas oportunidades de negocio, ampliar su cartera de clientes, y establecer alianzas estratégicas.

Gracias
Monterrey





En el marco de esta iniciativa, llevamos a cabo múltiples eventos, que incluyeron sesiones de capacitación y talleres sobre temas específicos, dirigidos por expertos y mentores. En total, se organizaron 22 eventos Meet Up, beneficiando a 1,200 participantes, con la colaboración 115 aliados estratégicos. Esta serie de eventos ha consolidado Meet Up como una de las iniciativas más destacadas de nuestra administración, promoviendo el crecimiento y la innovación dentro de la comunidad emprendedora de Monterrey.

Gracias
Monterrey





Capacitación para el desarrollo empresarial y el empleo

Con capacitaciones empresariales apoyamos a las MIPYMES para que cuenten con herramientas necesarias para fortalecer su negocio.

I Capacítate Mujer Fusión

Durante toda nuestra administración, se impulsó la iniciativa Capacítate Mujer Fusión, en colaboración con Lean In Network y la Asociación 10 Mil Mujeres Unidas por México. Este programa, diseñado para promover el crecimiento personal y profesional de las mujeres, adoptó la metodología de círculos de capacitación, agrupando a participantes en equipos de 8 a 10 mujeres. Cada grupo, conocido como círculo de capacitación, se mantuvo durante los 7 meses de la formación, con 8 sesiones de capacitación, tanto virtuales como presenciales, y una sesión final de cierre en la que las participantes presentaron sus proyectos finales.

De esta manera, beneficiamos directamente a 520 participantes. Este incremento de más del 200% durante tres años, confirma nuestro compromiso de proporcionar herramientas y apoyo integral para el emprendimiento femenino en Monterrey, contribuyendo al desarrollo de habilidades y al empoderamiento de mujeres líderes en el ámbito empresarial y de emprendimiento.

Gracias
Monterrey



I Capacitaciones empresariales especializadas

Desde el inicio de nuestra administración, el Programa de Capacitaciones Empresariales proporcionó formación continua en habilidades administrativas, gerenciales y ejecutivas a emprendedores y a Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPymes) de Monterrey. A través de nuestras plataformas en línea, el programa abordó temas clave como contabilidad, creación de planes de negocios, marketing digital, liderazgo, registro de marcas, contratación laboral, y más.

Logramos con esto capacitar a más de 8,000 personas mediante cerca de 60 sesiones de capacitación. Estas sesiones, realizadas en línea, permitieron a los participantes adquirir herramientas esenciales para la expansión y formalización de sus negocios. La facilidad de acceso a través de dispositivos digitales y la transmisión de las sesiones en redes sociales garantizó la inclusión y el aprendizaje efectivo para emprendedores, empresarios y empleados.

El Programa de Capacitaciones Empresariales jugó un papel crucial en el desarrollo de habilidades que impulsan la eficiencia y el crecimiento de los negocios locales, consolidando a Monterrey como un centro dinámico para el emprendimiento y la creación de empleo.



I Capacitaciones enfocadas en la mujer regiomontana

A lo largo de nuestra administración, promovimos diversas iniciativas para fortalecer el papel de las mujeres en la economía de Monterrey. Entre las acciones destacadas, lanzamos el proyecto Mujer Desarrolla Software en colaboración con el Cluster de Software Csoftmtty. Esta iniciativa, diseñada para capacitar a las mujeres en habilidades técnicas y humanas para el desarrollo de software, ha contado con la participación de más de 200 mujeres.

Estas acciones reflejan nuestro compromiso con la igualdad de género y el fomento del emprendimiento femenino, buscando concretar ideas de negocio, facilitar la inserción en el mercado laboral y promover el desarrollo de habilidades innovadoras. Con estas iniciativas, aseguramos que las mujeres de Monterrey jueguen un papel fundamental en el crecimiento económico de la ciudad y en el bienestar de nuestras comunidades.

Gracias
Monterrey





I Alianzas para la procuración de fondos para emprendedores

Nos propusimos impulsar alianzas estratégicas y demás actividades para impulsar el emprendimiento en nuestra ciudad. Entre ellas, destaca el otorgamiento de becas, difusión, mentoría, incubadoras y acompañamiento en procesos de financiamiento, a través de proyectos como MTY Business Nights, Bootcamps, Inc Mty, alianzas estratégicas como Venture Café, y los diversos programas, capacitaciones y asesorías realizadas en nuestro Centro Emprendemos Monterrey Carlos Bremer.



I Bootcamp de Emprendimiento

Desde el comienzo de esta administración municipal, implementamos el taller de mentoría y capacitación conocido como Bootcamp de Emprendimiento, que se divide en tres etapas: principiante, intermedio y avanzado. Este taller incluye sesiones semanales de cuatro horas, cubriendo temas que van desde marketing digital hasta administración y finanzas para emprendedores. Nuestro objetivo es apoyar a la juventud emprendedora en el inicio, consolidación y crecimiento de sus actividades económicas. En el período que se informa, este taller constó de 3 ediciones, con un total de 250 beneficiarios y nos complace informar que aproximadamente el 10% de los participantes comenzaron con un emprendimiento.



I Integración de MIPYMES locales en la cadena de suministro

Promovimos la inclusión de nuestras MIPYMES en las cadenas de valor y de suministro a través de acciones que, en conjunto con diversos actores clave, impulsan su crecimiento, oportunidades e ingresos.



I Integración PYMES MTY

Durante toda la administración, promovimos el consumo local como una estrategia clave para impulsar el desarrollo económico de Monterrey. Fomentar la compra de bienes y servicios locales no solo apoya a las pequeñas y medianas empresas, sino que también contribuye a la creación de empleo, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de la identidad cultural regional. Al reducir la necesidad de transporte de larga distancia y fomentar prácticas de producción sostenibles, promovemos un entorno económico más resiliente y equitativo.

Para fortalecer esta estrategia, organizamos ferias de proveedores en colaboración con grandes empresas como The Home Depot y Alsuper, facilitando la conexión entre emprendedores locales y grandes corporaciones. Estas iniciativas incluyeron la participación de más de 190 MIPYMES y la vinculación de más de 45 de ellas con grupos comerciales importantes. Además, el Centro Emprendemos Monterrey Carlos Bremer y el programa "Consume Monterrey" han sido fundamentales en la integración de proveedores locales con cadenas de valor, apoyando la colocación de productos en tiendas como 7 Eleven y promoviendo el crecimiento empresarial y la innovación en la ciudad.

I Feria Ahora Emprendemos

La Feria Ahora Emprendemos, consistió en una iniciativa destinada a impulsar la prosperidad de la ciudad y de las y los emprendedores regiomontanos. Durante toda la administración, alcanzamos un total de 190 ediciones en nuestras ferias, con más de 270 emprendedoras y emprendedores participantes, lo cual ha generado una derrama económica de más de 2.6 millones de pesos.

Gracias
Monterrey

Aceleración de PYMES y microcréditos

Mediante más y mejores opciones de financiamiento, promovimos la aceleración de las PYMES regiomontanas.

I Emprende Ahora Monterrey

El programa Emprende Ahora fue fundamental para fortalecimiento del desarrollo empresarial en nuestra administración. Su objetivo principal consistió fomentar la autogestión y el crecimiento de proyectos emprendedores mediante la concesión de microcréditos individuales y grupales. Esta iniciativa no solo proporciona acceso esencial a recursos financieros, facilitando el establecimiento y expansión de negocios, sino que también impulsa el estímulo empresarial en la región, contribuyendo a la diversificación económica y la creación de empleo.



Gracias
Monterrey

Formación para aprovechar las oportunidades del siglo XXI

Promovimos el uso de la tecnología como medio para más y mejores empleos y empresas de calidad.

I Botathon MTY

Comprometidos con la educación digital y la reducción de la brecha tecnológica en el mercado laboral, lanzamos programas de capacitación en nuevas tecnologías, incluyendo Botathon MTY y Mastering Bots (RPA), que se enfocan en la Automatización Robótica de Procesos. Estas iniciativas buscan equipar a jóvenes y estudiantes con habilidades demandadas en el mercado laboral actual, fomentando la digitalización e innovación en las empresas. Durante nuestra administración, realizamos 3 ediciones de este proyecto, beneficiando a 98 participantes en colaboración con aliados como Tec Milenio, U-ERRE, Automation Anywhere y Playful.



Gracias
Monterrey

I Ferias y actividades de fomento del empleo

Durante toda nuestra administración, nos enfocamos en conectar a la ciudadanía con una amplia gama de oportunidades laborales en un solo lugar, promoviendo la colaboración con empresas de diversos sectores y niveles de experiencia. Actuamos como intermediarios entre empleadores y buscadores de empleo, facilitando la conexión entre candidatos adecuados y las vacantes disponibles. Esta estrategia no solo ayudó a las personas a encontrar trabajos dignos, sino que también apoyó a las empresas locales a encontrar el talento necesario, contribuyendo a reducir el desempleo y a promover un entorno económico más próspero para la comunidad regiomontana.

Así, realizamos un total de 418 brigadas de empleo y atendimos a más de 3,300 personas a lo largo de la administración. Nada más en nuestro último año, ofrecimos más de 10,000 vacantes y atendimos a más de 1,000 ciudadanos. Este esfuerzo consolidó nuestra labor en la promoción de oportunidades laborales y el apoyo a la integración de talento en el mercado local.

I Bolsa de Empleo y Bolsa de Empleo Digital

Durante nuestra administración, nos dedicamos a facilitar el acceso a oportunidades laborales para la población regiomontana a través de nuestra Bolsa de Empleo. Nuestras oficinas en Parque Tucán, Garza Sada, Parque Aztlán y el Centro Emprendemos Monterrey se convirtieron en centros clave de apoyo, ofreciendo asistencia personalizada y promoviendo el bienestar económico de la comunidad. En el período reportado, promocionamos más de 14,690 empleos de 532 empresas, atendiendo a más de 1,738 personas y logrando la colocación de más de 330 ciudadanos.

Como parte de nuestra estrategia de mejora continua, implementamos mejoras en nuestro sitio web, facilitando una herramienta simplificada de búsqueda de vacantes. Además, extendimos nuestra presencia a través de brigadas, alianzas y eventos en distintas áreas de la ciudad, optimizando el proceso de selección y acercando más oportunidades laborales a la ciudadanía.

Lanzamos también la Bolsa de Empleo Digital para superar barreras tradicionales en la búsqueda de empleo, brindando una plataforma accesible y eficiente. Desde su lanzamiento, promovimos activamente su uso entre las empresas, logrando la publicación de más de 38,000 vacantes, vinculando a más de 390 empresas y atendiendo a 4,300 ciudadanos, de los cuales 810 encontraron empleo. Esta iniciativa destacó nuestro compromiso con el uso de herramientas tecnológicas para mejorar la búsqueda de empleo y conectar a las y los regiomontanos con mejores oportunidades laborales.

I Programa de Empleo Temporal Ahora Trabajamos Juntas y Juntos

Con el compromiso de salvaguardar el bienestar económico del municipio, implementamos el Programa de Empleo Temporal a lo largo de nuestra administración. Este programa proporcionó asesoramiento para la búsqueda de empleo y fortaleció las capacidades y competencias de la ciudadanía para su inserción en el mercado laboral. Dirigido a personas mayores de 18 años, otorgamos apoyo económico durante tres meses a la población desempleada para mejorar su situación económica. Además, ofrecimos talleres de capacitación en construcción, plomería, electricidad y otros temas, y colaboramos con la Cámara Nacional de Desarrolladores de Vivienda (CANADEVI) para certificar a los beneficiarios en estas áreas.

Gracias
Monterrey



El Programa de Empleo Temporal se ejecutó en 5 bloques, beneficiando a un total de 290 participantes con una inversión de 3.5 millones de pesos. Este esfuerzo subrayó nuestro compromiso de apoyar a los ciudadanos en su transición hacia el empleo y contribuir al fortalecimiento de su capacidad laboral.

I Empleo para las personas adultas mayores y nuestras juventudes

Nos propusimos también fomentar la creación de oportunidades de empleo, con distintos programas e instrumentos de política pública disponibles para toda la ciudadanía, con una atención en jóvenes y adultos mayores, poblaciones que enfrentan mayores dificultades al momento de buscar trabajo. Iniciativas como el Programa de Empleo Temporal, la Feria Ahora Emprendemos Juntas y Juntos, el Programa de Microcréditos, las labores de capacitación y la Bolsa de Empleo son ejemplos claros de este esfuerzo municipal.

Las políticas de capacitación y fomento del empleo consideran esencial a las juventudes y a las personas jubiladas, pensionadas y adultas mayores, basándose en principios de calidez, inclusión y respeto a los derechos humanos. Desde el inicio de nuestra administración, el Programa de Microcréditos ha ampliado el límite de edad de 65 a 70 años para sus beneficiarios, y otros programas sin restricciones de edad han incluido a muchas personas de la tercera edad. Asimismo, como resultado de las referidas políticas, una gran parte de los empleos generados en estos tres años de administración corresponde a trabajadores menores de 29 años.



Gracias
Monterrey

Impulsamos vocaciones productivas de alto valor agregado mediante proyectos de inversión en zonas estratégicas de la ciudad

Atrajimos y generamos inversiones estratégicas para cada uno de los sectores de la ciudad, promoviendo más y mejores actividades económicas.

I Plan de Recuperación Urbana

Para impulsar la regeneración urbana y el urbanismo social, conforme a las estrategias delineadas en nuestro Plan Municipal de Desarrollo, trabajamos en un plan integral para la recuperación y reactivación económica del centro de la ciudad. Durante tres años, conformamos equipos compuestos por expertos, ciudadanas y ciudadanos observadores y funcionarios públicos para asegurar el éxito del plan de recuperación urbana.

A través de métricas y los contenidos específicos obtenidas del diagnóstico, así como la delimitación del área de estudio, se han realizado diversas acciones para alcanzar estos objetivos, cuyos detalles se encuentran en el eje de Ciudad Sostenible. Estas acciones incluyen intervenciones específicas para mejorar la infraestructura urbana, programas de apoyo económico y actividades comunitarias para revitalizar el centro de nuestra ciudad.

I Corredores Turísticos y Comerciales.

Durante toda la administración, implementamos el proyecto "Revive el Centro" para la reactivación del Centro Metropolitano de Monterrey. Este esfuerzo buscó promover la visita turistas, fomentar el intercambio cultural, recuperar espacios públicos y revitalizar el turismo en la ciudad. Entre las acciones destacadas se incluyó la elaboración del primer mapa turístico de Monterrey y sus 7 barrios, que se entregó en el primer módulo de información turística ubicado en Plaza Zaragoza. Este módulo proporcionó asistencia bilingüe, material informativo y datos sobre lugares de interés y eventos.

Además, el proyecto presentó las 7 puertas de Monterrey, esculturas intervenidas por artistas locales y emergentes, ubicadas en cada uno de los barrios del proyecto, así como letras volumétricas instaladas en puntos clave. Estas iniciativas no solo ayudaron a reposicionar el turismo y promover el desarrollo económico, sino que también reafirmaron el compromiso con la ciudadanía de rehabilitar y promover espacios emblemáticos que fortalecen la identidad cultural de Monterrey.



Campañas y eventos para reactivar el turismo

Impulsamos el turismo en nuestra ciudad con iniciativas clave: el proyecto #TurismoEsCultura, la Agenda Redescubre Monterrey, la organización de eventos culturales y turísticos, y una difusión estratégica en plataformas digitales.

I Agenda Redescubre Monterrey

A lo largo de la administración, mantuvimos el firme compromiso de fortalecer el turismo y la cultura en Monterrey, destacando el tercer año con diversas iniciativas que enriquecieron la oferta cultural y turística de la ciudad. La Agenda Redescubre Monterrey continuó siendo un éxito, con eventos clave como el Encuentro Nacional de la Industria Turística y la Cena Redescubre Monterrey, que promovieron la reactivación económica y fortalecieron las conexiones nacionales e internacionales.

Durante la temporada navideña, la celebración "Navidad Contigo 2023" atrajo a aproximadamente 155,700 asistentes con conciertos, desfiles y exhibiciones de luces, destacando la instalación de 7 photo opportunities en Plaza Zaragoza. Además, se inauguró con éxito el Pabellón Cultural Monterrey, que albergó la exposición Art Monterrey 2023 y diversas presentaciones culturales, reuniendo a más de 5,000 personas y subrayando el compromiso con las artes plásticas y la cultura local.

Eventos como el Día de Muertos, con la participación de colectivos culturales y espacios como el Museo Metropolitano y el Centro Cultural Barrio Antiguo, así como el IV Ciclo de Ópera Mexicana y el Día del Patrimonio de Nuevo León, reunieron a más de 66,000 personas y ofrecieron experiencias culturales enriquecedoras. Estas acciones consolidaron a Monterrey como un destino cultural y turístico relevante, impulsando el desarrollo económico y fortaleciendo el tejido social a través del arte y la cultura.



Gracias
Monterrey



I Campañas de promoción turística y cultural

Durante nuestra administración, Monterrey vivió una notable actividad cultural y artística. En el Centro Cultural Barrio Antiguo Monterrey, se presentó la exposición "Italia E... 55 años de Dante Alighieri", que atrajo a 729 visitantes, y en la Galería Regia, las exposiciones "Fragmentos" y "La historia la contamos nosotras" del colectivo feminista "iris feminista" recibieron a 1,363 personas. El Museo Metropolitano de Monterrey albergó exposiciones significativas como "SEPTENTRIONAL, Nacional de Grabado 2023" y "El tiempo es creación", que captaron el interés de más de 14,000 visitantes.

El Pabellón Cultural Monterrey también fue un importante escenario para eventos como "Art Monterrey" y "El fútbol como pretexto", que atrajeron a un total de 4,879 personas. El Museo de la Batalla de Monterrey recibió a 390 visitantes con su exposición sobre la historia local, mientras que la exposición "Bella Vía" en el puente Multimodal Zaragoza, que rindió homenaje al Maestro Fernando Botero, contó con la participación de 50 artistas y atrajo a aproximadamente 7,500 personas. Estas actividades subrayaron nuestro compromiso con la promoción de la cultura y las artes.

La celebración del 427° aniversario de la Fundación de Monterrey reunió a cerca de 90,000 personas a lo largo de tres ediciones, con la participación de más de 1,000 artistas en escena. El proyecto "El Arte Contigo" facilitó el acceso a talleres artísticos gratuitos en diversos espacios, incluyendo la Escuela Municipal de Arte y el Museo Metropolitano, y benefició a 3,119 personas. También se realizaron proyecciones interactivas y presentaciones del Ballet Folklórico de Monterrey, con una audiencia de más de 68,860 personas.

El programa "Ahora Bailamos Juntas y Juntos" promovió actividades artísticas en diferentes espacios y eventos culturales, con 60 presentaciones que atrajeron a más de 37,000 personas. Asimismo, se mejoró la ventanilla de atención para eventos de entretenimiento y cultura en el Centro Emprendemos Monterrey, ofreciendo 12 servicios para facilitar el acceso a la información cultural a los regiomontanos y turistas. Estas iniciativas contribuyeron al fortalecimiento de Monterrey como un destino cultural y turístico relevante.



Gracias
Monterrey



Ciudad en Paz

Tras tres años de administración, logramos un Monterrey más seguro y cercano. Para lograrlo, nos enfocamos en prevenir los delitos y en fortalecer la participación de las instituciones de los tres órdenes de gobierno, del sector privado, de la academia y de la ciudadanía.

Este esfuerzo promovió la mejora en equipamiento y tecnología, la profesionalización y la dignificación de nuestra policía, comunicación permanente con las y los vecinos de nuestro municipio, así como esquemas de atención integral, que posicionaron a Monterrey como un referente en seguridad ciudadana con iniciativas de cohesión social.

Nuestros programas y políticas promovieron una coordinación más efectiva, el uso de inteligencia, investigación, información e integración de datos, el patrullaje y la videovigilancia permanente, la seguridad vecinal y esfuerzos focalizados en comercios. Asimismo, impulsamos capacitaciones y certificaciones para nuestra policía, así como la mejora en salarios, prestaciones y un nuevo esquema de ascensos para incentivar su desarrollo policial.

Gracias a estas acciones, obtuvimos un descenso en la incidencia de todos los delitos del fuero común en nuestra jurisdicción y logramos que nuestra ciudad tuviera su promedio más bajo de percepción de inseguridad desde la creación de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana que elabora el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Estos logros reflejan nuestro compromiso con los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y la Agenda 2030 de la ONU, confirmando, en los hechos, nuestro compromiso con la paz y la tranquilidad de todas y todos los regiomontanos.

Diagnóstico

Al inicio de esta administración, Monterrey enfrentaba serios retos en materia de seguridad pública. En un escenario con alza en la incidencia delictiva de delitos del fuero común como robo a casa habitación, robo en vía pública, violencia familiar y violencia de género, la inseguridad era considerada por un amplio sector de la sociedad como la principal problemática a atender.

La consulta pública para la integración del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024 confirmó áreas de oportunidad e inquietudes de la ciudadanía, así como de expertas y expertos en la materia.

En las sesiones de dicha consulta, se advirtió sobre la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales, los bajos niveles de confianza que existían respecto a la policía, el poco conocimiento de los programas para prevenir y atender la violencia familiar y de género, la falta de patrullaje y la necesidad de una estrategia preventiva de los delitos y no solo reactiva una vez que estos se cometían.

Gracias
Monterrey



Pero el diagnóstico fue más allá, y en él, se abordaron aspectos relacionados con la comunidad y el espacio público de Monterrey. Se identificaron así, colonias sin espacios deportivos o de esparcimiento, instalaciones públicas abandonadas y vandalizadas, parques y plazas públicas poco iluminadas e inseguras, problemáticas vecinales, falta de actividades recreativas en los espacios públicos y riesgos viales.

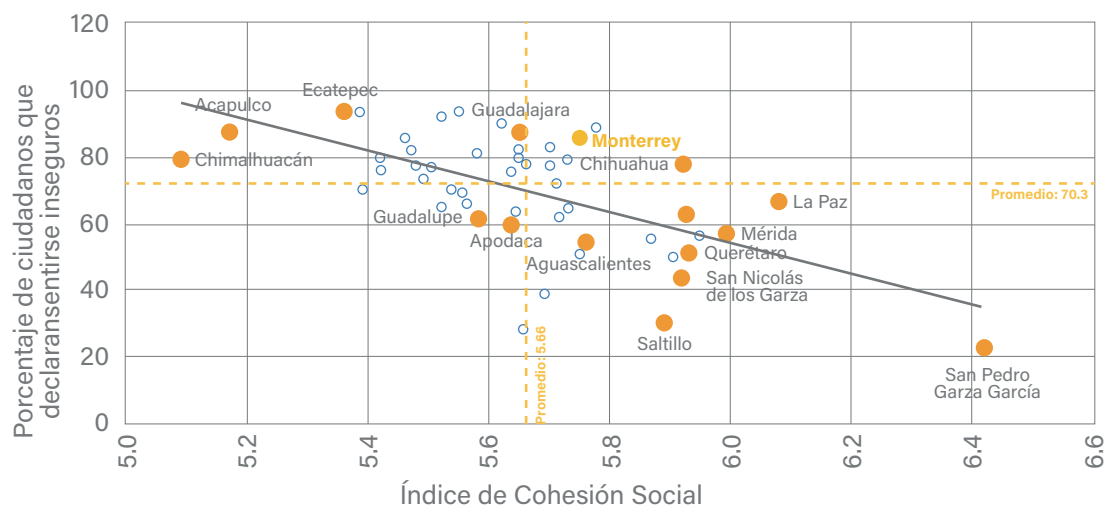
La ruta era clara: a mayor cohesión social, menor inseguridad, y dentro de los factores fundamentales para construir una ciudad en paz estaba el fortalecer las redes de confianza y cooperación entre la comunidad y entre esta y sus autoridades.

Una muestra de poco más de 50 ciudades de México, identificó la elevada correlación entre los indicadores de cohesión social y la percepción de inseguridad. Hallazgo que mostraba el enorme potencial que los programas de prevención social de la violencia y el delito tienen para reducir la incidencia delictiva.

Cohesión social y percepción de inseguridad pública

Coefficiente de correlación: -61.2%

Tercer trimestre de 2021



Fuente: INEGI. (2019). Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU). Cuarto trimestre de 2019.
Gabinete de Comunicación Estratégica, S.C. (2018). Encuesta Ciudades Más Habitables.

De lo anterior, la importancia de una administración pública municipal que gobernara colaborando desde y con la comunidad, que recuperara la confianza de la ciudadanía en la policía, que cuidara a quienes nos cuidan y que protegiera verdaderamente a Monterrey.

Asumimos el reto de la inseguridad con la clara responsabilidad de construir una Ciudad en Paz, enfrentando una situación que exigía la cooperación de quienes tenemos la responsabilidad de servir y todas y todos los habitantes de Monterrey.

Gracias
Monterrey

Aspiración

Al inicio de nuestra administración, fiamos como aspiración hacer renacer en Monterrey la ciudad en paz donde viviéramos tranquilos y nuestro patrimonio estuviera seguro, donde construyéramos una seguridad sólida gracias a la cercanía, la confianza y el profesionalismo, donde todas y todos los regiomontanos se sintieran seguros en su persona, en su hogar y en cualquier calle.

Objetivos

Producto del diagnóstico construido de la mano de la ciudadanía, y de representantes del sector público, privado y social, establecimos objetivos estratégicos para darle rumbo a la visión de futuro de una seguridad integral que significara una ciudad en paz:

- **Objetivo 2.1** La seguridad es responsabilidad de todos.
- **Objetivo 2.2** Policía de proximidad sirviendo a la ciudad.
- **Objetivo 2.3** Mejor comunidad, mayor seguridad.
- **Objetivo 2.4** Inteligencia, equipamiento y tecnología contra el delito.
- **Objetivo 2.5** Cultura cívica y legalidad para la armonía social.
- **Objetivo 2.6** Cultura vial y prevención de accidentes.



Gracias
Monterrey



Resumen de logros

**Con mayor cercanía, con más tecnología y equipamiento
y con una seguridad basada en prevenir delitos
construimos una Ciudad Paz**

- Por primera vez, la Policía de Monterrey amplió su zona de cobertura a la zona norponiente de la ciudad, pasando de cuidar 229 colonias a 462 y protegiendo a 174,000 habitantes más.
- Transitamos de un Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo (C4) a uno donde ahora también se realizan tareas de Inteligencia, Integración, Información e Investigación (C4i4).
- Apostamos por la tecnología y ahora nuestro sistema de videovigilancia cuenta con 6,000 cámaras y 20 casetas.
- Entregamos 919 cámaras corporales al personal de tránsito y de la policía para la generación de evidencia, el monitoreo de su zona o área de responsabilidad y la certeza jurídica que demanda su actuar.
- Activamos más de 1,000 botones de alerta en comercios y 30 tipo tótems en las zonas peatonales más concurridas de la ciudad con conexión directa al C4i4 para que la ciudadanía pueda reportar emergencias en tiempo real.
- Con 440 patrullas nuevas, 51 vehículos tipo cazadora y 10 tipo arañas, como puntos de monitoreo móvil, Monterrey tiene ahora la flota vehicular más grande de toda la zona metropolitana de Nuevo León.
- Creamos más de 400 chats de emergencia vinculados y monitoreados 24/7 por el C4i4 de la Policía de Monterrey y por el C5 del Gobierno del Estado de Nuevo León e instalamos más de 250 Comités Vecinales de Seguridad para estrechar nuestra alianza con la ciudadanía, atendiendo el 100% de los reportes.
- Con dos aumentos salariales, con mejores prestaciones, con un nuevo esquema de ascensos y con oportunidades y atenciones para las y los elementos y sus familias, revaloramos y cuidamos a las y los policías de Monterrey.
- Fortalecimos la Unidad de Atención a Víctimas de Violencia Familiar y en Razón de Género (UAVVI) Alamey, inauguramos la UAVVI Norte y extendimos nuestra atención por medio de la UAVVI Móvil.
- Recuperamos espacios públicos y renovamos más de 100,000 luminarias tipo LED por la seguridad de todas y todos regiomontanos.
- Por primera vez, la Policía de Monterrey obtuvo su Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL), otorgada por el Instituto para la Seguridad y la Democracia (INSYDE A.C.).
- Impulsamos un nuevo modelo de Justicia Cívica, creando un espacio ciudadano que prioriza las medidas cívicas y que atiende las faltas administrativas con un enfoque restaurativo.



Principales impactos 2021-2024

Estrategia integral

Colaboramos con todas las instituciones públicas e impulsamos un nuevo enfoque basado en inteligencia y proximidad para prevenir delitos.

I Coordinación efectiva

Para garantizar una ciudad en paz y mejorar la seguridad de todas las personas que convergen en este gran municipio, durante los tres años de esta administración, realizamos un trabajo coordinado con instituciones de los tres órdenes de gobierno.

En este esfuerzo tan importante, el Gobierno de Monterrey fue articulador y participante de múltiples acciones y estrategias desarrolladas con la Séptima Zona Militar, la IV Región Militar, la Guardia Nacional, la Fiscalía General de Justicia del Estado de Nuevo León y el Gobierno del Estado.

En total, a lo largo de los tres años de esta administración, se llevaron a cabo 171 operativos en coordinación interinstitucional y se hicieron efectivas 15,569 medidas de protección emitidas por la Fiscalía General de Justicia del Estado de Nuevo León para salvaguardar la integridad de las víctimas de algún delito.



Gracias
Monterrey

I Inteligencia y proximidad para el combate a la inseguridad

El análisis de toda la información disponible fue uno de los pilares para la construcción de la política de seguridad. Con base en el análisis estadístico de la incidencia delictiva georreferenciada y otros indicadores claves, generamos productos de inteligencia denominados Kaizen y focalizados por tipo: delictivo, viales, de protección al comercio, especializados en materia de género, entre otros.

Dichos productos permitieron identificar patrones delictivos y factores de riesgo para lograr intervenciones más efectivas. Durante los tres años administración, logramos generar 573 productos de inteligencia.

Asimismo, con el objetivo de garantizar una policía cercana y operativa, mantuvimos un diálogo constante con la ciudadanía, con visitas diarias a los hogares en las colonias y fraccionamientos, los comercios, las instituciones educativas y los centros religiosos.

Esta atención por parte de la policía se reportó, a lo largo de la administración, a través de 2,378 bitácoras de servicio, las cuales constituyeron un importante medio de obtención de información de campo y dieron cuenta de los rondines en las diferentes zonas de Monterrey.



I Modelo integral de seguridad pública

Cambiamos el modelo de seguridad pública, ampliando el trabajo de inteligencia para que, además de la creación de productos, con base en estadísticas e información, se incorporaran tareas de investigación de gabinete.

Fue un cambio estructural que demandó de nuestra corporación el despliegue de un trabajo de inteligencia mucho más dinámico, donde el análisis de todos los datos que pudieran ayudar a prevenir un delito o a intervenir de manera más efectiva, se realizó en tiempo real. En el periodo que comprendió esta administración, se generaron más de 3,552 fichas, haciendo de nuestra policía, una corporación realmente preventiva y no solo reactiva.

Gracias
Monterrey

Acciones focalizadas en zonas de alta incidencia delictiva

Trabajamos con la comunidad e implementamos herramientas tecnológicas que nos permiten responder más rápido al llamado de la población. De esta forma, prevenimos delitos y generamos, colectivamente, estrategias para construir paz y confianza en nuestra ciudad.

I Reuniones vecinales para la prevención del delito

Desde el inicio de la administración teníamos claro que un elemento central para avanzar en la construcción de paz era la creación de un vínculo de confianza y cooperación entre las y los vecinos y la Policía de Monterrey.

Establecimos una colaboración con la ciudadanía para elaborar diagnósticos situacionales, conformar comités de seguridad, definir y seguir un plan de trabajo, realizar capacitaciones, marchas exploratorias, rescates de espacios públicos y talleres para la prevención del delito.

En tres años, logramos realizar más de 2,500 juntas vecinales para consolidar la relación de cercanía entre la población, la corporación y todo el Gobierno de Monterrey.

I Sistema de monitoreo

Al inicio de la administración, se recibió un Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo (C4), el cual contaba con 4,000 cámaras de videovigilancia, pero menos de la mitad estaban en pleno funcionamiento.





Durante el proceso de reestructuración, actualización y mantenimiento del sistema de videovigilancia, logramos independizar los servicios de proveedores para que el C4 tuviera una administración directa y la capacidad de producir ingeniería propia, lo que garantiza un mayor control en la detección, seguimiento, arribo e investigación, lo cual se traduce en una prevención efectiva del delito.

El proyecto incluyó el levantamiento de fibra óptica, la reparación, mantenimiento y el reemplazo de cámaras dañadas y el fortalecimiento de las capacidades con la adquisición de equipo nuevo. Hoy este trabajo ha permitido que, por primera vez, nuestra esté completamente vigilada con 6,000 cámaras, 20 casetas de seguridad, 51 vehículos con torres de videovigilancia tipo cazadora y 10 tipo araña.

En este mismo sentido, se mejoró la tecnología de la red para monitoreo y se actualizó el sistema de seguridad. Además, se realizó el cambio en el sistema lector de placas y se han dejado importantes bases en tecnología e infraestructura para seguir incrementando y mejorando el monitoreo y rastreo.

Se debe destacar que, a lo largo de la administración, entregamos 919 cámaras corporales para personal de tránsito, policía de investigación y policía de reacción para la generación de evidencia, el monitoreo de su zona o área de responsabilidad y la certeza jurídica que demanda su actuar.

El 8 de agosto de 2022, firmamos un convenio de colaboración con el Centro de Coordinación Integral, de Control, Comando, Comunicaciones y Cómputo (C5) del Estado de Nuevo León, para llevar a cabo un intercambio de video e información con dicha dependencia, lo que permitió fortalecer la operación y despliegue policial, la atención de emergencias, la prevención del delito y las tareas de procuración de justicia.

Gracias
Monterrey



I Botones de Alerta

Para la atención focalizada de las problemáticas en materia de seguridad, desde el inicio de la administración diseñamos e implementamos acciones específicas a fin de combatir el robo a los comercios y fortalecer la vigilancia directa en zonas estratégicas.

Dentro de dichas medidas, implementamos el Sistema de Botones Digitales de Alerta, el cual consiste en la habilitación de dispositivos que al ser accionados envían una señal directa al C4i4, permitiendo una comunicación eficaz y una atención más rápida y precisa.

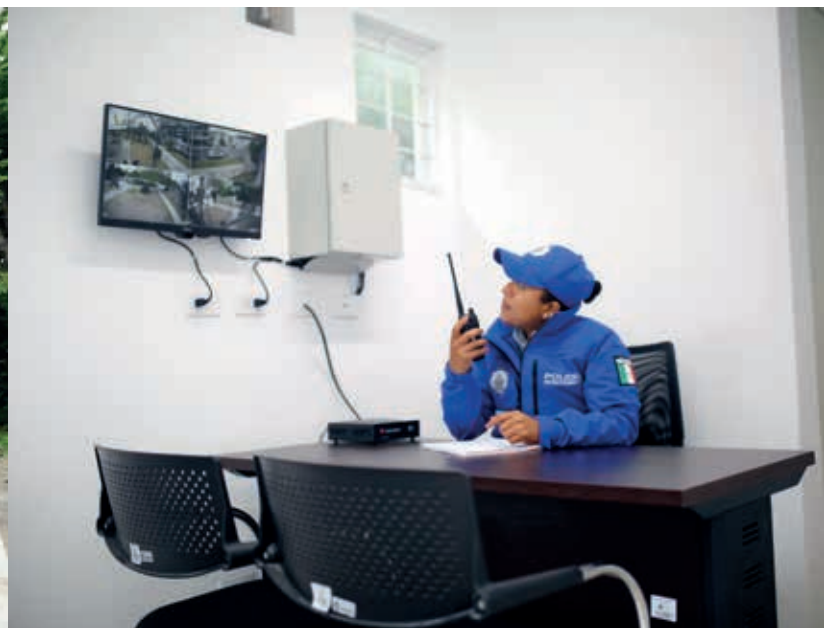
Durante esta administración activamos más de 1,000 botones de alerta en más de 600 ubicaciones, en colaboración con empresas como Oxxo, 7-Eleven, HEB y otras, priorizando sectores con alta incidencia.

El proceso comienza con el envío de la señal de alerta, seguido del despacho de la unidad más cercana y el monitoreo inmediato de las personas y vehículos involucrados por parte del C4i4. Gracias a este sistema se lograron más de 180 detenciones tras la activación de la señal de auxilio y se atendieron cerca de 1,100 eventos donde fue evitado algún acto delictivo o se brindó atención a la ciudadanía.

Producto de la implementación de botones digitales de alerta, mejoras en tecnología e inteligencia, y de todos los esfuerzos en proximidad, logramos que el tiempo promedio de atención y respuesta frente a emergencias fuera inferior a tres minutos.

Entre otros de los beneficios que se obtienen a partir de los botones de alerta se encuentran el facilitar el auxilio a personas que se acercan a los comercios para contactar a los servicios de emergencia, así como la obtención de información para generar productos de inteligencia sobre bandas delictivas y sus métodos de operación.

En esta misma ruta, instalamos 30 botones de alerta (tótems) en las zonas peatonales más concurridas de la ciudad con conexión directa al C4i4 para que la ciudadanía pueda reportar emergencias en tiempo real.



Formación y actualización policial

Impulsamos un nuevo modelo de institución policial para consolidar una corporación más eficaz, mejor capacitada y sobre todo más cercana a la ciudadanía.

I Nuevo modelo de perfilamiento y selección

Con el objetivo de contar con más elementos que desde el inicio tuvieran una sólida formación integral, con profundo compromiso social, los conocimientos y las capacidades necesarias para un actuar eficaz, promovimos un nuevo modelo de reclutamiento y selección para la formación de nuevos cadetes en la Academia de Policía de Monterrey.

El nuevo esquema de formación se fundamentó en el Programa Rector de Profesionalización del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, y fue parte fundamental de la estrategia para incrementar las capacidades operativas y disminuir los índices delictivos.

Como resultado de dichos esfuerzos, en los tres años de administración, 301 cadetes egresaron como Policía de Proximidad y se sumaron a la fuerza de nuestra corporación.



Hola: Ana Te queremos policía

Sueldo desde: \$21,290

Haz una cita: T. 81 5102 8535
81 3090 5021

POLICÍA MONTERREY

Gracias
Monterrey



430



SLT

POLICÍA



Gracias
Monterrey



I Capacitaciones al personal operativo activo

Trabajamos todos los días para que la Policía de Monterrey se consolidara como una de las mejores corporaciones de México. En dicha tarea, la formación de nuestras y nuestros elementos, tanto en competencias, como en protocolos de actuación y en conocimientos relacionados con derechos humanos, género, legalidad y ética, entre otros, fue permanente.

En los tres años de administración, llevamos a cabo más de 4,500 capacitaciones a elementos activos de la Policía de Monterrey y cadetes, para su profesionalización y actualización, entre las que destacan las siguientes:

- Uso de arma corta, de arma larga y de arma menos letal Taser.
- Cámara corporal.
- Armamento y tiro policial para el Programa de Certificación Policial (CERTIPOL).
- Competencias Básicas de la Función Policial.
- Protocolo de Actuación Policial en Incidentes de Violencia en el Ámbito Familiar.
- Protección Civil y Primeros Auxilios.
- Función Policial y su Eficacia en los Primeros Actos de Investigación.
- La Actuación Policial Dentro del Sistema Penal Acusatorio.
- Registro Nacional de Detenciones.
- Justicia Cívica.
- Competencias Básicas de la Función Policial para la actualización del Certificado Único Policial.
- Derechos Humanos y Legalidad.
- Perspectiva de Género
- Lenguaje de Señas Mexicanas.
- Curso de Actualización para el Personal de Reclusorios Municipales.
- Taller Primer Respondiente y la Ciencia Forense.
- Protocolo Nacional de Cadena de Custodia.
- Valores dentro de la Función Policial.
- Proximidad Policial.
- Protocolo para el Uso de la Fuerza.

I Control de confianza, evaluaciones de desempeño y promoción de ascensos

Con el acompañamiento del Consejo Técnico Empresarial, perfeccionamos los procesos para el control de confianza, desde la selección y a lo largo de toda la carrera policial de los elementos, e impulsamos la promoción de ascensos a través de convocatorias abiertas.

Conscientes de que la promoción de ascensos representa la oportunidad de crecimiento profesional para el personal de la corporación, promovimos un proceso más justo, equitativo y homologado en el que se realizan cinco evaluaciones: médicas, físicas, de deberes y obligaciones, de conocimientos generales y de capacidades prácticas.

Con un nuevo esquema de ascensos, logramos duplicar el número de promociones en comparación con el periodo anterior, impactando positivamente la carrera policial de nuestras y nuestros elementos, y alineando los incentivos al mérito y a un mejor desempeño con más de 300 ascensos.

Gracias
Monterrey



Cobertura policial estratégica

Fortalecimos el vínculo entre la policía y la ciudadanía con mayor presencia, con más canales de comunicación, con tecnología y con una policía especializada para atender a nuestras y nuestros visitantes.

I Registro de tiempo de atención

En los tres años de administración, atendimos más de 180,000 servicios de auxilio con una mejora importante en los tiempos de despacho, los cuales se promediaron en prácticamente un minuto.

Los tiempos de despacho se consideran desde la recepción del folio de emergencia generado por el 911 hasta la determinación de las unidades para atender el reporte. Lo anterior, significa que entre más rápido puedan ser asignadas las unidades ante un llamado de emergencia, menor será el tiempo de arribo, los cuales a lo largo de la administración logramos que se mantuvieran dentro de los tres minutos promedio.

I Restauración de la Policía Turística para cuidar a quienes visitan Monterrey

Con el objetivo de brindar una mejor atención y servicio a la comunidad, especialmente a quienes visitan Monterrey, recuperamos el proyecto de la Policía Turística.

Se trata de un grupo especializado de la Dirección de Policía de Monterrey de Proximidad, el cual fue creado en el año 2014 y operó con normalidad hasta el año 2017, cuando se terminó con dicha iniciativa.

Nuestro gobierno reanudó este proyecto equipando y capacitando a los elementos, a fin de que cuenten con las aptitudes y conocimientos necesarios para realizar con excelencia su función principal: cuidar y guiar a las personas en las zonas con mayor afluencia de visitantes, principalmente en el centro de Monterrey, en el llamado Corredor Morelos, la zona hotelera, Barrio Antiguo, la Alameda y la Central de Autobuses.

En este proyecto, los elementos de la Policía Turística fueron seleccionados considerando conocimientos tanto turísticos como del idioma inglés, bases necesarias para atender y entablar comunicación con un mayor número de turistas.

La Policía Turística considera elementos de infantería y del grupo de bicicletas, quienes además cuentan con el refuerzo y apoyo de los policías asignados en la zona centro.





Gracias
Monterrey



I C4i4: Reestructuración a un C4 inteligente

Desde el inicio de esta administración, realizamos un diagnóstico del estado que aguardaba el entonces Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo (C4), a fin de tener un panorama real de su operatividad, fallas y áreas de mejora.

A partir de dicho diagnóstico, iniciamos una reestructuración interna donde se revisaron y mejoraron los procesos en cada una de las áreas, se creó un área especializada en administración de sistemas con el objetivo de independizar los servicios y eliminar cualquier atadura con proveedores y se reforzó la estructura orgánica aumentando el capital humano, su capacitación y mejorando sus condiciones laborales y salariales.

Se realizaron mejoras y cambios en software, sistemas, hardware y seguridad informática, entre las que destaca la actualización en el sistema de radiocomunicación, además de las mejoras en el sistema de videovigilancia, donde como se ha referido se transitó hacia un monitoreo real con 6,000 cámaras.

El sistema de radiocomunicación anterior, además de presentar fallas, contaba con sólo el 46% de radiofrecuencias en calidad de funcionales. Por ello, se migró a una nueva plataforma con mayor cobertura y estabilidad en la comunicación, al tiempo que se reconfiguraron los dispositivos de radiofrecuencia y se adquirieron 760 nuevos equipos, logrando la cobertura total del estado de fuerza.

Se constituyeron también cambios en el análisis de la información consolidando procesos para su recolección, integrando sistemas y aplicativos para su búsqueda y estableciendo mecanismos de coordinación entre las diferentes áreas tanto de monitoreo como de investigación.

En cuanto a la Plataforma México, la cual consiste en un sistema que integra todas las bases de datos de seguridad pública a nivel federal para la actuación de las autoridades en materia de prevención y combate al delito, se consiguió una mejora significativa en la captura del Informe Policial Homologado (IPH), el cual ahora se refleja prácticamente en tiempo real, haciendo que Monterrey destaque en la integración de la información por su rapidez y certeza con base en las mediciones realizadas por el C5 del Estado de Nuevo León.

Las labores antes referidas han permitido generar las condiciones para transitar de un Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo (C4) a un centro donde también se realizan acciones de:

- Información: a través de la homologación y consolidación de procesos de recolección, así como de sistemas, bases de datos y aplicativos para su búsqueda.
- Integración: de herramientas tecnológicas de contacto permanente con la ciudadanía con chats vecinales, otros dispositivos con conectividad directa como los botones de alerta y diversas plataformas que mejoran el intercambio de información para su máximo aprovechamiento.
- Investigación: mediante la creación de un área especializada para análisis de información, ampliando datos que se integran al flujo de trabajo
- Inteligencia: mediante la creación de productos de investigación y documentos de análisis de las incidencias detectadas o solicitadas.

El centro de monitoreo es ahora un Centro de Comando, Control, Comunicaciones y Cómputo, de Inteligencia, Integración, Información e Investigación (C4i4), cuyas mejoras se seguirán traduciendo en mayor efectividad y mejores resultados para la tranquilidad de la población de Monterrey.

Gracias
Monterrey



I Chats vecinales

Nos propusimos abrir todos los canales de comunicación con la ciudadanía. En ese esfuerzo, a lo largo de los tres años de gobierno, creamos chats de emergencias a través de la aplicación de WhatsApp vinculados y monitoreados 24/7 por el C4i4 de la Policía de Monterrey y por el C5 de Gobierno del Estado de Nuevo León.

En los tres años de gobierno se dieron de alta más de 400 grupos de WhatsApp, en los que participan vecinos, comandantes de la zona y despachadores de emergencia del área de radiocomunicación de los centros de comando, y en los que se atendieron todos los reportes.

I Comités de Seguridad Vecinal

Para garantizar la seguridad de todas y todos en Monterrey, instauramos diferentes acciones en pro de la seguridad vecinal, entre ellas destaca el impulso a la instalación de comités vecinales, su capacitación permanente y los recorridos de proximidad.

Como resultado de este trabajo, Monterrey cuenta ahora con más de 250 comités de seguridad vecinal con los que se realizaron más de 630 recorridos de proximidad a lo largo de estos tres años.

Dignificación de la función policial

Revaloramos la función policial para cuidar a quienes nos cuidan. Proteger a Monterrey es una gran responsabilidad que reconocemos generando condiciones de estabilidad y de futuro a quienes, con enorme vocación de servicio, forman parte de la Policía de Monterrey.



I Cuidamos a quienes nos cuidan

Desde el Gobierno de Monterrey, fuimos promotores de la revalorización de la función policial y articuladores de esfuerzos provenientes de otras instituciones públicas, privadas y de la sociedad regiomontana.

Promovimos mejores sueldos y prestaciones, pero también oportunidades y atenciones como becas educativas, atención médica, atención psicológica gratuita, créditos para vivienda, descuentos en comercios, entre otras.

Con esta iniciativa de cuidar a quienes nos cuidan, logramos concretar las siguientes acciones y resultados:

- Salario inicial promedio de \$24,029 pesos, que duplica el ingreso medio de un policía municipal a nivel nacional.
- 52 convenios para educación, salud personal y familiar, y para bienes y servicios.
- 25 convenios con instituciones académicas para becas y apoyos que se han traducido en más de 206 oportunidades educativas.
- Convocatoria dirigida a todas y todos los policías, a fin de que puedan tener una carrera técnica a través del Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (CENEVAL).
- 27 convenios con empresas con las que se otorgan descuentos y otros beneficios en transporte, servicios y productos para las y los elementos y sus familias.
- Tarjeta de beneficio Soriana, con beneficios especiales para todo el personal operativo de la Secretaría.
- Servicio gratuito de guardería 24/7 para las madres, padres y familias que forman parte de la corporación, donde actualmente se atiende a más de 30 menores.
- Crédito para vivienda a través del INFONAVIT, el cual está dirigido a nuestras y nuestros elementos.
- Más de 450 atenciones psicológicas atendidas por profesionales en el departamento de Policía Digna, y más de 80 casos canalizados para atención psicológica y psiquiátrica externa.
- Reconocimiento a 105 policías por su trascendencia, a 45 policías por ser policías ciudadanos ejemplares, y a 57 policías por su valor extraordinario.

Lo anterior llevó a que organizaciones como México Evalúa y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) calificara a la Policía de Monterrey como la corporación que recibe las mejores prestaciones de todo México.

Gracias
Monterrey





C4 CENTRO DE COMANDO, CONTROL,
COMUNICACIONES Y CÓMPUTO



Fortalecimiento institucional de la función policial

Promovimos un nuevo enfoque organizacional para nuestra policía con mayor coordinación interinstitucional, controles más estrictos para toda actuación policial y con evaluaciones internas y externas basadas en indicadores estratégicos.

I Lineamientos para la atención ciudadana

La certificación es una herramienta fundamental para mejorar la función policial y promover que la institución cuente con criterios de actuación basados en las mejores prácticas documentadas. Desde agosto de 2022 el Gobierno de Monterrey inició el proceso para obtener la Certificación Policial Ciudadana (CERTIPOL), otorgada por el Instituto para la Seguridad y la Democracia (INSYDE A.C.).

Fue en el mes de enero de 2024, los días 25 y 26, que se celebró la revisión física y documental de los 57 estándares. El resultado fue satisfactorio: la Policía de Monterrey obtuvo su primera certificación CERTIPOL con una vigencia de dos años.

Para alcanzar esta certificación, se concretaron las siguientes mejoras institucionales:

- Implementación de una capacitación anual obligatoria a todo el estado de fuerza en manejo de armamento y tiro policial a partir del 2023.
- Elaboración, revisión y oficialización de más de 17 instructivos operativos, ocho lineamientos administrativos, dos protocolos de actuación policial y dos manuales, así como múltiples formatos, aprobados por especialistas en seguridad de INSYDE A.C., abonando al funcionamiento eficiente, consistente y seguro de la corporación policial, a la profesionalización continua de la seguridad en nuestro municipio y a la revisión interna de la actuación policial.
- Implementación de una atención psicológica gratuita para todas y todos los policías de la institución, así como a sus familiares.
- Revisión y rediseño de los planes de estudio de los ocho cursos de formación continua de la academia Policial Municipal acordes a las necesidades de la población del municipio de Monterrey.
- Revisión y rediseño del proceso de ingreso a la corporación policial para que el 100% de las personas aspirantes a ser policías en el municipio de Monterrey pasen por un proceso de ingreso eficiente, transparente, que asegure la confidencialidad de sus datos personales, así como por múltiples filtros médicos, psicológicos, toxicológicos y de control de confianza, como lo precisan los más altos estándares en la materia.
- Construcción de nuevas instalaciones para el cuidado y resguardo de los chalecos antibalas.
- Un rediseño del sistema disciplinario interno, dejando asentado en procesos y procedimientos institucionales la vigilancia permanente de la operación policial, la investigación de malas prácticas, la adecuada sanción a faltas disciplinarias, la coordinación entre la Comisión de Honor y Justicia de los Cuerpos de Seguridad Pública y Protección a la Ciudadanía del Municipio de Monterrey y la Contraloría Municipal, así como el aprovechamiento interno de la información para la mejora constante de nuestros protocolos de actuación y cursos de formación continua.
- Elaboración de un lineamiento de Promoción y Ascensos que fue aplicado durante el periodo 2023, y que por primera vez asegura el derecho a las y los concursantes a la revisión de sus pruebas por parte de una autoridad investigadora, distinta de quienes gestionan el proceso, abonando así a la transparencia y no discriminación en ascensos policiales.

Gracias
Monterrey



- Elaboración de un Protocolo de Actuación Policial ante casos de violencia de género que incluye por vez primera los casos de violencia que involucran a algún elemento de la corporación.
- Mantenimiento constante de todas las áreas de atención ciudadana, así como de celdas municipales, para asegurar el trato digno y seguro de las personas en detención administrativa.
- Aprobación, durante 2023, de nuevos lineamientos operativos que establecen, por primera vez, una regulación de la seguridad de las instalaciones de la Secretaría, la actuación del personal fuera del servicio policial, el trato a medios de comunicación y el adecuado patrullaje preventivo en distintos vehículos.

Adicional a la revisión de los estándares de la certificación, se realizaron 301 evaluaciones a elementos de policía de proximidad y tránsito seleccionados al azar para verificar su capacitación en procedimientos policiales, las cuales fueron aplicadas por INSYDE A.C. en presencia del Comité Ciudadano Evaluador. El resultado de dichas evaluaciones también fue satisfactorio y se acompañó de algunas recomendaciones del comité para perfeccionar prácticas y procesos, mismas que fueron cumplimentadas.

I Ampliación de la cobertura a cargo de la Policía de Monterrey

Al inicio de la administración, la Policía de Monterrey tenía jurisdicción en 61.9 kilómetros cuadrados de los 324.4 kilómetros cuadrados que abarca nuestro municipio. En este tenor, se contaba únicamente con tres zonas operativas: Zona Oriente, Zona Poniente y Zona Centro.

En 2022, resultado de los esfuerzos en materia de seguridad y ante la mejora en las capacidades, se incorporaron más de 150 colonias con más de 170,00 habitantes a la jurisdicción de la Policía de Monterrey, generando con ello, operativamente, la creación de una nueva zona de vigilancia denominada Zona Norponiente.

En estos tres años, el Gobierno de Monterrey consolidó capacidades que le permitirán seguir avanzando en la cobertura total del municipio en materia de seguridad.



Tolerancia cero a los abusos y a las violaciones a los derechos humanos

Trabajamos por una ciudad en donde las prácticas policiales estén apegadas a los derechos humanos y prioricen la protección integral de todas las personas.

I Perspectiva de Género

Para garantizar el actuar de las instituciones del Gobierno de Monterrey con perspectiva de género, llevamos a cabo múltiples acciones para la capacitación y la guía en los procedimientos y atenciones.

Se cuenta ahora con protocolos de actuación policial bajo dicho enfoque, los cuales están sustentados en las mejores prácticas en materia de género. De igual manera, se consideraron, por primera vez, formas de proceder en aquellos casos de violencia de género que involucraran a algún elemento de la corporación.

La atención a víctimas de violencia y la respuesta institucional ante la Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres (AVGM) se desarrollaron también bajo criterios y procedimientos modelo en las dependencias y unidades de atención, y se implementó el Modelo Municipal de Atención a Víctimas de Violencia Familiar y de Género en las unidades de atención, el cual consideró la identificación de factores de riesgo para evitar que la violencia escalara y pudiera poner en riesgo la vida de las niñas, adolescentes y mujeres de Monterrey.

I Derechos humanos

Se desarrollaron capacitaciones, cursos, lineamientos y disposiciones, que se sumaron a las evaluaciones y a las constantes auditorías y revisiones para garantizar que nuestras y nuestros elementos actuaran con respeto a los derechos humanos y a las normas jurídicas en la materia.

Gracias a la certificación obtenida por el Instituto para la Seguridad y la Democracia, A.C. (INSYDE), se mejoraron los procesos de investigación, seguimiento a las quejas ciudadanas, separación de elementos ante el uso indebido de la fuerza y sanción.

En estos tres años el mensaje fue claro: cero tolerancia para quien actuara fuera del marco de la ley y para quien se atreviera a vulnerar los derechos de alguna persona. Acciones como las mencionadas previamente dieron certeza a la ciudadanía de que sus derechos siempre estuvieron protegidos.

Gracias
Monterrey



Mejor comunidad, mayor seguridad

Generamos esquemas de prevención a partir de una relación más cercana y positiva con las y los habitantes de Monterrey.

I Reactivación de espacios públicos y alumbrado

Se atendieron las consecuencias de la inseguridad, pero también sus causas. Al centro de todas las decisiones estuvieron las personas y las familias de Monterrey.

Gracias a las marchas exploratorias, a las juntas vecinales, y a todos los mecanismos implementados, durante los tres años de administración, recuperamos 84 espacios públicos identificados como prioritarios en materia de seguridad para mejorar el ambiente y mantenerlo seguro para la convivencia familiar. En dichos espacios, se brindó mantenimiento y limpieza, se mejoró el alumbrado público y se revisó y ajustó el monitoreo y patrullaje de la zona.

En materia de alumbrado público logramos renovar más de 100,000 luminarias tipo LED por la seguridad de todas y todos los regiomontanos.

I ComunidadES Paz

Con la finalidad de contribuir en la construcción de herramientas de paz y en procesos de recuperación comunitaria, se implementó el proyecto ComunidadES Paz. En el marco de este programa, se logró capacitar a 37 servidores públicos a fin de dotarlos de herramientas para la construcción de paz producto de procesos de participación comunitaria.

En la comunidad de Valle de Infonavit, se brindó acompañamiento para desarrollar un proceso de reconstrucción del tejido social a través de la recuperación de los vínculos vecinales y la organización comunitaria. El cierre de dicha intervención se realizó con un evento en el que



Gracias
Monterrey



participaron más de 900 personas, en su mayoría adultos mayores e infancias, en el que se llevaron a cabo actividades para la promoción de una cultura en pro de los derechos humanos y recreativas, el cual finalizó con la pinta de un mural con los elementos más representativos a manera de recordatorio de lo que juntas y juntos podemos lograr.

I Encontrándonos para la paz

Este programa promovió la gestión pacífica de conflictos a través de los Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias desarrollados en la propia comunidad, así como la creación de Unidades de Mediación en espacios comunitarios, específicamente en asociaciones, iglesias, agrupaciones y demás instituciones y organizaciones religiosas.

Mediante la vinculación institucional con el Poder Judicial del Estado de Nuevo León, la Universidad Autónoma de Nuevo León y la Arquidiócesis de Monterrey para la implementación del programa, se realizó la visita, inspección y aprobación de tres espacios comunitarios que se convertirán en Unidades de Mediación y se logró el registro de 125 servidoras y servidores públicos para capacitarse en competencias de solución de controversias y certificarse ante el Poder Judicial.

I Programa de Identidad Urbana

Con el objetivo de integrar a las juventudes, reconociendo su amplio valor y su contribución a nuestra comunidad, desde el Gobierno de Monterrey implementamos el Programa de Identidad Urbana para incentivar las expresiones artísticas, el deporte, el mejoramiento urbano y la sana recreación de quienes enfrentan condiciones de vulnerabilidad o presentan conductas de alto riesgo.

Identidad Urbana fue un programa de amplio alcance en las infancias y juventudes regiomontanas, a tres años de su implementación, los resultados alcanzados lo demuestran.

- 560 talleres en escuelas.
- 65 talleres de arte.
- 76 actividades de recreación con jóvenes pertenecientes o cercanos a pandillas.
- 77 murales.
- 129 jóvenes canalizados a diversas instituciones públicas y privadas, entre las que se encuentra el sistema CAIPA.
- 170 colonias alcanzadas producto de estos esfuerzos.
- 42,247 infantes y jóvenes participantes.



Participación ciudadana en la prevención del delito

Instalamos un esquema de gobernanza, en donde al sector privado, a los organismos internacionales y a las organizaciones civiles se les considera protagonistas de las soluciones y no espectadores.

I Centro de Atención Integral para Adolescentes de Monterrey (CAIPA)

El Centro de Atención Integral para Adolescentes del Municipio de Monterrey (CAIPA) profesionalizó todas sus metodologías y procedimientos para que sus intervenciones fueran basadas en ciencia y las mejores prácticas para velar por el desarrollo de las y los adolescentes.

Gracias
Monterrey

Ahora, la actuación del Centro parte de reconocer que las y los adolescentes que ya tuvieron contacto con la ley o que presentan conductas que pueden llegar a ser un factor de riesgo para su vida y su entorno, son resultado de un sistema que no ha priorizado el desarrollo de las infancias y a las personas.

Se trabaja con un modelo de atención híbrida, individual y grupal, en el cual se ofrecen servicios de salud, de orientación a los adolescentes y familiares, de atención psicológica, de valoración especializada y atención de trabajo social y criminología, de acompañamiento y canalización a instituciones públicas y privadas, de seguimiento a pacientes con tratamientos inconclusos, activos e institucionales, así como actividades formativas, deportivas, culturales y artísticas con enfoque restaurativo.

En estos tres años, se lograron desarrollar:

- 14,275 atenciones de trabajo social, psicología y criminología a adolescentes.
- 4,022 atenciones de trabajo social, psicología y criminología a familiares.
- 2,297 acciones de seguimiento.
- 1,761 expedientes de jóvenes en contacto con la ley y/o factores de riesgo.
- 1,716 visitas o acciones de seguimiento.
- 1,196 orientaciones u atenciones de otro tipo.
- 622 canalizaciones con instituciones públicas y privadas.

Es importante destacar que, durante esta administración, CAIPA Monterrey fue reconocido a nivel internacional como una de las mejores prácticas de construcción de paz.

I Programa de Jueces y Juezas Auxiliares para la solución pacífica de conflictos y la gestión comunitaria

El programa de Juezas y Jueces Auxiliares se reconfiguró como un modelo de participación ciudadana, de acercamiento con el Gobierno de Monterrey y, sobre todo, de promoción de todos los derechos para todas las personas.

En este esfuerzo, se realizaron consultas para la selección de juezas y jueces y se les capacitó de manera permanente sobre el ejercicio de sus funciones y responsabilidades, justicia cívica y derechos humanos, el uso del chatbot Regina, y los sistemas de supervisión y de emisión de constancias, tanto digitales como físicas por medio de bitácoras, entre otros temas desarrollados.

Una de las labores más importantes que realiza una o un juez auxiliar tiene que ver con la gestión de acciones y apoyos. Por ello, se mantuvo en constante mantenimiento y actualización del micrositio juecesauxiliares.gob.mx, espacio informativo en el que también se realiza la emisión de constancias de las intervenciones gestionadas ante instituciones públicas y privadas.

En total, se emitieron más de 25,000 constancias, de las cuales el 40% fueron gestionadas por las juezas y jueces auxiliares, y se realizaron cuatro consultas para la selección de las personas responsables de dichas tareas, actualizando la vigencia de las 500 secciones con sus respectivas capacitaciones.



Prevención y atención a violencia contra las mujeres

Tomamos acciones para garantizar que todas las mujeres vivan una vida libre de violencia y para que su integridad y seguridad sea la base del desarrollo de su proyecto de vida.

I Unidad de Atención a Víctimas de Violencia Familiar y en Razón de Género (UAVVI)

La Unidad de Atención a Víctimas de Violencia Familiar y en Razón de Género (UAVVI) funciona ahora en dos sedes: Norte y Alamey, las 24 horas los 7 días de la semana. En dichas unidades, se brinda asesoría jurídica, psicológica y de trabajo social, entre otras intervenciones, para la atención y prevención de violencia familiar y/o en razón de género en el municipio.

En estos tres años, redoblamos los esfuerzos para incrementar las capacidades de apoyo y respaldo para todas las mujeres. Con esa convicción el Gobierno de Monterrey:

Duplicamos el número de policías asignados a la UAVVI.

Habilitamos dos casas de emergencia para el resguardo de las mujeres y sus familias que han sido víctimas de violencia. Implementamos una unidad móvil denominada "Cerca de ti" para la atención de víctimas de violencia familiar y en razón de género.

Instalamos la Unidad de Masculinidades e Igualdad de Género.

Desarrollamos un modelo de prevención y un modelo de atención con la organización no gubernamental Gendes, A.C.

Duplicamos el número de unidades asignadas para el traslado de las víctimas de violencia y de sus hijas e hijos.



Brindamos más de 13,000 servicios de atención: consultas psicológicas, atenciones de trabajo social, asesorías legales, servicios de auxilio, canalizaciones con otras instituciones públicas o privadas y traslados de protección.

A lo anterior, se suman las constantes capacitaciones para la profesionalización permanente del personal adscrito a la UAVVI, así como la mejora en los procesos que ahí se implementan y que tuvieron como resultado que, por primera vez, se cuente con un modelo municipal de atención creado en el marco de la implementación del programa Ni Un Feminicidio Más (NUFM) auspiciado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

Cultura cívica y legalidad para la armonía social

Promovimos una convivencia social en armonía, con base en la aplicación de la ley y que se funde en el diálogo, el respeto y la tolerancia para evitar hechos de violencia o conductas delictivas.

I Modelo de Justicia Cívica con una atención focalizada en las situaciones

A finales de 2022, se concretó la transición a un Modelo de Justicia Cívica que incorporó mecanismos alternativos de solución de conflictos, el establecimiento de medidas cívicas, la creación de un área de seguimiento y de un portafolio de soluciones para atender comportamientos que pudieran escalar a conductas delictivas, entre otras características.

- **Creación de protocolos de grupos vulnerables**

Se desarrollaron protocolos de actuación para la determinación de procesos específicos para la atención de personas en situación de vulnerabilidad como niñas, niños y adolescentes, personas con discapacidad, migrantes, pertenecientes a comunidades indígenas, así como un protocolo de actuación con perspectiva de género para casos de violencia en niñas, adolescentes, mujeres y mujeres trans, y un protocolo de traslados institucionales.

- **Portafolio de soluciones**

Se incorporaron instituciones, tanto públicas como privadas, que colaboran con el Gobierno de Monterrey con el objetivo de brindar alternativas a la ciudadanía que se encuentra en un proceso administrativo y que presenta conductas de riesgo, asegurando que dichas instituciones cumplan con los criterios y especificaciones que garanticen un trato digno a las personas en la prestación de los servicios profesionales y especializados.

- **Detección de casos relacionados con Violencia de Género**

Se implementó un cuestionario para detectar situaciones de riesgo donde niñas, adolescentes, mujeres o mujeres trans sufran algún tipo de violencia física, psicológica o verbal y se estableció una ruta de acción inmediata para que puedan recibir atención especializada y fortalecer aspectos de prevención.

Gracias
Monterrey

Del mismo modo, se implementó el Protocolo de Actuación con Perspectiva de Género en Casos de Justicia Cívica, el cual también tuvo importantes resultados para la detección y actuación oportuna.

- **Proceso de Justicia Cívica en relación con bienestar animal**

Conforme a las atribuciones del juzgado cívico, se establecieron rutas de acción en los casos relacionados con temas de bienestar animal. Dichos casos se llevan a través de audiencias públicas donde se determina la imposición de la sanción y/o medida respectiva con total transparencia.

- **Tribunal Vial**

Se realizó la modificación del Reglamento de Justicia Cívica para la atención enfocada a temas viales dentro de Tribuna Vial, el cual ofrece un método verdaderamente acorde con las necesidades de mediación que generan las infracciones al reglamento de tránsito.

En total, a lo largo de la administración resaltan las más de 1,500 canalizaciones a instituciones públicas y privadas, las cuales son producto de este nuevo modelo de justicia cívica.

- **Actividades cívicas del municipio**

Impulsamos una nueva gestión documental empleando tecnología para un mejor resguardo, manejo, acceso y consulta de la información.

I **Orden y eficiencia en la gestión documental**

Consolidamos un sólido marco legal de gestión documental en el que se establece un Sistema Institucional de Archivo y se genera, por primera vez en la historia de Monterrey, una normatividad específica en materia de gestión documental.

I **Sistema Automatizado de Gestión Documental**

Implementamos el Sistema Automatizado de Gestión Documental, herramienta destinada a la migración digital de toda la operatividad en materia de archivo que facilitará el acceso a la información, la consulta de archivos administrativos entre las áreas y de carácter histórico a todas y todos los ciudadanos.

Con este sistema, los servidores públicos podrán acceder de manera más rápida a los expedientes y documentos de forma electrónica y se agilizará la gestión documental interna, consistente en el llenado de expedientes, así como su clasificación y transferencia a los Archivos de Concentración e Histórico.

I **Fortalecimiento y modernización de las labores de inspección y vigilancia**

Llevamos a cabo 92 capacitaciones a las dependencias municipales para el manejo efectivo de los archivos y documentos. Producto de dichas capacitaciones, se generaron más de 100 fichas técnicas de valoración documental, con las cuales se crean el Cuadro General de Clasificación Archivística y el Catálogo de Disposición Documental y se han creado diversos instrumentos archivísticos como el Cuadro General y el Catálogo de Disposición e Inventarios.





Cultura vial y prevención de accidentes

Promovimos capacitaciones para sensibilizar a todas y todos de la importancia de una cultura vial que prevenga accidentes y salve vidas.

I Programa educativo vial

En la promoción de la cultura vial hicimos un esfuerzo importante para fortalecer la prevención de accidentes. En estos tres años juntas y juntos, llevamos a cabo más de 170 pláticas de cultura vial en escuelas y empresas con un alcance de más de 30,000 personas.

Protección civil

Reafirmamos, una vez más, nuestro compromiso con la protección de la ciudadanía, fortaleciendo nuestra presencia y desplegando todas nuestras capacidades frente a la contingencia climática.

I Subdelegación Zona Sur

Como consolidación de los esfuerzos de municipalización, promoviendo la presencia de las corporaciones municipales a lo largo del municipio, instauramos una Subdelegación de la Protección Civil en la Carretera Nacional. Además, los esfuerzos corroboraron la reducción en los tiempos de respuesta hasta un 50%. Esta sede abre pie a que la corporación pueda brindar labores de atención y rescate a las y los vecinos del sur de la ciudad. La nueva subdelegación ya cuenta con dos unidades de rescate y al menos cinco elementos en el sector.

I Atención ante tormenta tropical Alberto

La protección de la comunidad ante las lluvias que se suscitaron tras el paso de la tormenta tropical Alberto requirieron de esfuerzos y del despliegue de toda la fuerza operativa, tecnológica y humanitaria con la que cuenta el Gobierno de Monterrey. Se hizo despliegue de todo el personal operativo y voluntario para la realización de recorridos en las zonas de mayor riesgo ante inundaciones.

Gracias
Monterrey



Para el Gobierno de Monterrey la integridad y seguridad de las personas es primordial, por eso dentro de las acciones preventivas de inmediata ejecución estuvieron las relacionadas con la atención a zonas de deslaves en las cercanías a los cerros para salvaguardar la vida de familias que habitan sectores de alto riesgo.



Gracias
Monterrey

Monterrey Protege

Impulsamos una estrategia transversal que nos permitiera alinear todos los esfuerzos para proteger nuestra ciudad.

I Ciudad en paz

Impulsamos el programa Monterrey Protege, iniciativa que agrupó todas las acciones para el fortalecimiento de nuestra policía, para cuidar a quienes nos cuidan, consolidar esquemas de colaboración ciudadana, prevenir y solucionar los problemas desde las comunidades, y garantizar una operación basada en inteligencia y proximidad.

Es así como pasamos de una institución fundada en decisiones políticas a un modelo integral afianzado en criterios técnicos, y de una corporación solo de reacción a una policía proactiva y de presencia permanente. Nos ganamos la confianza de las y los ciudadanos con esfuerzos y resultados por la tranquilidad de quienes amamos.



Gracias
Monterrey



Ciudad Sostenible

Tras tres años de administración, logramos un Monterrey más resiliente y sostenible. Para lograrlo, atendimos los problemas del presente, establecimos los cimientos para seguir construyendo la ciudad que queremos, y planeamos el Monterrey que todas y todos los regiomontanos soñamos.

Este esfuerzo promovió una inversión histórica en obra pública, soluciones y una nueva cultura de movilidad, más espacios verdes y recreativos, una arborización intensiva, mejoras en la imagen de nuestra ciudad, acciones para prevenir desastres y una planeación del futuro como nunca se había visto, que posicionaron a Monterrey como un referente en obra pública, sostenibilidad y planeación participativa.

Nuestros programas y políticas promovieron obras y alternativas viales, el primer Sistema de Corredores Verdes, arborización y rehabilitación de parques, macro operativos de servicios públicos, una limpieza intensiva de la ciudad, ampliaciones a la red pluvial, sistemas de amortiguamiento pluvial, la captación de agua y el uso de energías limpias, una nueva cultura de movilidad, y la consulta y elaboración de cuatro planes estratégicos para el desarrollo de Monterrey.

Gracias a estas acciones, pasamos de una ciudad en la que se invertía de manera inercial y pensando en lo inmediato a un Monterrey en el que tenemos claro que sin importar dónde vivan las personas, merecen un parque, una colonia y vialidades de primera, donde construimos e implementamos políticas públicas que garantizan un futuro más verde, limpio y sano.

Estos logros son fiel testimonio de nuestro compromiso con los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y la Agenda 2030 de la ONU, nuestro compromiso por una ciudad que piensa en el futuro, pero que lo construye hoy.

Gracias
Monterrey



Diagnóstico

Al inicio de esta administración, Monterrey enfrentaba serios retos en materia de desarrollo urbano. La ciudad había crecido de forma desordenada y como una ciudad pensada para la movilidad de los autos, no de las personas; lo que, aunque pudiera resultar más cómodo, como modelo de crecimiento para una ciudad es ineficiente, inviable y excluyente.

A pesar de que en el Área Metropolitana de Monterrey el 52.8% de los traslados se realizan en transporte público y medios no motorizados, frente a un 36% que se efectúan en automóviles particulares, entre 2001 y 2017, el 81% de las inversiones públicas en materia de infraestructura para la movilidad y el transporte se destinaron a obras viales para automóviles, mientras que el 19% restante se distribuyó entre espacio público, transporte público e infraestructura ciclista y peatonal.¹

En nuestro municipio, la cantidad de automóviles por habitante se ha incrementado de 0.52 en 2015, a 0.62 en 2020, lo cual representó una importante fuente de contaminación ambiental, sumado a niveles similares e incluso mayores en los municipios aledaños (por ejemplo, San Pedro Garza García con 0.97 automóviles por habitante) contra un promedio nacional de 0.40.

Consecuentemente, la calidad del aire en toda el área metropolitana se ha visto afectada, pasando de 21.2 unidades de materia particulada de 2.5 micrómetros de diámetro (PM 2.5) por metro cuadrado en 2017, a 23 en 2020.

Uno de los datos más alarmantes reflejaba que 180 días al año la calidad del aire del Área Metropolitana de Monterrey se encontraba en niveles por encima de las normas oficiales, incluso a pesar de la disminución de actividades derivada de la pandemia de COVID-19.2

El Grupo Intergubernamental de Expertos sobre Cambio Climático de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), en su Informe Cambio Climático 2021, afirma que el calentamiento global es generalizado y avanza con rapidez, por lo que enfatiza la urgencia de reducir de manera sustancial las emisiones de gases efecto invernadero.

Lo anterior, sin duda, constituye uno de los mayores retos que enfrentamos los gobiernos locales del Área Metropolitana de Monterrey (AMM), por lo que era indispensable identificar los riesgos y las vulnerabilidades de la ciudad ante el cambio climático, así como promover acciones de adaptación y mitigación que nos permitieran avanzar hacia un equilibrio ecológico entre la industria, la sociedad y el medio ambiente.

En nuestro municipio existía un grave rezago en cuanto a espacios públicos dignos y seguros para transitar peatonalmente, con carencia de señalización y accesibilidad universal, siendo el peatón el usuario más vulnerable en la pirámide de la movilidad.

¹ Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica. (2021). Plan Estratégico para el Estado de nuevo León 2015 -2030, p. 132 (con referencia a Cómo Vamos Nuevo León y al Instituto de Políticas para el Transporte y el Desarrollo).

² Cómo Vamos Nuevo León. (2020)



Tan solo en 2019 se registraron 797 atropellos, cifra que se redujo en 2020 a 539, como consecuencia de las restricciones de movilidad derivadas de la pandemia de COVID-19. Además, Monterrey es el municipio del Área Metropolitana de Monterrey en donde ocurren más siniestros viales (en 2019, el 37% de las víctimas fatales por incidentes viales fueron peatones). En parte, producto del rezago en señalamientos restrictivos y nomenclaturas.

A su vez, una encuesta de campo realizada a más de 2,000 ciudadanos era clara en señalar que después de la inseguridad, el mayor problema en el cual el gobierno municipal debía concentrarse era en el mal estado de calles y avenidas. Las y los encuestados también mencionaron que las primeras dos acciones que más contribuyen a una ciudad sostenible son un sistema de transporte público metropolitano integrado y un sistema de parques urbanos y corredores verdes.

La percepción ciudadana sobre los servicios públicos reportada en la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) del tercer trimestre de 2021 mostraba que el 81.6% de las y los ciudadanos consideraba que existían problemas en el estado de calles y avenidas, alumbrado público insuficiente, parques y jardines descuidados e ineficiencias en el servicio de limpia y recolección de basura.

Percepción ciudadana sobre la problemática de las ciudades en relación con otros municipios del Área Metropolitana de Monterrey

(Porcentaje de personas que consideran que los servicios públicos son insuficientes o deficientes)

Indicadores de percepción sobre servicios públicos	Media nacional	Monterrey	Apodaca	Escobedo	Guadalupe	San Nicolás	San Pedro Garza García	Santa Catarina
Baches en calles y avenidas	79.7	81.6	73.7	71.9	79.7	65.7	40.6	48.0
Alumbrado público insuficiente	54.8	56.0	51.6	51.0	48.7	37.1	16.1	31.7
Ineficiencia en el servicio de limpia y recolección de basura	26.1	26.1	10.6	8.6	9.8	6.0	6.8	9.4
Parques y jardines descuidados	36.4	52.4	27.1	42.6	45.3	23.4	9.0	28.5
Fallas y fugas en el suministro de agua potable*	51.4	51.6	18.4	17.3	18.3	24.9	9.4	14.2
Deficiencias en la red pública de drenaje sanitario*	37.7	49.0	27.8	31.1	39.2	34.1	10.6	15.2

* Servicio a cargo del organismo estatal Agua y Drenaje de Monterrey.

Fuente: INEGI. (2021). Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU). Tercer trimestre del año.

Gracias
Monterrey



De igual manera, sociedad y gobierno, enfrentábamos el reto de mejorar significativamente la gestión de los residuos sólidos de la ciudad. A nivel nacional, en promedio, cada día se recolectaban 865 gramos de residuos por persona. De estos desechos, solo 12.1% de los residuos sólidos urbanos es separado o clasificado desde las viviendas. En el caso de Monterrey, tampoco se contaba con una arraigada cultura ecológica ni gestión integral de los residuos sólidos urbanos; de hecho, el promedio diario de residuos recolectados es de 1.06 kilogramos, cantidad que supera en 22.5% la media nacional y que prácticamente duplica el promedio latinoamericano del mismo indicador.

Comparativo de residuos recolectados por persona al día

(Kilogramos de residuos recolectados en promedio al día)

Municipio	Residuos solidos	Población	Residuos per cápita
	Cantidad promedio diaria de residuos recolectados (kilogramos)	Personas	Kilogramos/ personas
Santiago	55,000	45,931	1.20
Cadereyta Jiménez	120,000	102,293	1.17
General Escobedo	504,109	451,138	1.12
Monterrey	1,175,930	1,106,817	1.06
San Pedro Garza García	124,900	135,509	0.92
Guadalupe	633,000	702,812	0.90
San Nicolás	423,110	473,337	0.89
Apodaca	553,250	641,618	0.86
El Carmen	37,000	44,112	0.84
García	223,311	280,063	0.80
Santa Catarina	250,520	315,057	0.80
Salinas Victoria	45,000	58,746	0.77
Juárez	270,000	373,725	0.72
Media nacional	-	-	0.86
Media de América Latina	-	-	0.63

Fuente: Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO). (2020). Índice de Competitividad Urbana 2020. INEGI. (2021). Comunicado de prensa núm. 333/21, 3 de junio de 2021. Estadísticas a propósito del Día Mundial del Medio Ambiente.

El diagnóstico era amplio, muy claro y compartido por las y los ciudadanos, especialistas y representantes de todos los sectores: problemas de contaminación del aire y en el tratamiento de residuos sólidos, mala imagen de las zonas y espacios públicos, deficiencias en la recolección de basura, luminarias en mal estado, cableado e infraestructura de servicios de telefonía, internet y televisión en mal estado, falta de espacios públicos, problemas de movilidad y falta de planeación y de orden en el desarrollo urbano.

Con ese punto de partida emprendimos, de la mano con universidades, organizaciones sociales, empresas y la comunidad en general, el desarrollo de un gobierno que apostara por una ciudad con viabilidad de futuro en su desarrollo urbano, en su movilidad y en la gestión de sus recursos y residuos.

Asumimos el reto del desarrollo urbano con la responsabilidad de construir una Ciudad Sostenible, por el bien de todas y todos quienes hoy habitamos Monterrey y de las futuras generaciones.

Gracias
Monterrey



Aspiración

Desde el inicio de nuestra administración, establecimos la aspiración de hacer renacer en Monterrey, una ciudad verde y sostenible con el diseño de planes estratégicos y la construcción de obras públicas que atienden las necesidades medioambientales, con acciones dirigidas al desarrollo de infraestructura, a la movilidad, a las energías limpias, al cuidado del agua, a la reforestación y a la mejora en los servicios y espacios públicos. En hacer de Monterrey una ciudad que invierte en el bienestar de las y los regiomontanos y en su futuro.

Objetivos

Para atender las demandas de la ciudadanía, impulsamos políticas públicas integrales, basadas en evidencia, con una fuerte participación ciudadana y una visión sostenible del desarrollo local:

- **Objetivo 3.1** Planeación estratégica para una ciudad innovadora, humana y sostenible.
- **Objetivo 3.2** Plan de Acción Climática.
- **Objetivo 3.3** Gobernanza para un desarrollo integrado, compacto y eficiente.
- **Objetivo 3.4** Desarrollo verde.
- **Objetivo 3.5** Vialidades y transporte público eficiente e integrado.
- **Objetivo 3.6** Servicios públicos de calidad.
- **Objetivo 3.7** Obras públicas para una ciudad sostenible.



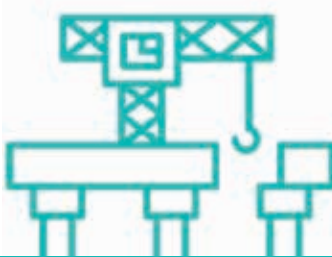
Gracias
Monterrey



Resumen de logros

**Con más y mejor infraestructura que protege el medio ambiente,
con mejores servicios y espacios públicos y con una
ciudad más verde y resiliente, construimos una Ciudad Sostenible**

- Destinamos una inversión histórica de más de 5,500 millones de pesos para obras que mejoran la calidad de vida de las y los regiomontanos.
- Invertimos en obras como el paso a desnivel en Leones y Puerta de Hierro que beneficia a más de 245,000 personas, consolidamos alternativas viales en la zona y llevamos a cabo obras para el desfogue de vialidades como Gaza del Alivio y Puente Churubusco.
- Rehabilitamos más de 2 millones de metros cuadrados de pavimento en avenidas y calles, y acciones de bacheo por más de 700,000 metros cuadrados.
- Promovimos el primer Sistema de Corredores Verdes para conectar a la ciudad de una manera inteligente, accesible y sostenible. En este sistema, inauguramos el primer puente parque de México, el Puente Verde, y transformamos los corredores Melchor Ocampo, Modesto Arreola y Federico Gómez.
- Llevamos atención integral a cientos de colonias, beneficiando a más de la mitad de la población con trabajos de limpieza, rehabilitación y mantenimiento a través de los macro operativos Ahora Vamos Juntos, y logramos cifras récord de cobertura, calidad y satisfacción ciudadana en diversos servicios públicos municipales.
- Impulsamos la creación de cuatro planes fundamentales para el desarrollo y el futuro de Monterrey: Plan Estratégico Monterrey 2040, Plan Municipal de Desarrollo Urbano 2040, Plan de Resiliencia Urbana y Plan Maestro del Centro Metropolitano de Monterrey.
- Intervenimos las 34 intersecciones vehiculares con más accidentes viales para convertirlas en intersecciones verdaderamente seguras. Producto de estas intervenciones logramos, en esos puntos de la ciudad, disminuciones del 50% de los accidentes y del 100% de las muertes por hechos de tránsito.
- Revitalizamos parques emblemáticos de nuestra ciudad como el Parque Lago y Sendero Obisado, y sembramos más de 20,000 árboles que equivalen a 28 veces el parque Alameda.
- Construimos, por primera vez en el estado, Sistemas de Amortiguamiento Pluvial, lo que junto con las obras de mantenimiento, limpieza y rehabilitación de la red de drenaje pluvial, canales, ríos y arroyos, fueron fundamentales en la contención de las lluvias y de los efectos de la Tormenta Tropical "Alberto".
- Retiramos más de 2,000 kilómetros de cables en desuso, el equivalente a la distancia de ida y regreso desde Monterrey a la Ciudad de México.
- Invertimos en obras como el Pluvial Luis Echeverría, que llevaba más de 10 años inconcluso e impulsamos programas de Escuelas y Barrios de Lluvia para captar más agua en las zonas donde más se necesita.



Principales impactos 2021-2024

Visión de futuro para Monterrey

Impulsamos una visión de futuro compartida con todos los sectores de la sociedad para construir una ciudad más compacta, sostenible, humana, próspera, innovadora y abierta.

I Monterrey Ideal 2040

Con la convicción de construir una visión de futuro de largo plazo para nuestra ciudad, desarrollamos la iniciativa Monterrey Ideal 2040 bajo una estrecha colaboración con el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, las universidades, el sector privado, especialistas, asociaciones civiles y las y los ciudadanos de Monterrey.

En el marco de dicha iniciativa, impulsamos la consulta y elaboración de cuatro planes fundamentales para la gestión y el desarrollo de Monterrey: el Plan Estratégico Monterrey 2040, el Plan Municipal de Desarrollo Urbano 2040, el Plan de Resiliencia Urbana, y el Plan Maestro del Centro Metropolitano de Monterrey.

Incorporando la visión y aspiraciones de todos los sectores de nuestra sociedad en el diseño y construcción de estos planes, bajo el marco de una nueva gobernanza impulsamos un rumbo claro para Monterrey con instrumentos de planeación que en el mediano y largo plazo le permita a nuestra ciudad seguir transformándose en lo que sus habitantes anhelan para las presentes y futuras generaciones.

En este proceso, se diseñó un amplio ejercicio de participación centrado en el diálogo y la inclusión de la mayor diversidad de puntos de vista respecto de las problemáticas y desafíos de la ciudad, y de las propuestas y proyectos necesarios para alcanzar el ideal de ciudad por todos y todas consensuada.



Gracias
Monterrey

En el marco del proceso de escucha y consulta ciudadana para la construcción de estos planes, utilizando diversas herramientas y metodologías para involucrar activamente a la ciudadanía y a especialistas, participaron más de 27,000 personas en diversos espacios de opinión y discusión:

- Foro de especialistas locales, nacionales e internacionales "Desafíos de Ciudades del Siglo XXI", seminario "Desafíos de la Planeación y Gestión de Ciudades en el Siglo XXI", con expertos de ciudades como Barcelona, Bogotá, Austin, San Diego, Zaragoza, Pamplona, Boston, Burdeos, y especialistas de instituciones internacionales y universidades locales y nacionales.
- Encuesta ciudadana con la participación de más de 25,000 personas para conocer las problemáticas, necesidades, demandas, propuestas y aspiraciones de futuro de la población.
- Dos talleres de validación técnica con 130 representantes de los sectores público, social y privado de Monterrey.
- Cinco talleres vecinales en cada una de las cinco delegaciones del municipio.
- Once mesas temáticas especializadas por dimensión con la participación de más de 170 especialistas bajo la metodología de marco lógico.
- Dos talleres de validación técnica con especialistas de los elementos de la visión de futuro, el análisis FODA, acciones y proyectos estratégicos. Grupos focales y mesas de trabajo con especialistas en resiliencia urbana.
- Consultas públicas del proyecto del Plan Municipal de Desarrollo Urbano y del Plan Estratégico Monterrey 2040, y grupos de trabajo con la Mesa Técnica de Resiliencia para la revisión de contenidos del proyecto del Plan de Resiliencia Urbana de Monterrey, entre otros espacios.

Este esfuerzo de participación de la sociedad y las instituciones permite hoy contar con las bases de los instrumentos de planeación para el futuro del Monterrey ideal al que todas y todos los regiomontanos aspiramos.



Gracias
Monterrey





I Plan Estratégico Monterrey 2040

El Plan Estratégico Monterrey 2040, desarrollado en alianza con el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, es un instrumento de gestión social y urbana con visión de largo plazo que se construyó bajo un amplio consenso con la sociedad. Es un plan que ofrece una visión y la ruta de futuro para el desarrollo de Monterrey y de nuestra sociedad, que refleja las aspiraciones de quienes la habitamos, definiendo misiones y compromisos compartidos, y aprovechando las capacidades de la sociedad para impulsar un nuevo modelo de ciudad. Es un plan de la ciudad para la ciudad.

Para lograr este objetivo, aprovechamos toda la experiencia y capacidad desarrollada por el Consejo Nuevo León, la participación de la comunidad e instituciones aliadas, la cooperación técnica de organismos internacionales como el Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU), y de ciudades que han desarrollado con éxito planes estratégicos como Zaragoza, Barcelona y Bogotá. Hoy contamos con un plan de futuro para Monterrey, mismo que se encuentra alineado al Plan Estratégico Nuevo León 2040 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El Plan Estratégico Monterrey 2040, permitirá atender problemas estructurales del desarrollo de la ciudad que no se resuelven en períodos cortos de gobierno; y articular a todos los sectores de la sociedad en torno una agenda de futuro que permita potenciar fortalezas y superar desafíos de nuestra ciudad estableciendo un proceso continuo de reflexión colectiva, e impulsando un modelo de gobernanza que facilite la participación y la toma de decisiones públicas en torno a esta visión de largo plazo.

Las 12 misiones y 46 compromisos que traza el plan, mantienen un enfoque en la dimensión humana, de seguridad y la paz, cultural, urbana, económica, ambiental, e institucional y de gobernanza, mismas que se subdividen en 220 líneas de orientación estratégica, que son guías propuestas para su implementación, y un banco de proyectos de largo plazo para hacer realidad la visión al 2040.

La visión de lo que queremos como ciudad para el 2040 y de lo que tenemos que hacer para conseguirla quedó asentada en el proyecto del Plan.

Gracias
Monterrey



I Centro de Inteligencia Territorial

La ciudad necesitaba un mecanismo que permitiera ofrecer información a la ciudadanía sobre su entorno y las condiciones urbanas donde habitan, y que fortaleciera el análisis sostenido e integral de las dinámicas sociales para mejorar el desarrollo de las políticas públicas.

El Reglamento Orgánico del Instituto Municipal de Planeación y Convivencia de Monterrey contempla la existencia de un centro de inteligencia, pero este no había sido desarrollado. Por ello, durante esta administración uno de los objetivos alcanzados fue el inicio de operaciones del Centro de Inteligencia Territorial (CIT) de nuestra ciudad.

El CIT cuenta ahora con una plataforma de acceso público que facilita al ciudadano, a investigadores y al propio gobierno el acceso a información de la ciudad con la implementación de tres sistemas: El Visualizador del Plan Municipal de Desarrollo Urbano Monterrey 2040; el Sistema de Información Sociourbana; y el Sistema de Información en Resiliencia Urbana.

El visualizador del Plan Municipal de Desarrollo Urbano Monterrey 2040 permitirá a la ciudadanía, a las empresas, y a cualquier persona interesada, conocer información cartográfica sobre las posibilidades del uso del suelo, densidades, y lineamientos urbanos de los predios y propiedades dentro del municipio, brindando certeza jurídica, transparencia y un gobierno más abierto a través del uso de la tecnología con información accesible y gratuita.

Integramos el Sistema de Información Sociourbana con el acceso a indicadores del entorno urbano inmediato, en el ámbito en el que se desenvuelve la ciudadanía, con la conformación de 33 sectores urbanos. Para la definición de estos sectores se generó una división geográfica municipal realizada a partir de criterios que reconocen la identidad territorial; las interrelaciones y el carácter de comunidad; las barreras naturales y físicas; la lógica urbana; la operatividad gubernamental; y la homogeneidad socioeconómica. Con la participación de la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) en estas áreas geográficas se desarrolló un índice de sostenibilidad urbana.

Este sistema de información interactivo está alineado con la misma sectorización que es utilizada por el Presupuesto Participativo, a fin de ofrecer información a la ciudadanía en estos ejercicios de decisión comunitaria.

El tercero es el Sistema de Información en Resiliencia Urbana con alcance metropolitano. Mediante este sistema interactivo, y a partir de estudios desarrollados por la Red Mundial de Ciudades Resilientes (RCN), se ubicaron cartográficamente vulnerabilidades, tensiones crónicas e impactos agudos en el territorio municipal, ello permitirá contar con una ciudadanía más informada y preparada para enfrentar los riesgos que enfrenta la ciudad.

Igualmente, estos sistemas son herramienta de información y evaluación del Plan Municipal de Desarrollo Urbano, el Plan Estratégico 2040 y el Plan de Resiliencia; contando con elementos y evidencias basadas en datos para mejorar las intervenciones de la administración en la atención de las problemáticas y el desarrollo focalizado de las diferentes zonas de nuestro municipio.





Desarrollo urbano orientado a la movilidad, sostenible y resiliente

Enfocamos nuestros esfuerzos para transformar a Monterrey como una ciudad próxima y con capacidades en resiliencia urbana que nos permitan anticiparnos a los desafíos futuros.

I Plan Municipal de Desarrollo Urbano (PMDU)

Un Monterrey más ordenado y sostenible requería contar con instrumentos de planeación y gestión urbana actualizados y adaptados a los desafíos de la ciudad y de nuestra realidad.

Por ello, tras un profundo trabajo de diagnóstico y sustento técnico, de consulta ciudadana y construcción social se realizó un amplio proceso de escucha ciudadana para la elaboración del proyecto del Plan de Desarrollo Urbano 2040 en el que participaron más de 27,000 personas entre universidades, organizaciones sociales, asociaciones de vecinos, especialistas, e instituciones públicas y privadas. Dicho plan propone un nuevo modelo de ciudad para el presente y futuro que nos permita transformar a Monterrey frente a las problemáticas y desafíos urbanos que enfrentamos diariamente quienes vivimos en ella.

Gracias
Monterrey



Tras concluir el proceso de escucha ciudadana y de elaboración del proyecto del Plan, el Ayuntamiento de Monterrey aprobó iniciar el proceso de consulta pública del proyecto del Plan Municipal de Desarrollo Urbano 2040 (PMDU) bajo el procedimiento establecido en la Ley en la materia. La consulta fue desarrollada entre el 25 enero y el 7 marzo, fechas en que se celebraron la primera y segunda audiencia pública, siendo difundida ampliamente en esta etapa del proceso en que se recibieron cerca de 300 escritos con propuestas, recomendaciones, observaciones y planteamientos al proyecto.

Durante este período de consulta, el Ayuntamiento, mediante el Instituto Municipal de Planeación Urbana y Convivencia de Monterrey (IMPLANC) y la Secretaría de Desarrollo Urbano Sostenible (SEDUSO) participaron en diversos foros y encuentros para exponer el proyecto y escuchar opiniones de organizaciones como la Sociedad de Urbanismo de Monterrey, la Cámara Nacional de Vivienda (CANADEVI), Cámara de Propietarios de Bienes Raíces de Nuevo León (CAPROBI), el Colegio de Arquitectos de Nuevo León, organismos públicos como la Comisión Federal de Electricidad (CFE), Agua y Drenaje de Monterrey, el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), el Gobierno del Estado, entre otros, así como diversas reuniones con grupos de vecinos interesados o en las oficinas municipales.

La actualización del PMDU nos permite hoy contar con una plena congruencia técnica y jurídica con las más recientes disposiciones locales y federales en materia de asentamientos humanos y un adecuado ordenamiento de los usos de suelo. Un Plan que cuenta con un apartado de diagnóstico, una visión de ciudad construida de manera colectiva de la que se desprenden seis objetivos generales, 42 objetivos específicos, 207 líneas de acción, 12 estrategias territoriales para alcanzar una ciudad, próxima y con movilidad eficiente; sostenible y resiliente; próspera y creativa; humana, integrada y de cuidados; incluyente e intercultural; e innovadora y abierta.

Igualmente, cuenta con un apartado de Ordenamiento Territorial que contiene la zonificación, usos y destinos del suelo, lineamientos urbanísticos y la estructura de movilidad. En otro apartado de Gestión y Evaluación, se establecen los programas, instrumentos de gestión y mecanismos de seguimiento y evaluación.

En la dimensión urbana, el plan propone impulsar una ciudad próxima mediante un sistema de centralidades urbanas que asegure un balance territorial de bienes, servicios y equipamientos para la población, y promueve la recuperación, revitalización y repoblamiento del Centro Metropolitano y la Delegación Centro mediante la articulación de esfuerzos públicos, sociales y privados.

Para lograr una ciudad sostenible y resiliente, el nuevo PMDU fortalece los esquemas para el desarrollo de sistemas de parques y corredores verdes que permitan enfrentar la contaminación del medio ambiente, y una mayor resiliencia urbana ante los efectos del cambio climático como el calor extremo, la protección y recuperación de corredores biológicos riparios, y acciones de promoción ambiental para impulsar la protección y conservación de áreas de valor ambiental próximas a áreas naturales protegidas.

Para promover un desarrollo pensado en las personas y en su derecho a la ciudad, en la dimensión humana y movilidad social se prevén estrategias urbanas que permitan consolidar el Sistema Municipal de Cuidados en las centralidades, creando las condiciones de accesibilidad urbana a equipamientos y servicios del cuidado de grupos vulnerables, tanto de las personas que requieren del cuidado como de las cuidadoras.



De igual forma, se promueve una mayor equidad mediante la regeneración socio-urbana de polígonos ubicados en sectores territorialmente vulnerables y segregados asociados a situaciones de riesgo, problemas en el acceso a vivienda adecuada y el impulso de equipamientos urbanos de calidad.

En materia de desarrollo económico, el PMDU establece las bases para impulsar el desarrollo de distritos estratégicos potenciales que consoliden vocaciones productivas identificadas y oportunidades en economías de valor agregado en el territorio, esto con base en un estudio desarrollado con la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), el Colegio de la Frontera Norte y el IMPLANC. Asimismo, en la dimensión cultural se refuerzan estrategias para asegurar la recuperación de barrios tradicionales, la protección del patrimonio cultural, y promover la descentralización de espacios culturales a efecto de aprovechar infraestructura pública y privada para una ciudad más inclusiva e intercultural que fortalezca la cohesión social.

Por último, en la dimensión institucional, el plan reconoce la necesidad de mejorar la competitividad urbana mediante políticas que impulsen una mayor apertura del gobierno, la simplificación de trámites, y la transparencia con una ciudadanía informada y participativa en los procesos del desarrollo de la ciudad. Por otra parte, promueve estrategias para establecer mecanismos de gobernanza e instrumentos de planeación urbana que aseguren la adecuada coordinación y gestión territorial de la ciudad en su contexto metropolitano frente a problemáticas comunes, y el desarrollo proyectos estratégicos que mejoren la calidad de vida de toda la población.

I Plan de Resiliencia Urbana

A fin de anticiparnos a los retos y las vulnerabilidades a las que nuestro municipio se enfrentará en el mediano y largo plazo, producto del cambio climático y de los procesos sociales y económicos, trabajamos para dotar a nuestra ciudad de un Plan de Resiliencia Urbana.

Gracias al convenio de colaboración con la Red Mundial de Ciudades Resilientes (R-Cities), integrada por más de 100 ciudades de 22 países en el mundo, a la que Monterrey ingresó en el año 2022, y de la mano de especialistas de los distintos sectores logramos desarrollar un amplio proceso para elaborar el Plan de Resiliencia para Monterrey.

Este plan define las tensiones crónicas, impactos agudos y problemáticas que ponen en riesgo nuestro futuro, y determina estrategias y propuestas de acción para cumplir con la responsabilidad de generar capacidades que nos permitan, como ciudad en un contexto metropolitano, cambiar la dinámica que ha permeado durante años de solo reaccionar a los problemas y no de prevenirlos actuando de manera proactiva.

En este proceso, en 2023 se logró integrar la Mesa Técnica de Resiliencia de Monterrey, un mecanismo de gobernanza y coordinación multisectorial cuyo objetivo fue sumar visiones y experiencia profesional durante el proceso de diseño, implementación y articulación de la estrategia de resiliencia. En este mecanismo participaron representantes de instituciones del gobierno federal, estatal y municipal, el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, la academia, organizaciones sociales y especialistas como el Fondo Ambiental Metropolitano.

Gracias
Monterrey



En este proceso se identificaron los temas e iniciativas fundamentales mediante el Taller para el Establecimiento de la Agenda de Resiliencia, en el que participaron más de 70 especialistas. Adicionalmente, se desarrollaron capacitaciones a funcionarios, entrevistas a actores relevantes, así como grupos focales con población en sectores vulnerables para fortalecer diagnósticos y obtener información cualitativa para la integración del Plan.

En noviembre de 2023, presentamos a la Mesa Técnica y a especialistas la Evaluación Preliminar de Resiliencia con el inventario de acciones prioritarias y temas emergentes identificados. Este documento fue fortalecido mediante el Taller para la Estructuración del Plan y Validación de Ejes Temáticos, donde de manera colectiva trabajamos en definir los principales riesgos y tensiones crónicas que enfrenta nuestra ciudad como son: el calor extremo, estrés hídrico, la calidad del aire, violencias sociales y de género, la segregación socioespacial, la movilidad y deficiencia en infraestructura urbana sostenible, seguridad energética, el cuidado de las personas y la gobernanza metropolitana, entre otras que amenazan el adecuado desarrollo y futuro de la ciudad.

Con esta agenda, se establecieron mesas y grupos de trabajo en materia social, urbana, ambiental y de gobernanza que permitieron profundizar en la integración del proyecto del Plan. En marzo de 2024, se llevó a cabo el Taller Resiliencia en Acción: Validación y Profundización de Acciones para el Plan de Resiliencia de Monterrey. Los trabajos en estos grupos han contado con el apoyo del ITESM, el Fondo Ambiental Metropolitano (FAMM), la Secretaría de Desarrollo Urbano Sostenible y el Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.

Para implementar acciones de resiliencia en el territorio, de la mano de la experiencia de R-Cities, se desarrolló un estudio de vulnerabilidad en el municipio. Con base en la metodología de Dinámicas Territoriales de Resiliencia, se categorizan sectores de acción climática o Barrios Resilientes, asignándoles estrategias y acciones para abordar de manera coordinada problemas ocasionados en la comunidad por el cambio climático.

Por otra parte, la cultura de riesgo y de resiliencia en la sociedad es fundamental, por lo que desarrollamos la Plataforma de Resiliencia Urbana de Monterrey y su Área Metropolitana, la cual permitirá proporcionar acceso público a información relevante para identificar elementos relacionados con riesgos, vulnerabilidades y el análisis de datos para fortalecer la cultura de riesgo y resiliencia en la comunidad.



Gracias
Monterrey





Plan de Reactivación y Recuperación del Centro Metropolitano de Monterrey

Promovimos un plan para mejorar las condiciones de habitabilidad del Centro de Monterrey, a fin de garantizar un proceso de repoblamiento sostenible.

I Revive el Centro

El Centro Metropolitano de Monterrey es el lugar más dinámico e importante de nuestra ciudad. Durante años, mantuvo una degradación de su entorno urbano y procesos de despoblamiento que afectaron el desarrollo turístico, comercial, y la calidad de vida de sus habitantes y de las más de 420,000 personas que diariamente lo visitan por motivos de trabajo, educación o recreación. De acuerdo con INEGI (2020) en el corazón de la ciudad solo viven 23,000 personas, de las más de 100,000 que llegaron a residir en él.

Desde el inicio de la administración, impulsamos el diseño y la concertación público-privada de un plan de reactivación y recuperación del Centro Metropolitano de Monterrey y de sus barrios con degradación urbana, para acabar con el abandono de la zona de más de veinte años. Así es como en 2023 se lanzó el programa estratégico Revive el Centro.

Gracias
Monterrey



Esta iniciativa unió las estrategias de la administración para atender problemas específicos con acciones de corto, mediano y largo plazo. Las acciones de corto y mediano plazo fueron distribuidas en cinco ejes y 15 proyectos estratégicos para lograr un centro limpio y ordenado; seguro para todas las personas; renovado en sus barrios, áreas verdes e imagen urbana; innovador y con corredores turísticos y comerciales revitalizados; y vibrante con historia, cultura y convivencia.

Sin embargo, resolver de manera integral las problemáticas que presenta el corazón de Monterrey, requiere de un esfuerzo de largo alcance que trascienda administraciones. En este sentido, se reconoció la importancia de contar con los instrumentos de planeación que permitan recuperar, repoblar y revitalizar el Centro Metropolitano de Monterrey.

Por ello, trabajamos con la Facultad de Arquitectura de la UANL en la elaboración de un Plan Maestro del Centro Metropolitano para establecer y consensar entre actores públicos, sociales y privados una agenda para los próximos años, con acciones, estrategias y proyectos para solucionar problemas estructurales del territorio y aprovechando las ventajas comparativas urbanas y económicas que ofrece el centro de Monterrey.

El proyecto considera la importancia de recuperar y proteger la identidad cultural de nuestro centro histórico mediante revitalización de barrios, monumentos, plazas y edificios de valor histórico y cultural; el repoblamiento ordenado y sostenible con condiciones de habitabilidad y calidad de vida; el aprovechamiento de vacíos urbanos y predios subutilizados; y el fortalecimiento económico a través de la revitalización de sus corredores urbanos y su potencial económico en materia de comercio, turismo, cultura y otros servicios.





Hacia una ciudad más próxima

Impulsamos y planeamos una ciudad más próxima para mejorar la movilidad y la calidad de vida.

I Centralidades Urbanas de Proximidad

La ciudad de Monterrey enfrenta desafíos en materia de movilidad urbana y sostenibilidad que hacían necesario impulsar un nuevo modelo de ciudad que incorpore en su planeación urbana la consolidación de un balance territorial de bienes, servicios, equipamientos y las actividades para la vida diaria de las personas.

Con este propósito, integramos la Mesa Técnica de Colaboración para la generación de la propuesta del diseño de un Modelo de Centralidades Urbanas de Proximidad (CUP) en la que participaron especialistas de la UANL, el ITESM y la UERRE.

Las Centralidades Urbanas de Proximidad generan condiciones que mejoran las dinámicas en la movilidad urbana y la calidad de vida de las personas a través de la accesibilidad a equipamientos urbanos esenciales para habitar, trabajar, aprender, cuidarse, abastecerse, transportarse, y recrearse en radios de 2.5 km, y a través de corredores que consideren una movilidad alternativa y sustentable que conecten equipamientos y servicios de importancia interbarrial.

Gracias
Monterrey



Este modelo fue incorporado al Plan Municipal de Desarrollo Urbano (PMDU), en él se plantea el desarrollo sistémico de una red de 13 centralidades urbanas. Con este objetivo, impulsamos el diseño de la Guía Metodológica para la conformación de estrategias para la implementación de las Centralidades Urbanas de Proximidad, misma que permitirá de forma sistematizada definir los elementos para su conformación mediante métodos, técnicas, y herramientas necesarias para su adecuada consolidación.

Entre los elementos a considerar en los estudios técnicos de proximidad y accesibilidad urbana para las centralidades, con el acompañamiento del Instituto de Políticas para el Transporte y el Desarrollo (ITDP) y especialistas, se busca identificar equipamientos con énfasis en el cuidado; sistemas de movilidad vial, activa y de transporte público; su interconexión a equipamientos esenciales y sistema de transporte a través de corredores verdes; y la identificación de centros de barrio y del cuidado.

I Proyecto Sistema de Metrocable Monterrey

En el compromiso permanente de abonar a una movilidad más eficiente y sostenible para Monterrey, elaboramos, en colaboración con el Instituto de Movilidad y Accesibilidad de Nuevo León y la Facultad de Economía de la UANL, el estudio de prefactibilidad del proyecto Metrocable Monterrey.

El proyecto del sistema Metrocable Monterrey permitirá disminuir los tiempos de traslado en una forma de viaje no contaminante, que mejorará la seguridad de los entornos, comodidad y accesibilidad universal para todas las personas en un medio integrado al sistema de transporte público tradicional.

De acuerdo al estudio de prefactibilidad, su desarrollo beneficiará a 125,000 habitantes en un territorio que alcanza una población económicamente activa de más de 100,000 personas, logrando acaparar hasta un 70% de los viajes realizados en transporte público entre los puntos de origen y destino del área de influencia.

Asimismo, este estudio define la existencia de una potencial demanda de 27,000 viajes diarios, con una capacidad prospectiva que pudiera alcanzar hasta los 70,000 viajes diarios. Esto considerando siete estaciones que conecten al municipio de Monterrey y que pudieran extenderse como una solución intermunicipal hacia el municipio de San Pedro Garza García.

En ese mismo sentido, el estudio es claro al señalar que se generaría un ahorro de tiempo de viaje de hasta 25 minutos para los habitantes que viven o trabajan en la zona de influencia del proyecto. En términos de incremento en actividad económica, de accesibilidad al empleo y mayor ingreso laboral, el Metrocable significaría un beneficio económico potencial en la zona de la Campana-Altamira y en la Independencia.

Este proyecto no solo tendría un impacto en las personas, sino también de manera importante en el medio ambiente. Se estima que como método alternativo de transporte significaría el ahorro de entre 14,000 y 17,000 toneladas anuales de emisiones de CO₂. Asimismo, se valora que, en proyectos similares implementados en otras ciudades, se ha registrado una disminución promedio de un 14% en hechos delictivos en sus zonas de influencia.

Se trata de las bases para que se pueda avanzar en la integración del proyecto ejecutivo y consolidar esta gran iniciativa de movilidad que nuestra ciudad requiere, por y para las personas, el medio ambiente, el desarrollo.

Gracias
Monterrey



I Distritos Urbanos Estratégicos

El crecimiento disperso y desconectado de la Zona Metropolitana ha generado en las últimas décadas impactos en la eficiencia y calidad de los servicios públicos y de infraestructura, generando grandes desplazamientos, pérdidas productivas y de calidad de vida en la ciudad.

Para ello, se diseñó el sistema de distritos urbanos estratégicos con la Facultad de Economía de la UANL como una estrategia territorial que promueva la articulación de esfuerzos públicos y privados para propiciar el desarrollo mediante el impulso de procesos de inversión, la aglomeración de vocaciones y potencialidades económicas, y la recuperación y mejoramiento urbano integral.

A través del estudio sobre las dinámicas socio-urbanas y vocaciones económicas potenciales del territorio elaborado por la UANL para su diseño, complementado con mapeo de empleo especializado y suelo urbano de El Colegio de la Frontera Norte, y datos del Centro de Información Georeferenciada del ITESM, se identificaron 10 potenciales Distritos Urbanos Estratégicos: San Bernabé, Cumbres-Valle Verde, Centro Metropolitano, Centro Norte, Corredor Médico, Santa María-San Jerónimo, Distrito Tec, Valle Oriente y Mederos-Sur y el Distrito Campana-Altamira.

El modelo de Distritos Urbanos Estratégicos fue integrado en el Plan Municipal de Desarrollo Urbano, mismo que delimita su implementación a la declaración de polígonos de actuación, y sus planes maestros y/o programas parciales específicos que los promuevan y potencialicen.

Durante la presente administración fueron aprobados el Programa Parcial de Desarrollo Urbano Distrito Monterrey Norte; el Programa Parcial del Distrito Campana-Altamira; y la modificación del Programa Parcial del Distrito Tec; mismos que corresponden con distritos potenciales identificados. Hoy, los tres programas son una realidad para la ciudad y se encuentran avanzando en su desarrollo.



Gracias
Monterrey



Distrito Monterrey Norte

El Programa Parcial de Desarrollo Urbano Distrito Norte fue aprobado por el Ayuntamiento el 19 de diciembre de 2023. Establece criterios, estrategias y proyectos para impulsar la regeneración urbana y el mejoramiento en zonas definidas como de transición o reconversión industrial, aprovechando vacíos urbanos o en desuso y la infraestructura de servicios y conectividad disponible.

El Distrito Urbano Estratégico Monterrey Norte es favorable para proyectos de regeneración urbana. Su conectividad vial, acceso al transporte público, intensidad en el empleo y desarrollo económico, la mezcla de usos de suelo, el acceso a equipamiento público, y la capacidad de crecimiento en su infraestructura, entre otros factores, permite prever una zona atractiva para gran cantidad de personas y familias, así como para comercios y empresas de servicios por ser un espacio estratégicamente localizado en la ciudad que permite la proximidad.

A través del programa parcial, se logrará impulsar acciones en el corto, mediano y largo plazo con una gobernanza abierta y participativa al establecer la figura de los Consejos de Vecinos en las colonias que lo integran, y del Consejo de Vecinos del Distrito Monterrey Norte, espacios que permiten promover acciones y proyectos del presupuesto participativo, gestionar ante las autoridades recursos públicos para obras de interés general, de mejoramiento ambiental, recuperación y mantenimiento de áreas verdes, de seguridad, infraestructura, equipamientos, y mantener comunicación con la autoridad municipal en temas de desarrollo urbano, entre otras funciones.

El programa parcial establece normas específicas con la finalidad de lograr un correcto equilibrio en la infraestructura, el equipamiento y la vivienda, para propiciar el desarrollo armónico de la zona y el mejoramiento de la calidad de vida de la población que habita en el sector. Para impulsar su desarrollo integral, se trabajó con la facultad de Arquitectura de la UANL en las bases de elaboración de un Plan Maestro para el distrito.

Distrito Campana-Altamira

Durante la presente administración, se aprobó el Programa Parcial de Desarrollo Urbano del Distrito Campana-Altamira. Asimismo, mediante un convenio de colaboración del Tecnológico de Monterrey con el IMPLANC, se elaboró el Plan Maestro y el diagnóstico físico ambiental para la Campana en el que participaron especialistas en procesos de regeneración socio urbana.

Como parte de este convenio de colaboración, conjuntamente desarrollamos una metodología de plan de intervenciones socio-urbanas utilizando el sector de la Campana como modelo de replicabilidad para otros sectores de la ciudad con condiciones similares.

En el Distrito Campana-Altamira, avanzamos en los esfuerzos realizados por instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil en lo que constituye el primer programa parcial de desarrollo urbano en Nuevo León desarrollado bajo un enfoque de innovación social.

Mediante el Consejo Interinstitucional Campana-Altamira, el municipio participó en la colaboración público-privada para consolidar la agenda estratégica de obras, programas y acciones de carácter social, urbano y ambiental debidamente consensuada para esta importante zona de nuestra ciudad.

Gracias
Monterrey



A través del Consejo, representantes del Tecnológico de Monterrey, la Fundación DeAcero, Gobierno de Monterrey y Gobierno del Estado, entre otras empresas y organizaciones aliadas, establecimos el compromiso para una intervención integral que transforme la realidad y mejore la calidad de vida y el desarrollo de 15 colonias en un polígono que ha enfrentado históricamente condiciones de pobreza, exclusión y vulnerabilidad urbana.

En este mismo sentido, de la mano de la comunidad a través del Consejo de Vecinos, Comités Comunitarios y una amplia participación ciudadana, planeamos, diseñamos y ejecutamos obras y proyectos que inciden en la comunidad en materia de seguridad y paz, inclusión social, urbana y económica, el medio ambiente, la educación, la cultura, salud y vivienda, entre otros proyectos que benefician a más de 20,000 personas que habitan este distrito.

En estos tres años, impulsamos los esfuerzos en materia de red de agua, escalinatas complementarias, luminarias solares y el Puente Retamas.

Distrito Tec

Con la modificación del Programa Parcial de Desarrollo Urbano Distrito Tec del año 2015, aprobado por esta administración, dimos continuidad a la visión estratégica propuesta para el Distrito.

En este esfuerzo, se mantiene una importante participación de la comunidad en la toma de decisiones a través de los instrumentos previstos en el Reglamento de Participación Ciudadana y en el Programa Parcial, como son las juntas de vecinos de las colonias del Distrito Tec y del Consejo de Vecinos para este Distrito.

El Programa Parcial mejoró y está mejorando las condiciones de habitabilidad a través de obras y proyectos de mejora del espacio público, culturales, ambientales y de la integración de la comunidad, avanzando en los objetivos impulsado por el Gobierno de Monterrey y el Tecnológico de Monterrey, el cual es robustecido a través de este programa.



Movilidad segura y de calidad

Realizamos todos los esfuerzos posibles para cuidar a las y los regiomontanos con trayectos seguros.

I Avenidas y calles dignas

Los trabajos de nomenclatura y señalización brindan una mayor orientación y esto contribuye a una mejor seguridad vial para todas y todos los usuarios de las vías. En estos tres años juntos y juntos, instalamos y rehabilitamos más de 3,000 señalamientos y semaforizamos 116 intersecciones. Asimismo, a lo largo de la administración, pintamos más de 1.8 millones de metros lineales o cuadrados de cordones, tubos, muros y barandales de puentes vehiculares.



Gracias
Monterrey

I Ciudad que promueve la seguridad vial

Una de nuestras prioridades fue trabajar en los cruces más peligrosos por el alto número de registros de siniestros de tránsito. Se trató de una estrategia integral cuyas intervenciones consideraron señalización y semaforización, tanto para las personas conductoras de vehículos como para los peatones y ciclistas, adecuaciones geométricas, cruces peatonales, ampliación de banquetas, instalación de bolardos, guías táctiles y rampas, entre otros rubros.

En 2022, se definieron 50 intersecciones prioritarias que requerían de intervención para poder transformarlas de cruces peligrosos a verdaderas intersecciones seguras. De igual manera, se destaca que el buen resultado que han arrojado estas intervenciones llevó a que, en los ejercicios de Presupuesto Participativo, la ciudadanía eligiera intervenciones en intersecciones, alcanzando un total de 58 intersecciones.

Elaboramos 58 proyectos de intervención y entregamos 34 intersecciones seguras. En esta labor, se enfatiza el impacto positivo de las intersecciones seguras, donde se identificó una disminución promedio del 50% en accidentes de tránsito y del 100% de muertes por dicha causa.

Con la misma convicción, desarrollamos el Programa Bifurcaciones Salvavidas mediante el cual instalamos dispositivos en las divisiones de las vías de alta velocidad, para que, en caso de presentarse un siniestro de tránsito contra objeto fijo, dichos dispositivos aminoren el impacto, aumentando las posibilidades de disminuir lesiones y de salvar la vida de los usuarios de las vías.



Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



Cultura vial como base de la movilidad

Promovimos operativos especiales y una agenda de sensibilización para una nueva cultura de movilidad.

I Biciescuela

Como parte de las acciones estratégicas para promover e incentivar el uso de la bicicleta como modo de transporte y fortalecer una nueva cultura de la movilidad en el municipio, se implementó el programa Biciescuela.

Este programa contempló la realización de talleres teóricos y prácticos, tanto en centros educativos como en espacios públicos de manera itinerante, donde se capacitó sobre las acciones para realizar viajes seguros, algunos criterios para planear rutas, la normatividad en materia de movilidad y seguridad vial, entre otros aspectos.

En este sentido, es importante mencionar las sinergias que se lograron articular con más de 35 escuelas, entre las que destacan estancias infantiles y jardines de niños; así como con la Secretaría de Educación Pública de Nuevo León, instituciones e iniciativas como el Consejo de la Niñez, Scout Nuevo León y colectivos ciclistas. En total fueron 85 ediciones a lo largo de estos tres años y logramos capacitar a más de 5,000 personas.



Gracias
Monterrey

I Negocios Biciamigables

Mediante el programa Negocios Biciamigables, además de promover la concientización del impacto positivo que tiene para el medio ambiente realizar viajes en bicicleta, colaboramos con comercios locales para ofrecer beneficios como descuentos en productos, la instalación de biciestacionamientos, acceso gratuito al WiFi y a sanitarios, disponibilidad del uso de herramientas y puntos seguros ante cualquier eventualidad.

En estos tres años, inscribimos más de 100 comercios que ofrecen más de 500 beneficios y 200 biciestacionamientos instalados en el espacio público. Estas colaboraciones promovieron la movilidad sostenible, el impulso al comercio local y, principalmente, una comunidad más consciente.

I Pláticas de Cultura de Movilidad

Realizamos más de 170 pláticas, capacitaciones y talleres de cultura de movilidad, en instituciones educativas y empresas, donde participaron más de 15,000 ciudadanas y ciudadanos, estudiantes, docentes e integrantes de las empresas participantes.

I Zonas Escolares Seguras

Implementamos el programa de Zona Escolar Segura, el cual contempló aspectos de educación e infraestructura por medio de la integración de infancias en la transformación de los entornos escolares. Este programa logró alcanzar a más de 12,000 estudiantes y docentes con capacitaciones y acciones para garantizar entornos educativos protegidos.

I Promotores de Movilidad

El objetivo de este programa fue capacitar a padres de familia, docentes voluntarios, ciudadanía y servidores públicos a fin de que tengan los conocimientos necesarios para guiar, controlar y supervisar el tránsito en los horarios de entrada y salida escolar. Generamos una red de apoyo, de participación y de conciencia para evitar incidentes, especialmente en las zonas escolares que registran una cantidad alta de siniestros de tránsito.

El programa logró activar y capacitar a 475 personas. Asimismo, se destaca que bajo este mismo esquema, se instruyó a 70 funcionarias y funcionarios públicos quienes apoyaron a guiar y a agilizar el tránsito en las horas de mayor afluencia, acciones realizadas durante la construcción del paso a desnivel localizado en avenida Leones y Puerta de Hierro.





Gracias
Monterrey





Un Monterrey más verde

Generamos una nueva visión de ciudad donde impulsamos más y mejores áreas verdes y las conectamos entre sí para aumentar las alternativas de movilidad sostenible.

I Sistema de Parques y Corredores Verdes

Monterrey, como otras ciudades de la región y el mundo, se ve afectada por los efectos del cambio climático, muchos de ellos asociados entre sí, como son el calor extremo y las islas de calor, procesos de sequía y estrés hídrico, y la contaminación atmosférica.

A fin de mitigar los altos impactos generados por los procesos de urbanización y del cambio climático, de mejorar la calidad de vida y garantizar el derecho a la ciudad de la población, en esta administración planteamos la importancia de impulsar un acuerdo social en favor del medio ambiente, la salud, la mejora de los espacios públicos y una movilidad accesible y segura.

Para enfrentar este desafío, diseñamos e impulsamos el Sistema de Corredores Verdes que involucra intervenciones integrales del espacio público de manera progresiva y sostenible para adaptar a la ciudad ante las adversidades de la declarada emergencia climática en nuestra ciudad en 2021.

Los Corredores Verdes de Monterrey, promueven el mejoramiento del espacio público y una mayor infraestructura verde para proteger a la población del calor extremo, mejorar la calidad del aire y reducir la contaminación ambiental, eficientar el gasto energético en edificaciones, el aprovechamiento de los escurrimientos de lluvias en las calles, la naturalización de la ciudad, y el impulso a condiciones de una movilidad activa más sostenible para peatones y ciclistas conectando destinos clave y equipamientos esenciales en las centralidades con intermodalidad al sistema de transporte público.

En el diseño de los componentes de los corredores verdes trabajamos con el Gobierno del Estado y otros municipios mediante la Mesa Técnica Metropolitana. También participaron cuerpos colegiados, organizaciones, universidades y especialistas del espacio público para diseñar y complementar los proyectos: Consejo Cívico, Consejo NL, Cómo Vamos, Alianza para la Acción Climática, Observatorio Ciudadano de la Calidad del Aire, Pueblo Biciclero, La Banqueta se Respeta, Movac, SURMAC, Colegio de Arquitectos, UANL, ITESM, U-Erre, UDEM, UM, CEDIM, entre otros.

Actualmente la ciudad de Monterrey ya cuenta con 7.15 kilómetros de corredores verdes desarrollados en las calles Melchor Ocampo, Modesto Arreola, Aramberri, Federico Gómez, Héroes del 47 y Washington. En este mejoramiento urbano pensado en las personas y en el medio ambiente, sumamos 569 nuevos árboles al espacio público, así como 6,913 metros cuadrados de área de absorción como jardineras, metros cuadrados que solían ser asfalto.

Asimismo, cumpliendo con los estándares en la materia, los corredores verdes han mejorado la accesibilidad de las personas con banquetas más amplias, rampas peatonales, elementos de accesibilidad y seguridad como guías táctiles y protección peatonal como bolardos, como resultado se obtuvieron 58 cruces seguros, donde también se han instalado 538 luminarias LED para peatones y vehículos que brindan mayor seguridad vial. En todos los corredores se contempló infraestructura ciclista, en la calle Ocampo, Washington y Aramberri se desarrolló una ciclovía exclusiva, mientras que en Modesto Arreola, Federico Gómez y Héroes del 47 un carril con prioridad ciclista.

Gracias
Monterrey



La gobernanza participativa en los procesos de transformación de la ciudad y en la mejora del espacio público fue fundamental en esta administración. Con la participación de vecinos de los corredores verdes que hoy son una realidad, se definió su diseño, llevando a cabo en el proceso 75 juntas de diálogo y concertación, en donde se desarrollaron 12 talleres de cocreación, y más de 60 juntas de seguimiento y ejecución de obras y recorridos, atendiendo de igual forma por conducto de los comités vecinales sus necesidades principales y recomendaciones.

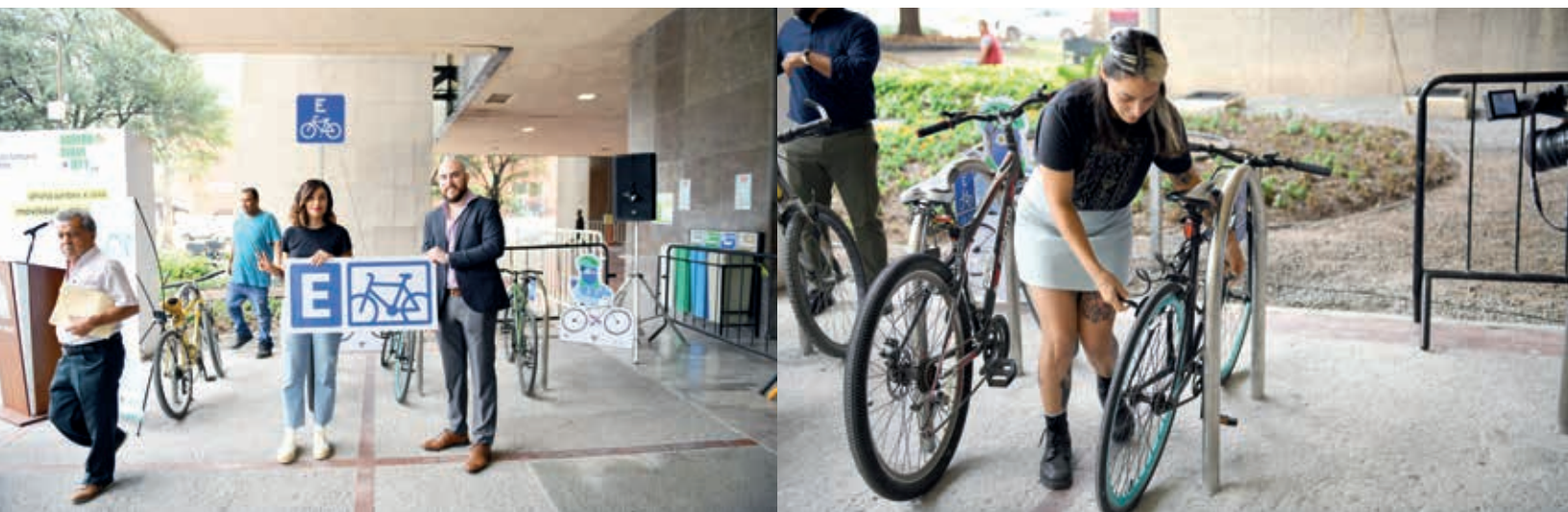
La participación permanente de los vecinos es muy importante para el futuro de los corredores verdes, por ello, en el mes de julio, se realizó la entrega del Corredor Verde Ocampo a vecinos propietarios para la integración del Comité que permita dar seguimiento al mantenimiento, seguridad y cuidado de la mano del municipio. Quienes también manifestaron su interés en participar fueron: Consorcio Ocampo, Condominio Acero, Grupo GP, Villacero, Afirme, CANACO, Gamma, Hotel Ambassador, Pabellón M, Centro Cuauhtémoc, Rose, Colonial, Círculo Mercantil Mutualista y Metapatio, entre otros que podrán sumarse a estos esfuerzos.

El Sistema de Parques y Corredores Verdes impulsa un modelo progresivo de interconexión de áreas verdes que abona a la recuperación y mejora de espacios públicos, a la movilidad sustentable, a la imagen urbana y al desarrollo de actividades en familia y en comunidad, además de impulsar las actividades económicas y convertir a Monterrey en una ciudad más caminable.

I Movilidad en bicicleta

A lo largo de esta administración se implementaron acciones que fomentan la capacitación, y difusión de la cultura de la movilidad sostenible desde programas como Biciescuela, Negocios Biciamigables y los biciestacionamientos, programas que forman parte del Mty en Bici, documento que corresponde a la Estrategia de Movilidad en Bicicleta de Monterrey, el cual define las bases para incrementar la cantidad de viajes ciclistas en el municipio. Este documento fue construido en conjunto con las y los ciudadanos por medio de mesas de trabajo y actividades interactivas en el espacio público.

Asimismo, dentro del Sistema de Parques y Corredores Verdes realizamos esfuerzos para la comunidad ciclista, construyendo y dando mantenimiento a más de 10 kilómetros de infraestructura para este medio de transporte.



Gracias
Monterrey

I Recuperación de espacios públicos en barrios de la ciudad

Llevamos a cabo el proyecto de regeneración de la Alameda, ubicada en el corazón de Monterrey, consistente en la intervención del arbolado, la reposición de nutrientes en el suelo, un censo de avifauna, en una colaboración activa con las y los vecinos y con el Centro Civitas.

La intervención requirió de un amplio diagnóstico para determinar cuáles árboles presentaban afectaciones fitosanitarias graves; producto de dicho diagnóstico fueron removidos 124 árboles a partir de la dictaminación profesional correspondiente.

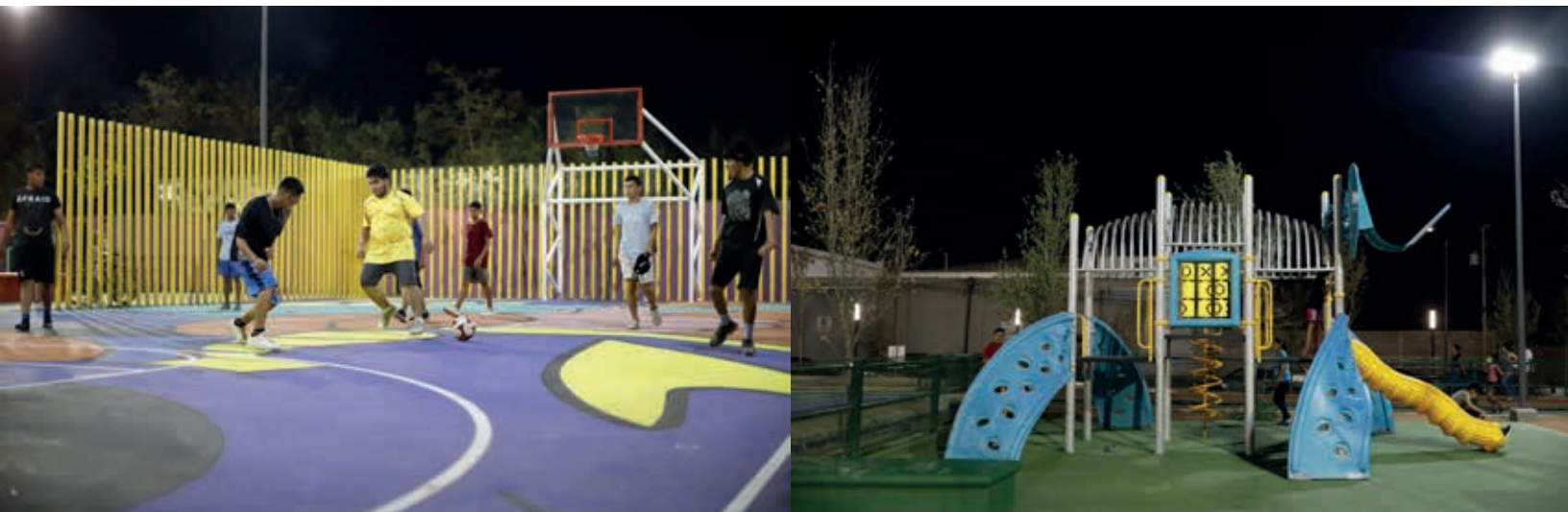
Posteriormente, se realizó la fertilización del suelo y se plantaron 458 árboles nativos a lo largo de cinco meses, en colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Nuevo León. Asimismo, se revitalizó la red hidráulica y se fortalecieron las capacidades de abastecimiento para el riego.

Aualmente, más de 360,000 personas visitan en promedio la Alameda, por lo que su regeneración aporta vida a la ciudad y une los conceptos de movilidad con las áreas verdes.s.

De igual manera, cinco espacios públicos fueron recuperados durante la presente administración y pasaron de ser tiraderos clandestinos o espacios irregulares de comercio u otras actividades para convertirse en pequeños parques en beneficio de las familias regiomontanas.

Así ocurrió en la colonia Genaro Vázquez y San Bernabé IX Sector en la zona norte; en la colonia San Ángel Sur en la zona de Huajuco; y en la zona sur con el Nuevo Parque Altamira y el Parque Camino del Mirador.

También rehabilitamos espacios públicos como la Cuchilla localizado en la Purísima, el parque Asarco y el nuevo espacio público en Belisario Domínguez realizado con sector privado, un espacio que reconfiguró la vía y brindó un espacio para los ciudadanos.



Gracias
Monterrey



I Programa de Movilidad Barrial

Movilidad Barrial fue un programa para la regeneración de nuestros barrios a través de la recuperación y reconversión del espacio público y calles, con intervenciones donde se gestionan las velocidades de tránsito, se realizan ampliaciones de banquetas, se instala y recupera señalización vial, iluminación, infraestructura para la accesibilidad y se promueve la arborización.

En el marco de este programa, realizamos la intervención de los polígonos del centro y cercanos a la Macropiazza para mejorar la seguridad vial, lo que significó una intervención de 97 intersecciones, la instalación de 442 señales, 12,138 metros lineales de pintura para cruces peatonales, 344 flechas y 409 pictogramas para señalar el límite de velocidad y los espacios destinados para ciclistas y motociclistas.

Asimismo, llevamos a cabo dos proyectos en diferentes zonas, con intervenciones en 195 intersecciones, 895 señales instaladas, 19,369 metros lineales de pintura para cruces peatonales, 626 flechas y 468 pictogramas.

Estos esfuerzos se tradujeron en un menor número de siniestros de tránsito que variaron en porcentaje por intersección, pero, sobre todo, en un entorno que antepuso a los peatones, la seguridad vial y una movilidad sostenible y responsable.

I Alianzas Internacionales e Instrumentos de Política Pública contra el Cambio Climático

Fuimos el primer gobierno a nivel nacional en declarar una emergencia climática en la Ciudad de Monterrey durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP26 Glasgow, Escocia) en noviembre de 2021. Por ello, en aras de lograr una ciudad cada vez más resiliente ante fenómenos meteorológicos y climáticos extremos -como olas de calor, lluvias intensas, sequías y ciclones tropicales- y encaminada hacia la descarbonización, surgió la creación de diversos instrumentos de política pública en materia de cambio climático.

En este rubro, cabe mencionar que la ciudad de Monterrey no contaba con instrumentos en la materia que contemplaran rutas de cambio decididas, a la población más vulnerable ni la participación ciudadana en estos temas. En ese sentido, fuimos pioneros en la acción climática al desarrollar instrumentos de esta índole para preparar a Monterrey ante los efectos del cambio climático y tener una ruta clara en su proceso de descarbonización.

La gestión de un Programa de Acción Climática fue una de las primeras necesidades identificadas durante esta administración para hacer frente a la crisis climática con el respaldo de expertas y expertos en diversos rubros. En este sentido, la Embajada Británica apoyó con recursos, así como acompañamiento, para la elaboración de tan importante documento.

De igual manera, considerando el alcance de la problemática, y entendiendo que los efectos de la crisis climática no respetan barreras geográficas, desde el Gobierno de Monterrey impulsamos un Programa Estatal de Cambio Climático (PECC NL y ZMM) con vertiente metropolitana, a fin de sumar esfuerzos en una agenda climática incluyente, con perspectiva de género, juventudes, y de derechos humanos.

Gracias
Monterrey



ns
ge



UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE UK 2021

IN PARTNERSHIP WITH ITALY



Gracias
Monterrey



El PECC NL y ZMM cuenta con una visión a mediano y largo plazo (2030-2050) y se enfoca en 8 ejes de acción: 1) seguridad hídrica en un clima cambiante; 2) sistema de movilidad accesible, limpio y de bajas emisiones; 3) sistema urbano resiliente y edificaciones sostenibles; 4) industria productiva y baja en emisiones; 5) residuos, economía circular y cultura climática; 6) sistema natural resiliente, habilitador de la neutralidad; 7) transición a un sistema energético limpio y seguro, y; 8) habilitar la implementación y monitoreo del PECC, los cuales guían las acciones climáticas del estado y la Zona Metropolitana de Monterrey para la mitigación y adaptación.

Elaboramos el primer Reglamento de Cambio Climático de Monterrey, mismo que fue aprobado en sesión de Cabildo el 31 de enero de 2024. El Reglamento, único en su tipo en la historia de nuestra ciudad, posee un fuerte componente de participación ciudadana y justicia social, y permite al municipio crear e implementar mecanismos como el Fondo Municipal para el Cambio Climático y el Sistema de Información Municipal de Cambio Climático. Asimismo, conformamos el primer Consejo Ciudadano de Protección Ambiental y Cambio Climático de Monterrey, órgano honorífico de participación que permitirá considerar la opinión ciudadana en los proyectos y políticas municipales actuales y futuras en materia de cambio climático.

El 9 de febrero de 2024, desde Gobierno de Monterrey presentamos el primer Inventario Municipal de Emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero de Monterrey (IMEGyCEI), reafirmando el liderazgo y el compromiso de nuestra ciudad al ser pionera nacional en contar con un inventario de este tipo exclusivo del municipio.

El documento elaborado en colaboración con el Centro Mario Molina, desglosa la cantidad de emisiones de gases y compuestos de efecto invernadero (GyCEI) generadas en la ciudad. En 2020, las emisiones totales se estimaron en 5,898 gigagramos de CO₂, siendo las principales fuentes municipales de emisión: el transporte terrestre (34%), la industria metalúrgica (13%) y la producción de cemento (11%).

Se trata de una importante herramienta de base científica para el diseño e implementación de políticas públicas con el fin de reducir las emisiones, mitigar el impacto en el medio ambiente y mejorar la salud de todas y todos los regiomontanos.



Gracias
Monterrey



Impulsamos el Programa de Monitoreo Ambiental de Ecosistemas Acuáticos en Zonas Urbanas. Se trata del primero en su tipo en el municipio de Monterrey, lo cual marca un antes y un después en la conservación de nuestros cuerpos de agua superficiales. Mediante dicho programa, se logra recabar información para conocer la calidad del vital líquido y evaluar si los cuerpos de agua están siendo afectados por el uso y/o manejo que se está realizando, tanto en su cuenca como en el mismo ecosistema.

El programa se realiza en colaboración con la Secretaría de Sustentabilidad de la UANL y la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la UANL, las cuales cuentan con equipos, instrumentos y un laboratorio para el análisis de las pruebas recolectadas durante las visitas de muestreo en campo.

El periodo de muestreo de la calidad del agua se realiza en periodos de uno a dos meses, en cada uno de los sistemas (Río La Silla, Río Santa Catarina y Humedal de Parque Lago). En dichos monitoreos, se registran parámetros fisicoquímicos que por su naturaleza cambiante deben ser medidos in situ (pH, temperatura, conductividad eléctrica, oxígeno disuelto, turbidez), los cuales permiten hacer un prediagnóstico de las condiciones en las que se encuentra el cuerpo de agua analizado. Aunado a lo anterior, se analizan parámetros biológicos dentro del laboratorio, a fin de obtener información más completa y detallada sobre las condiciones ambientales actuales de los sistemas estudiados.

El estudio de estos sistemas permite la puntual verificación de los límites máximos permisibles que establecen las normas oficiales mexicanas en materia de agua; identificar los problemas de contaminación existentes o emergentes; recabar la información basada en ciencia para diseñar programas de prevención y/o remediación de la contaminación con el objetivo de cuidar la salud pública a través de la conservación del medio ambiente de nuestra ciudad.



Gracias
Monterrey



Gracias
Monterrey



Gobernanza para un desarrollo integrado, compacto y eficiente

Combatimos la discrecionalidad en los trámites y mejoramos todos nuestros procesos y servicios para garantizar un desarrollo urbano a la altura de Monterrey

I Trámites y servicios

Desde el inicio de la administración, en el Gobierno de Monterrey, diseñamos estrategias que nos permitieran combatir el rezago administrativo con el que se recibió la administración, no solo en la expedición de los diversos trámites y servicios, sino en todos los procesos señalados en el marco jurídico, velando por no retrasar los asuntos más recientes.

Con el objetivo de eficientizar la administración pública y de cerrarle el paso a la discrecionalidad y a cualquier posible acto de corrupción, impulsamos mejoras regulatorias, modernización administrativa y digitalización de trámites.

En esta ruta, emprendimos una serie de capacitaciones focalizadas en los temas de: Medidas de Seguridad en Construcciones en Licencias; Compendio Anual de Capacitaciones en Materia de Usos de Suelo, Edificación y Construcción; Curso de Capacitación para Integración de Expedientes; Ingreso de Estudios Técnicos: Hidrológicos, Geológicos, Movilidad y Estructurales; Pasos a Seguir de un Régimen de Condominio Exitoso en Materia de Construcción; Taller: Requisitos y Vistos Buenos Externos en las Autorizaciones de Desarrollo Urbano; y el Taller: Lineamientos para la Realización de Estudios de Movilidad y Propuestas Viales para la Obtención de Licencias de Construcción.

Con el Programa "Pusimos orden en la casa", logramos abatir el rezago administrativo en un 85% aunado a la atención de los nuevos trámites que se ingresaron todos los días, impactando directamente en beneficio de la industria de la construcción y del patrimonio de las y los usuarios finales.

En los esfuerzos para llegar a este resultado, destacan las siguientes acciones:

- Alianzas intersecretariales para la mejora regulatoria y administrativa, trabajando transversalmente con todas las dependencias involucradas en la revisión de requisitos, el análisis de reglamentación municipal y la detección de "focos" de discrecionalidad.
- Sinergia con las cámaras empresariales como lo son las siguientes: Cámara de Propietarios de Bienes Raíces del Estado de Nuevo León, A. C., la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda, el Colegio de Arquitectos de Nuevo León, A.C., el Colegio de Ingenieros Civiles de Nuevo León, A.C., la Sociedad de Urbanismo Región Monterrey, A.C., la academia y otros actores de la iniciativa privada, con el objetivo de impulsar acciones específicas de planeación, programación y ejecución de programas de desarrollo urbano, movilidad e infraestructura sostenible en todo el territorio municipal.
- Mejora en los procesos para la alineación con las leyes de la materia.
- Capacitación al personal involucrado en materia de trámites y servicios.
- Capacitación a la ciudadanía en general y al sector privado sobre la actualización de requisitos aplicables de acuerdo con la normatividad vigente, procesos de atención ciudadana, entre otros.

Gracias
Monterrey



- Armonización de reglamentos y propuesta de modificaciones, mejora de procesos internos y ejecución de planes de acción enfocados en disminuir el rezago administrativo.
- Mesas de trabajo en materia de Movilidad y Desarrollo Verde para determinar los impactos e imponer medidas de mitigación.



Desarrollo verde

Unimos los esfuerzos del sector público, privado y social para reducir las emisiones a través de una mayor eficiencia energética, y combatir el estrés hídrico .

I Edificios Eficientes

El Reto de Edificios Eficientes de Monterrey (REE) impulsó la implementación de acciones y medidas para reducir el consumo energético y su impacto ambiental. No se trató de una competencia entre edificaciones, sino de incentivar la participación en torno a dicho objetivo, contando con el apoyo de un Comité Técnico Asesor y de una red de expertos en la materia.

Durante un año, se impartieron capacitaciones técnicas mediante talleres mensuales digitales y encuentros presenciales como el Foro de la Eficiencia Energética y la Semana de la Eficiencia Energética, en donde se realizaron diagnósticos energéticos en algunas de las edificaciones participantes.

El 4 de junio de 2022 se lanzó este reto donde la colaboración entre los participantes permitió compartir experiencias, mejores prácticas y soluciones. En total participaron 10 empresas e instituciones, con 20 edificios, los cuales se muestran en la siguiente tabla.



No.	Empresa/Institución	Edificios Participantes	Tipología de Edificios
1	Gobierno de Monterrey	1	Oficinas- Palacio Municipal
2	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)	1	Académico
3	Universidad Tecmileno	1	Académico
4	Tiendas Six Heineken	5	Tiendas de conveniencia y Almacén
5	Colegio de Arquitectos de Nuevo León A.C	1	Académico
6	Grupo Acosta Verde	1	Centro Comercial
7	Fiesta Inn	7	Hotel
8	Casa Zero	1	Residencial
9	Iconn - 7 Eleven	1	Tiendas de conveniencia
10	Citibanamex	1	Oficinas
TOTAL:	10	20	

El programa finalizó el 5 de marzo de 2024 con un evento en la Facultad de Arquitectura de la UANL durante el Foro de Edificios Sostenibles, donde se presentaron los resultados y alcances del programa:

- 179,891.38 metros cuadrados evaluados.
- 22 personas capacitadas.
- Siete diagnósticos energéticos básicos en edificaciones participantes.
- Reducción del 14% del consumo energético en promedio en las edificaciones.
- Alrededor de 8 millones de usuarios al año son beneficiados año son beneficiados de manera directa e indirecta.
- 617,662 kWh ahorrados, equivalentes a mitigar 268.68 toneladas de CO₂.

I Ahórrate un Chorro

El programa "Ahórrate un Chorro" consistió en la entrega de 25,000 regaderas de grado ecológico distribuidas en más de 80 colonias. Este programa buscó promover el uso eficiente del agua, fomentar la educación ambiental y la cultura del ahorro para reducir el estrés hídrico de la región y la red municipal.

Promovimos acciones para que ninguna persona vuelva a quedarse sin el suministro de agua, incentivando el cuidado y ahorro del agua en zonas vulnerables, apoyando al mismo tiempo la economía de nuestras familias.

I Barrios y Escuelas de Lluvia

La captación de agua de lluvia en escuelas de Monterrey representa una alternativa para el abastecimiento de agua, a la vez que es una herramienta de acceso sostenible del recurso en las comunidades escolares más afectadas por la crisis hídrica.

Por ello, llevamos a cabo el proyecto "Escuelas de Lluvia". Un programa participativo, de adaptación y mitigación al cambio climático, en el que se instalaron sistemas de captación de lluvia en escuelas con escasez de agua, dotando de infraestructura resiliente a los planteles para incentivar el uso de agua de reserva.

Gracias
Monterrey





Se acompañó de talleres de educación ambiental con temas como la importancia de la lluvia en el ciclo del agua, cómo podemos usar el agua de lluvia en nuestras escuelas, cómo cuidar el agua al hacer actividades de limpieza en las escuelas y cultura de higiene cuidando el agua; todos estos temas estuvieron basados en una metodología interactiva y bajo una colaboración con madres y padres de familia, docentes, personal directivo y estudiantes para crear verdadera conciencia sobre el tema.

Para ser beneficiarios, se realizó una convocatoria donde las escuelas se postularon a través de un video corto señalando por qué debían ser una Escuela de Lluvia. Después de recibir su video, el equipo técnico instalador y el Gobierno de Monterrey acudieron a cada una de las escuelas postuladas para evaluar la factibilidad técnica de instalar el sistema y el compromiso del plantel para su cuidado y mantenimiento.

Se instalaron 16 sistemas de captación de agua de lluvia y de estaciones de lavado de manos, financiados por el Gobierno de Monterrey y por la empresa Arca Continental, los cuales beneficiaron a alrededor de 6,400 estudiantes, con un potencial de captación de 3.9 millones de litros anuales.

Las escuelas beneficiadas con este proyecto, en sus dos fases, fueron:

1. Kinder Rosa Zarazua Salazar.
2. Kinder Gustavo E. Campa.
3. Kinder María El Carmen Valdez Garza.
4. Jardín de Niños Jesús Saavedra Sánchez.
5. Primaria Lic. José Vasconcelos.
6. Preescolar Juan José Sáenz Rodríguez.
7. Primaria Profra. María de Jesús González Vidaurri.
8. Jardín de Niños Leona Vicario.
9. Primaria Batallón de San Blas.
10. Secundaria Técnica No. 86 Cumbre Las Américas 2004.
11. Primaria Prof. Atenedoro Colunga Álvarez.
12. Primaria Lic. Héctor González.
13. Primaria Venustiano Carranza.
14. Secundaria 63 Gral. Jesús González Ortega.
15. Kinder Atanacio Carrillo.
16. Primaria Estatal Cuauhtémoc.

Cabe destacar que también promovimos "Barrios de Lluvia", con el mismo objetivo, pero a una escala residencial, a través de dicho programa se instalaron sistemas de captación, aprovechamiento y potabilización de agua de lluvia en 100 hogares distribuidos en zonas vulnerables de la ciudad de Monterrey. Con estos 100 sistemas se puede lograr la captación de 2,700,000 litros de agua anualmente, equivalentes a 270 pipas de 10,000 litros y casi 1 alberca olímpica.





Gracias
Monterrey

Un Monterrey más limpio

Incentivamos la participación ciudadana para lograr el Monterrey más limpio de la historia.

I Monterrey Cero Residuos

El programa Monterrey Cero Residuos se llevó a cabo por medio de centros de acopio fijos para la recepción de residuos reciclables denominados Puntos Verdes, a través de jornadas itinerantes de limpieza, talleres con enfoque en residuos y con una intensa difusión de los puntos donde se puede reciclar, haciendo sinergia con la academia, el sector privado y, especialmente, con la ciudadanía.

En total, a lo largo de estos tres años juntas y juntos, pasamos de recuperar cientos de kilos de desechos reciclables a superar las 92 toneladas de residuos reciclables que no llegarán a las calles del municipio, a nuestros espacios públicos ni a nuestros ríos.

En estos tres años, estos resultados son equivalentes a 68.02 toneladas de CO2 evitadas, a 745,212 litros de agua ahorrados y a 133 automóviles que dejan de circular un mes. Se ha realizado un esfuerzo conjunto que ha rendido resultados y que debe seguir por el bien de todas y todos en Monterrey.



Gracias
Monterrey



Gracias
Monterrey



Plantamos árboles, plantamos futuro

Combatimos el déficit de áreas verdes y fomentamos que más personas hagan suya esta responsabilidad compartida por un aire más limpio

I Programa Adopta un Árbol

En un esfuerzo conjunto de la ciudadanía, el sector privado, el gobierno estatal y el Gobierno de Monterrey, logramos plantar 20,000 árboles nativos (encinos siempre verdes, encinos robles, encino rojo, retamas, anacuas, huizaches, anacahuillas, entre otras especies nativas), con lo que se duplicó el esfuerzo realizado por la administración anterior.

Estos árboles nativos plantados, han sido producto de la alineación de múltiples esfuerzos como el Sistema de Parques y Corredores Verdes, Línea del Árbol, forestaciones con el sector público y privado y, entre los que también destaca, por la gran alianza con la ciudadanía y con el sector privado, el programa Adopta un Árbol Monterrey.



Gracias
Monterrey



Gracias
Monterrey



Producción de alimentos y protección de áreas naturales

Creamos huertos urbanos para estimular una agricultura urbana amigable con el medio ambiente y blindamos nuestro patrimonio ecológico.

I Programa de Huertos Urbanos

Gracias al interés, participación y compromiso de la ciudadanía con temáticas ambientales y de salud, impulsamos la creación de 14 huertos urbanos, los cuales continuarán brindando un espacio de esparcimiento, aprendizaje y sustento a las comunidades que los arropan.

Estos espacios ubicados en plazas públicas de fácil acceso significan un logro multifacético: generan comunidad, son espacios de aprovechamiento y retención de agua de lluvia, disminuyen la temperatura en las islas de calor, capturan partículas contaminantes y se vuelven una herramienta importante para la producción de alimentos y la economía circular en la ciudadanía.

En este sentido, la creación de los huertos, sumada con la capacitación y difusión de información de prácticas sustentables y de aprovechamiento de los recursos, ha significado un aumento progresivo en la creación de redes de interés y en la educación de la ciudadanía para llevar una vida más integrada con su entorno, con su salud y con su comunidad.

- 14 huertos urbanos y sus comunidades.
- Más de 950 personas capacitadas sobre producción urbana de alimentos
- 2 Foros de Agricultura Urbana y Cultura Regenerativa y 51 talleres.



Gracias
Monterrey



I Río La Silla: Área Natural Protegida de Monterrey

El Río La Silla fue declarado, por unanimidad, Área Natural Protegida de Monterrey (ANPM), en su categoría de Corredor Biológico Ripario, el 5 de junio de 2023 en el marco del Día Mundial del Medio Ambiente.

Con esta acción, se protegieron 35.1 kilómetros de su cauce que cruzan por nuestro municipio, así como sus cuatro arroyos: Los Elizondo, El Diente, La Virgen y El Calabozo, que abarcan 148.3 hectáreas y donde se han documentado más de 200 especies de vertebrados y más de 180 tipos de insectos.

En esta ruta, trabajamos de manera coordinada con consultores especializados en materia de biodiversidad para desarrollar con rigor técnico la primera fase del Plan de Manejo del Área Natural Protegida Municipal Río La Silla, a fin de garantizar la preservación, conservación y restauración del área, así como de consolidar la lucha de 10 años de una ciudadanía promotora y comprometida.

Cuidado permanente de las vialidades

Pavimentamos y rehabilitamos nuestra infraestructura vial por la seguridad de todas y todos.

I Rehabilitación y mantenimiento a la carpeta asfáltica

Durante la presente administración, uno de los compromisos prioritarios fue mejorar el estado de las calles y avenidas de nuestra ciudad. Con esa convicción, creamos la Dirección de Gestión de Pavimentos, no como un acto solamente administrativo, sino con la finalidad de que hubiera un área responsable del programa permanente de rehabilitación de nuestras principales vías de comunicación.

En el primer año de la administración, en la rehabilitación de las principales vías de la ciudad, los esfuerzos estuvieron concentrados en las avenidas Lázaro Cárdenas, José Ángel Conchello, Paseo de los Leones, Fidel Velázquez, Gonzalitos, Constitución e Ignacio Morones Prieto; logrando, ese año, la rehabilitación de más de 620,000 metros cuadrados, con una inversión superior a los 327 millones de pesos.

Gracias
Monterrey





Durante el segundo año de gobierno, las labores centrales se concentraron en la artería más importante de la zona sur de la ciudad: avenida Garza Sada, y en las avenidas Fundidora y Sierra Alta. En ese periodo, se logró la rehabilitación de 300,000 metros cuadrados y una inversión cercana a los 180 millones de pesos.

Para el último año de la administración, de octubre de 2023 a agosto de 2024, el esfuerzo de los trabajos se concentró en las avenidas Ruiz Cortines, Churubusco, Alfonso Reyes, Revolución y Antonio L. Rodríguez, en donde se invirtieron más de 271 millones de pesos para rehabilitar 288,000 metros cuadrados.

En suma, se rehabilitaron, de avenidas principales, más 1.2 millones de metros cuadrados, con una inversión cercana a los 800 millones de pesos.

Asimismo, y teniendo clara la necesidad de mejorar el estado de las calles, además de los esfuerzos realizados en avenidas principales, se lograron rehabilitar 603,000 metros cuadrados de vialidades secundarias de alrededor de 300 calles.

En labores de bacheo, a lo largo de la administración, sumaron 732,923 metros cuadrados, lo que representó más de 240,000 metros cuadrados más que los alcanzados en el periodo inmediato anterior.

Gracias
Monterrey



Servicio de limpieza oportuno y eficaz

Intensificamos nuestras labores de limpieza para que Monterrey reviva todo su potencial y toda su belleza.

I Acciones para recuperar el lugar donde comenzó nuestra historia: programa Revive el Centro

Con el propósito de tener un Centro de Monterrey y de su Zona Metropolitana a la altura de su historia, de lo que hoy representa y de su gente, lanzamos el programa Revive el Centro, el cual contempla acciones de cada uno de los ejes del Plan Municipal de Desarrollo.

Rehabilitamos ocho arterias: Jiménez, Galeana, Emilio Carranza, Escobedo, Treviño, Isaac Garza, Tapia y Modesto Arreola, con una superficie de 154,000 metros cuadrados, e iniciamos la intervención de fachadas protegidas por el Instituto Nacional de Antropología e Historia en Barrio Antiguo, en un trabajo conjunto con la asociación civil Corazón Urbano.

Estas tareas se sumaron al mantenimiento de la limpieza, para el que se destinaron siete unidades exclusivas que abarcaron 890 puntos de recolección de basura, así como 1,858 botes de basura, donde se recolectaron más de 16,100 toneladas de basura.

Con más limpieza, con mejores calles y con intervenciones para embellecer la imagen urbana, el Centro de Monterrey y de su Zona Metropolitana ahora tiene un programa de atención específico, con perspectiva de corto, mediano y largo plazo, para revitalizarlo y consolidarlo como uno de los mejores centros históricos del país.



Gracias
Monterrey



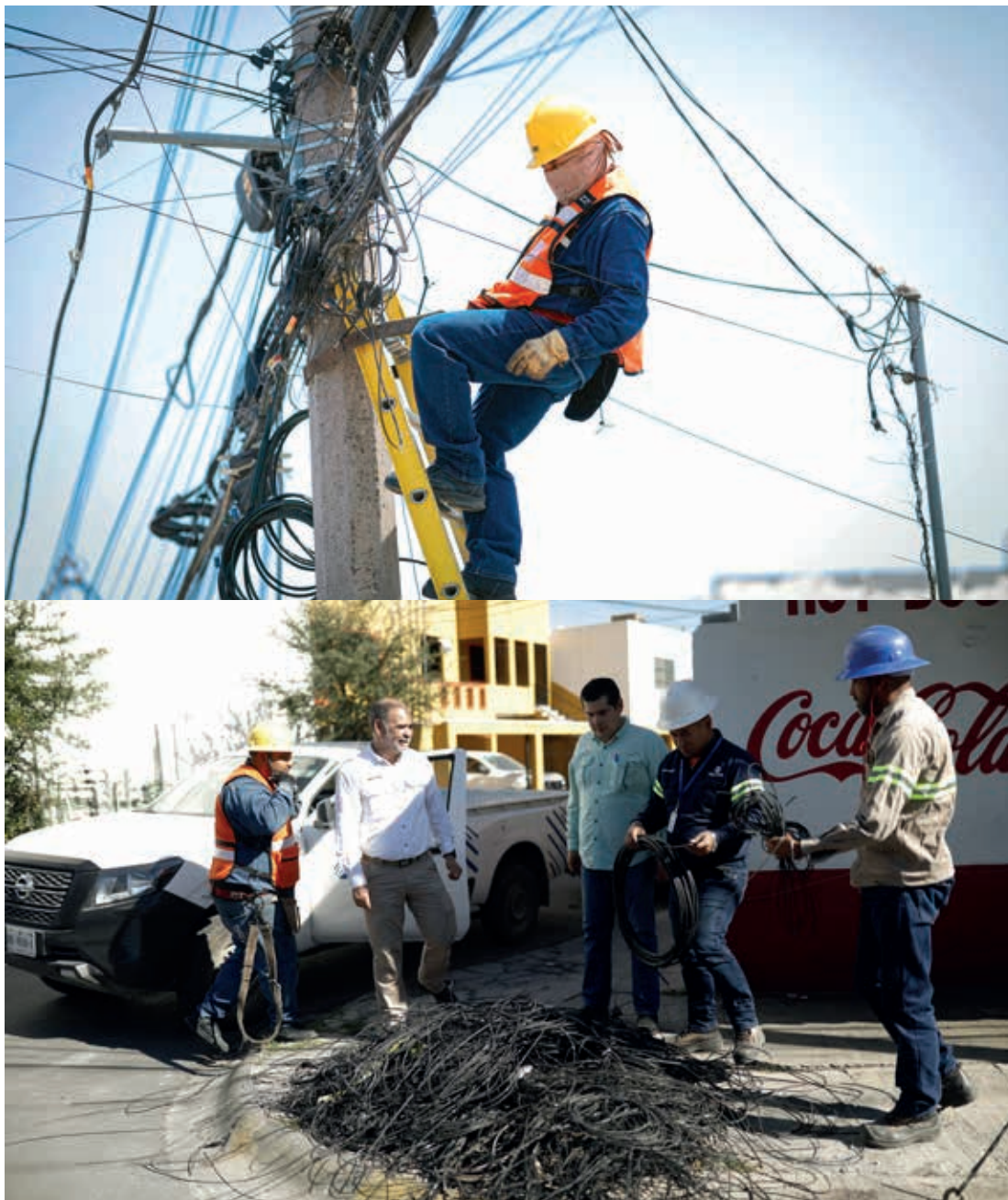
Gracias
Monterrey



I Retiro de cable en desuso para mejorar la imagen urbana

Haciendo sinergia con 17 empresas (Telmex, Megacable, Ticsa, Flo Networks, Transred, TotalPlay, MetroCarrier, Vixomedia Telca, MCM Business Telecom, Alestra, AT&T, IZZI, Neutral Networks, Control Track, TV Cable Digital, Luminet y Redetel), logramos retirar 2,000 kilómetros de cableado en desuso durante este gobierno que equivalen a la distancia de ida y regreso desde Monterrey a la Ciudad de México.

Las tareas del retiro de cableado en pro de la seguridad de la población y de la imagen urbana se realizan una vez a la semana y durante el desarrollo de los operativos del programa Ahora Vamos Juntos.



Gracias
Monterrey



Gracias
Monterrey





Programa Ahora Vamos Juntos

Llevamos todos los servicios y todas las actividades operativas que realizamos como municipio para atender de manera focalizada, en una intervención, a cada colonia y fraccionamiento de Monterrey.

I Ahora Vamos Juntos

Ahora Vamos Juntos fue un programa de atención integral que consideró una macro intervención semanal, en una o varias colonias, con la participación de más de 250 servidores públicos realizando simultáneamente trabajos de: barrido y limpieza, mantenimiento de áreas verdes, reparación y pintura de infraestructura, fumigación, retiro de cable en desuso y de registros dañados, mantenimiento de alumbrado público, limpieza y desazolve de alcantarillas, bacheo y mantenimiento a vías públicas.

El objetivo principal fue brindar un mantenimiento integral a la infraestructura urbana de la colonia y para esto se requería, previo a la ejecución de los Macro operativos, de un levantamiento, cuadra por cuadra, de las necesidades que presentaba la zona.

Un buen ejemplo del alcance del programa Ahora Vamos Juntos es el impacto que éste logró en el tercer año de gobierno: llegó a 280 colonias producto de 133 Macro operativos, beneficiando directamente al 53% de la población de Monterrey con la mejora en el entorno de la colonia y en la calidad de vida de las y los vecinos que la habitan.

Servicios realizados del Programa Ahora Juntos durante el tercer año de gobierno

Limpieza, imagen y mantenimiento urbano	Mantenimiento integral	Servicios diversos	Alumbrado público
- Barrido manual: 1,032.40 kilómetros recorridos. - Pepena: 74.40 kilómetros recorridos. - Recolección de llantas: 1,334 piezas. - Recolección de escombros en la vía pública: 113.18 toneladas. - Recolección de cacharros: 38.08 toneladas. - Basura en vía pública: 107.59 toneladas. - Mantenimiento de área verdes (deshierbe): 1,117,330 m2 - Poda de árboles: 1,583 piezas. - Retiro de árbol seco o en riesgo de caer: 695 piezas. - Cajeteo de árboles: 97 piezas. - Recolección de basura vegetal: 462.72 toneladas. - Control fitosanitario: 251 m2. - Limpieza de rejillas: 14 piezas. - Retiro de estorbos: 8 piezas.	- Pintura de cordones: 52,918 metros. 8avos de calles: 99,771 m. - Marimbas: 400 piezas. - Pintura de banquetas: 761 m2. - Pintura de rampas: 521 piezas. - Pintura de bordos: 1,186 piezas. - Pintura de juegos infantiles: 72 piezas. - Pintura de bancas: 230 piezas. - Pintura de jardineras: 19 piezas. - Pintura aparatos de ejercicio: 2 piezas. - Pintura de base de arbotante: 10 piezas. - Pintura de muros/ muretes: 558 m2. - Pintura de Monolito: 3 piezas. - Pintura de boyas: 2,089 servicios.	- Instalación de tapas de registro. - Retiro de cables expuestos. - Mantenimiento a monumentos. - Mantenimiento a Sistemas de Riego. - Pintura de canchas, tableros, porterías, bancas, mesas, techumbres y juegos infantiles, entre otros. - Reparación de muros, banquetas, andadores, cordones, rampas, postería, rejillas, aparatos de ejercicio, bancas, tableros y porterías, etc.	- Luminarias prendidas de día: 604 servicios. - Luminarias apagadas: 933 servicios. - Luminarias dañadas: 92 piezas. - Retiro de cable en desuso: 75,600 metros.

Organización de la información de la infraestructura

Recolectamos y procesamos la información de los espacios públicos, de las acciones que realizamos y de las necesidades que detectamos para dar resultados con la mayor eficacia y eficiencia posible.

I Inventario de Infraestructura Municipal y Sistema de Reporteo de Unidades

En estos tres años trabajamos en la recopilación de datos de los parques públicos para mantener actualizado el Inventario de Infraestructura Municipal. Desde el segundo año se realizaron estas actividades con la plataforma Epic Collect para el levantamiento y recolección de daños en infraestructura o equipamiento público, dentro del programa Ahora Vamos Juntos.

Gracias a esto, logramos hacer más eficientes los servicios públicos, y supervisar los avances, a fin de lograr hacer más con menos y de que las personas disfruten de una ciudad con espacios públicos y calles dignas. Un ejemplo de estos beneficios lo vemos en la rehabilitación de los espacios públicos que anteriormente se utilizaban como tiraderos clandestinos.



Gracias
Monterrey

Obras públicas para una ciudad sostenible

Invertimos para hoy, invertimos en la ciudad, invertimos en el futuro

Construimos obras que juntas y juntos proyectamos para seguir haciendo de Monterrey, una de las mejores ciudades para vivir del país.

I Monterrey Construye

Con una inversión histórica en obra pública, en la que se destinaron, a lo largo de la administración, más de 5,500 millones de pesos para infraestructura sostenible, se lanzó el Programa Monterrey Construye.

El programa se conformó de cuatro grandes ejes: parques y espacios públicos; movilidad a través de corredores y vías; calles seguras y de calidad; y captación y manejo de aguas. Cada eje consideró obras de gran necesidad y de vital trascendencia para la mejora en los espacios de nuestra ciudad y en la calidad de vida de todas y todos.

Es así como, producto de un trabajo intenso, logramos entregar las siguientes obras:

1. Espacio Deportivo Coyoacán.
2. Puente Verde, el cual conecta los parques Fundidora y España.
3. Bajo Puente del Hospital Universitario.
4. Interconexión Antonio L. Rodríguez – Morones Prieto.
5. Rehabilitaciones en avenidas principales.
6. Puente Inferior Vehicular en Av. Paseo de los Leones y Av. Puerta de Hierro.
7. Sendero Obispado.
8. Teatro José Calderón, La Ciudadela.
9. Puente Churubusco - Vía Tampico.
10. Corredor Verde Melcho Ocampo y Modesto Arreola.
11. Parque Lago.
12. Red Pluvial Luis Echeverría.



Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



Infraestructura que genera mejores condiciones para la sociedad regiomontana

Realizamos acciones para rehabilitar el drenaje pluvial y construir nueva infraestructura que evitara daños y brindara una mayor seguridad.

I Impulso a la infraestructura pluvial

Desde el comienzo de esta administración entendimos que, en el centro de cualquier comunidad, un sistema de drenaje pluvial es una de las necesidades esenciales, por lo que a lo largo de estos tres años reforzamos la red pluvial mediante la mejora y construcción de una infraestructura pluvial más robusta. Instalamos 6 sistemas de amortiguamiento pluvial en zonas de alto impacto: 1 en la colonia CROC, 1 en la colonia Fomerrey 82 y 4 en la colonia Plutarco Elías Calles. Cabe mencionar que es la primera vez que en Nuevo León utilizamos este tipo de dispositivos, pues en el país solo existen 12 sistemas similares.

Los sistemas de amortiguamiento pluvial consisten en una malla de anillos de acero de alta resistencia, con anclajes de cable galvanizado, ángulos de protección contra la abrasión y la corrosión y postes centrales que soportan un peso de 11.4 toneladas por metro cuadrado. Esta red detiene los azolves que arrastran los escurrimientos, es decir, el paso de grandes piedras, lodo y otros materiales.

Estas labores, junto a los múltiples esfuerzos impulsados en mantenimiento, limpieza y rehabilitación de la red de drenaje pluvial y de nuestros canales, ríos y arroyos, fueron fundamentales en la contención de las lluvias y de los efectos de la Tormenta Tropical "Alberto", lo que significó mayor seguridad para las y los habitantes de Monterrey, mayor protección a su patrimonio, menores daños a la infraestructura pública y mejores condiciones para superar los efectos de este fenómeno.



Gracias
Monterrey



Ciudad Humana

Tras tres años de administración, transformamos a Monterrey en una ciudad más humana y solidaria. Nos enfocamos en mejorar la calidad de vida de las y los regiomontanos a través de políticas públicas centradas en quienes más lo necesitan: infancias, juventud, mujeres y personas adultas mayores. La colaboración con la ciudadanía, la academia y el sector privado permitió identificar y atender las necesidades de nuestra comunidad, asegurando que nadie quedara atrás en este proceso.

Nuestras políticas sociales priorizaron la atención integral de las infancias, la inclusión de los grupos vulnerables y la igualdad sustantiva. A través de ellas, combatimos la violencia de género, impulsamos actividades recreativas y saludables, y brindamos apoyo a las distintas generaciones de regiomontanas y regiomontanos. Además, trabajamos para incluir activamente a las personas adultas mayores en la vida comunitaria, así como para fortalecer el núcleo familiar y mejorar los servicios del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF). Asimismo, implementamos por primera vez en Monterrey el Sistema Municipal de Cuidados, que brinda servicios de calidad a quienes más lo necesitan, y promovimos el bienestar animal asegurándonos de no dejar a nadie atrás.

Estos logros se enmarcaron en los objetivos y estrategias del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de la ONU. Hoy, Monterrey es una ciudad más humana y solidaria, donde las políticas inclusivas mejoraron la calidad de vida de las y los regiomontanos, consolidando un entorno de bienestar, seguridad y equidad para todas las personas.

Diagnóstico

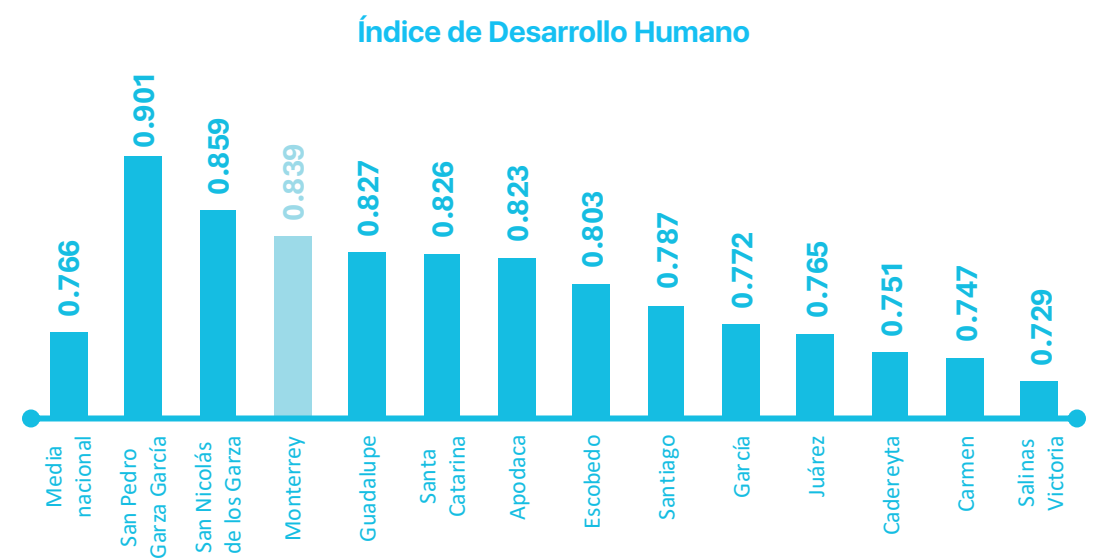
Al inicio de nuestra administración, nuestro municipio enfrentaba importantes obstáculos en materia social y humana. A pesar de que históricamente Monterrey tiene una rica tradición humanista, representada por figuras como Gonzalitos y Eugenio Garza Sada, quienes promovieron la educación, la salud y la justicia laboral, las malas prácticas de unos pocos desviaron del camino la correcta ejecución de la función pública hacia fines particulares, lo que generó rezagos sociales importantes para la población regiomontana.

Si bien, en un principio encontramos fortalezas importantes, tales como un Índice de Desarrollo Humano (IDH) elevado, bajos niveles de pobreza extrema y una calidad de vida superior a la media nacional, también diagnosticamos grandes desafíos que afectaban el tejido social de nuestro municipio. Entre estos, nos encontramos con la falta de un enfoque productivo en la atención de la pobreza, con carencias significativas en áreas como seguridad social, salud y alimentación, y con una desigualdad persistente

Gracias
Monterrey

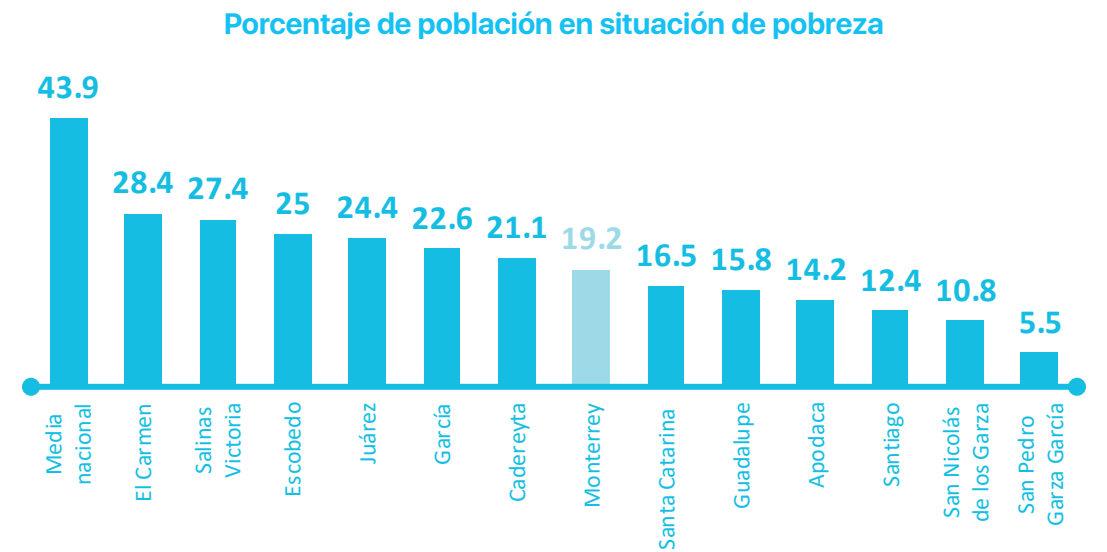


en términos de perspectiva de género y oportunidades para las personas jóvenes y las personas adultas mayores. Por ejemplo, mientras el IDH de Monterrey tuvo un progreso entre 2010 y 2015, pasando de 0.81 a 0.84, superando a varios países europeos, éste se mantuvo por debajo de otros municipios del área metropolitana como San Pedro y San Nicolás, presentando, además, que el mayor rezago dentro de este indicador se encontraba en el componente de educación.



Fuente: ONU. (2015). Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Asimismo, en 2020, el municipio registró a un 19.2% de la población viviendo en situación de pobreza y un 1.8% en pobreza extrema, ambos indicadores con incrementos respecto a 2015. Más aún, a pesar de tener mejores cifras en temas de pobreza en comparación con el promedio nacional, nuestro municipio presentaba carencias preocupantes: el 42% de su población carecía de acceso a seguridad social, y el 24.4% enfrentaba problemas relacionados con la atención en salud.



Fuente: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2020).



En temas de población en situación de vulnerabilidad, nuestro diagnóstico mostró que las mujeres sufrían desventajas considerables, no solo en términos laborales, donde solo 38 de cada 100 personas ocupadas eran mujeres, sino también en el ámbito de la violencia de género, con Monterrey siendo una de las ciudades más violentas del país para las mujeres, registrando altos niveles de feminicidios y acoso laboral. Además, la juventud, que representaba el 23.6% de la población, no contaba con suficientes programas que promovieran su desarrollo integral, desaprovechando una fuerza vital para la transformación de la ciudad. Por otro lado, las personas mayores, que constituían el 17% de la población, enfrentaban condiciones difíciles, con un porcentaje considerable sin acceso a servicios de salud adecuados, ingresos bajos y problemas de salud crónicos como diabetes e hipertensión, necesitando urgentemente una política pública transversal que reconociera sus derechos y necesidades.

Nuestros datos mostraron que era necesario fortalecer la articulación entre el gobierno y una sociedad civil cada vez más especializada, pero que no siempre encontraba los espacios adecuados para colaborar. Asimismo, requeríamos de una política social más inclusiva, con perspectiva de género y que abordara los problemas desde la raíz, no solo sus consecuencias. Lo anterior nos llevó a diseñar programas que no solo se concentraran en los sectores excluidos, sino que trabajaran en conjunto con quienes contribuían a generar los procesos de exclusión.

De esta manera, encontramos un municipio con importantes fortalezas, pero también con grandes retos que solo podían superarse mediante un enfoque estratégico, colaborativo y profundamente comprometido con los principios de justicia social y equidad.

Aspiración

Al inicio de nuestra administración, adoptamos la aspiración de hacer renacer en Monterrey la ciudad humana, que toma en cuenta a todas las personas y no deja a nadie atrás, brindando especial atención y enfoque a los grupos más vulnerables. Nos propusimos convertirnos en una ciudad que comprendiera las necesidades de su gente, y que ofreciera una mano solidaria para impulsar a quienes lo necesitaban, creando condiciones de vida dignas y promoviendo la movilidad social.

Objetivos

Tras un diagnóstico intensivo en datos, y después de recabar la opinión y el sentir de nuestra ciudadanía a lo largo de diversos recorridos, establecimos un plan de acción con los pasos a seguir para poner en marcha nuestra política social. Tras conocer las carencias y necesidades de las regiomontanas y regiomontanos, impulsamos políticas y programas que las afrontaran de manera directa a través de los siguientes objetivos concretos:

Objetivo 4.1 Atención integral a la primera infancia.

Objetivo 4.2 Promoción de la salud y comunidades saludables.

Objetivo 4.3 Juntas y juntos por tu escuela.

Objetivo 4.4 Atención Integral contra la pobreza y grupos vulnerables.

Objetivo 4.5 Dignificación de los servicios del sistema DIF.

Gracias
Monterrey



Objetivo 4.6 Atención social desde y con la comunidad.

Objetivo 4.7 Promoción e impulso al desarrollo cultural.

Objetivo 4.8 Promoción e impulso al deporte y la recreación.

Objetivo 4.9 Impulso y oportunidades para la juventud.

Objetivo 4.10 Calidad de vida de las personas adultas mayores.

Objetivo 4.11 Igualdad sustantiva y perspectiva de género para el desarrollo humano.

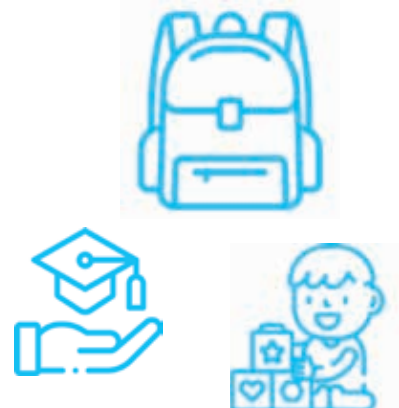


Gracias
Monterrey

Resumen de logros

**Con políticas sociales para todas las personas,
transformamos a Monterrey en una Ciudad Humana.**

- Durante nuestra administración, instauramos por primera vez en Monterrey un Sistema Municipal de Cuidados, ofreciendo más de 89,000 servicios y beneficiando a más de 29,000 regiomontanos y regiomontanas.
- Habilitamos más de 13 Espacios Cero Cinco con instalaciones de primer nivel y más de 20 servicios dirigidos a nuestras infancias.
- Llevamos a cabo más de 60 sesiones de nuestro Consejo de la Niñez, promoviendo la participación activa en las decisiones de la ciudad de más de 2,107 infancias.
- Pusimos en marcha 21 ludotecas, beneficiando a más de 2,700 personas entre infancias y personas adultas mayores.
- Habilitamos los Espacios Aprende Monterrey en nuestras bibliotecas municipales para fortalecer el desarrollo educativo de nuestras infancias.
- Entregamos más de 145,000 paquetes de útiles escolares, beneficiando a más de 59,000 infancias y adolescencias de nuestro municipio.
- Logramos apoyar a estudiantes regiomontanos con más de 1,500 becas y más de 2,500 asesorías.
- Brindamos más de 130,000 atenciones médicas en nuestros centros de salud municipales.
- Llevamos servicios de salud a toda nuestra población a través de ferias y brigadas de salud, realizando consultas dentales, ginecológicas, psicológicas y de salud general para nuestra ciudadanía.
- Realizamos más de 70 Ferias Monterrey Me Cuida con una asistencia de más de 18,000 personas.
- Ofrecimos más de 15,000 servicios, más de 2,000 esterilizaciones y más de 115 brigadas a través de nuestro Centro de Bienestar Animal.
- Promovimos la igualdad sustantiva y la prevención de la discriminación y la violencia de género a través de programas como No Es No y Piensa Igualitario.





Gracias
Monterrey



Principales impactos 2021-2024

Atención a la primera infancia

Potenciamos el desarrollo cognitivo y socioemocional de niñas y niños mediante un Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia, fomentando su bienestar, y mejorando significativamente su calidad de vida, asegurando un crecimiento integral y saludable desde sus primeros años.

I Alianzas estratégicas en beneficio de la primera infancia

Durante la administración, logramos construir un Monterrey más humano, centrado en el acompañamiento integral desde la primera infancia. Este esfuerzo se materializó gracias a la colaboración entre el gobierno, la sociedad civil y la academia, lo que permitió garantizar un desarrollo óptimo para las niñas y niños de la ciudad. Promovimos iniciativas que aseguraron una infancia digna y llena de oportunidades, convencidos de que, al empoderar a las personas desde sus primeras etapas de vida, sentamos las bases para un Monterrey más inclusivo y preparado para el futuro.

Establecimos alianzas clave con organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas, el sector privado y entidades públicas, lo que nos permitió implementar programas innovadores que transformaron la vida de las infancias regiomontanas. Estas alianzas facilitaron la capacitación de expertos, el uso de herramientas tecnológicas y la adopción de estrategias pedagógicas, consolidando así nuestra visión de un Monterrey más justo y humano.

I Modelo de Atención Integral de la Primera Infancia y fortalecimiento de espacios infantiles

Nos comprometimos cuidar de la primera infancia, poniendo el desarrollo cognitivo y socioemocional de las niñas y niños en el centro de nuestros esfuerzos. Implementamos un enfoque integral de atención y cuidados que promovió el bienestar, especialmente para aquellos en situaciones de vulnerabilidad. Asimismo, cumplimos el compromiso de contar con instalaciones de primer nivel, adaptando espacios adecuados para el desarrollo infantil. En el tercer año, completamos la habilitación de 13 Espacios Cero Cinco, equipados con áreas de lectura familiar, juguetes didácticos y zonas neuromotoras, todo orientado a fomentar el crecimiento integral de las infancias regiomontanas.

Espacio Cero Cinco se consolidó como un modelo integral de atención, ofreciendo más de 21 servicios y talleres dirigidos a infancias de 0 a 5 años, atendiendo a más de 2,209 personas. Entre los talleres destacan iniciativas como "Mi mamá es puro cuento y papá... ¡también cuenta!", Literatura Sensorial, Estimulación del Lenguaje y capacitaciones para cuidadores. Además, implementamos 25 talleres en áreas clave como salud, bienestar, protección y educación. Este modelo fue posible gracias a la colaboración con organismos nacionales e internacionales, posicionando a Monterrey como referente en atención a la primera infancia.

Gracias
Monterrey



I Monterrey Crece Contigo

El Proyecto Monterrey Crece Contigo tuvo como objetivo garantizar los derechos humanos y la protección de las niñas y niños en situación de vulnerabilidad durante su primera infancia, siguiendo principios como el interés superior de la niñez, la igualdad, el derecho a la vida y la corresponsabilidad entre familia, sociedad y gobierno. En este programa identificamos y atendimos a infancias que no tenían acceso a información digital ni a servicios comunitarios, brindando apoyo a través de iniciativas como Médico en Casa, despensas alimentarias, pañales, orientación educativa y acceso a educación inicial.

Asimismo, ofrecimos visitas domiciliarias mensuales con consultas pediátricas, evaluación de salud y vacunación, además de ser canalizadas a instituciones públicas de salud cuando fue necesario. Logramos inscribir a infancias y sus familias en programas del DIF Monterrey adaptados a sus necesidades. Los resultados obtenidos de este proyecto mostraron el compromiso de la administración con el bienestar de las infancias y sus familias.



Gracias
Monterrey



I Capacitación del personal en servicios de atención a la primera infancia

Durante nuestra administración, consolidamos diversas actividades de capacitación dirigidas al personal encargado de los servicios de atención a la infancia, garantizando una atención integral y de calidad. Uno de los logros más destacados fue la implementación del programa "Mi mamá es puro cuento y papá también cuenta", que capacitó a bibliotecarios y voluntarios de los Espacio Cero Cinco para promover el desarrollo lector y lingüístico desde temprana edad. Además, impartimos formaciones sobre desarrollo infantil en colaboración con Kinedu, abordando temas como el desarrollo del cerebro, hábitos alimenticios, regulación emocional y primeros auxilios, lo que fortaleció la capacidad del personal para atender de manera integral a las infancias.

A lo largo de la administración, también capacitamos al personal en mediación lectora, seguridad y salud, así como en protocolos de inclusión para personas con discapacidad, incluyendo un taller de Lenguaje de Señas Mexicanas. En alianza con organizaciones como Crecemos DIJO A.C. y DAI, formamos al equipo en la prevención del abuso infantil y la intervención temprana, lo que permitió una atención más inclusiva y sensible a las necesidades de las niñas y niños. Estos esfuerzos reafirmaron nuestro compromiso con el bienestar y desarrollo integral de las infancias en Monterrey, asegurando un modelo de atención de alta calidad y centrado en los derechos de los menores.



Gracias
Monterrey



Promoción de la salud y de comunidades saludables

Promovimos y garantizamos el derecho a la salud de las y los regiomontanos a través de centros y servicios de salud de calidad.

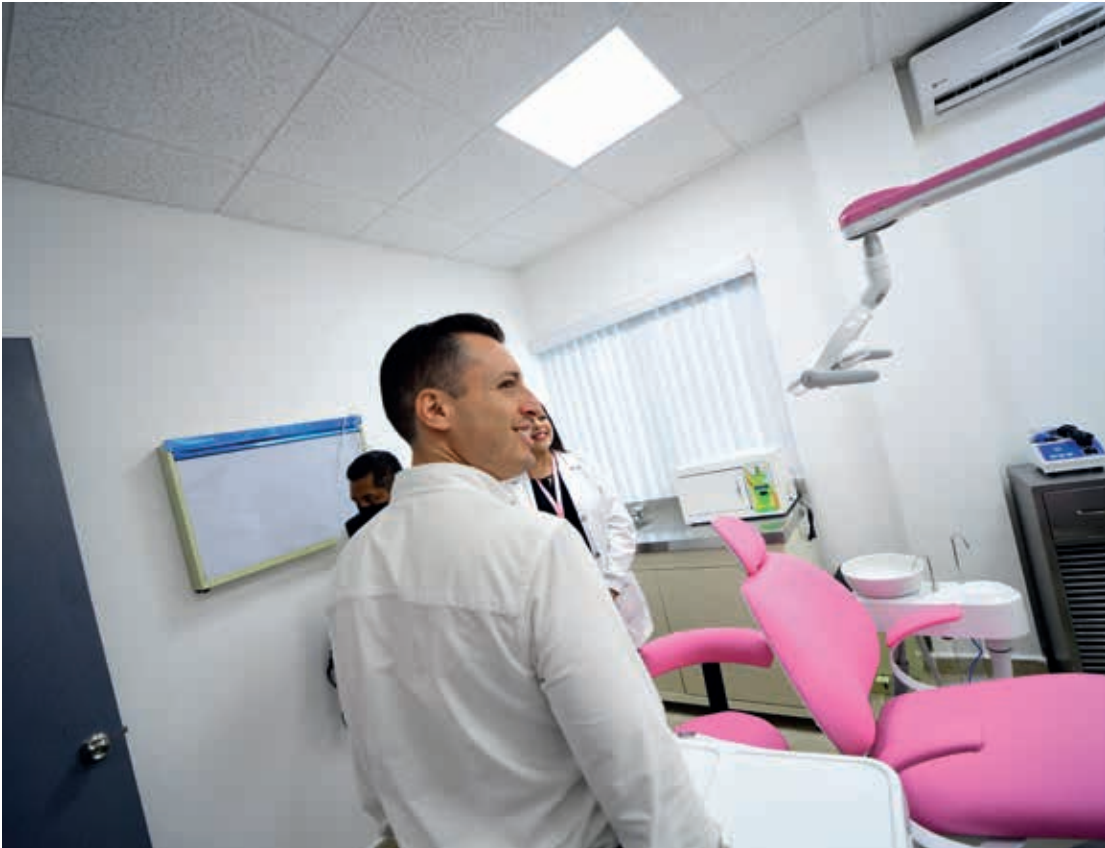
I Centro de Salud de la Mujer Fomerrey 45

Fortalecimos significativamente el acceso a servicios de salud dignos y de calidad para las mujeres de Monterrey, especialmente aquellas en situación de vulnerabilidad. Un logro clave fue la inauguración del Centro de Salud Municipal Fomerrey 45 en 2023, que brindó atención médica integral a mujeres, incluyendo consultas generales, ginecológicas y dentales, servicios de enfermería, pruebas de VIH, mastografías, y educación sobre autoexploración mamaria. También implementamos pruebas de detección de cáncer cervicouterino, abordando una de las principales causas de cáncer en mujeres. Estas acciones marcaron un avance histórico en la atención médica femenina en el municipio.

Además, llevamos a cabo las Brigadas Rosas, enfocadas en la salud inclusiva y libre de violencia hacia las mujeres, e implementamos el programa "Pregúntale a la Gine" dentro del proyecto Comunidades Saludables. En 2024, lanzamos la campaña de menstruación digna, proporcionando insumos de gestión menstrual a niñas y adolescentes. Equipamos el Centro de Salud Fomerrey 45 con un mastógrafo de alta tecnología, brindando 1,212 servicios, incluidas 188 mastografías. También impulsamos una campaña de reconstrucción mamaria en colaboración con el Hospital Universitario, beneficiando a 10 mujeres con cirugías. Estas iniciativas no solo mejoraron la salud de las mujeres, sino que también promovieron una vida más saludable y empoderada a través de la prevención y educación.

Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey





I Calidad en el servicio de atención a la salud

En estos tres años, trabajamos para garantizar que los regiomontanos recibieran un servicio de salud de calidad, con un trato digno y profesional en los centros de salud municipales. Para lograrlo, implementamos una serie de mejoras continuas, como la capacitación del personal, la reingeniería de procesos y la implementación de expedientes clínicos, asegurando el abastecimiento adecuado de insumos para brindar una atención integral.

Así, logramos implementar mecanismos para que la ciudadanía pudiera evaluar la calidad de los servicios. Desde 2022, instalamos buzones de quejas y sugerencias en todos los centros de salud municipales, los cuales continúan operando y permitieron a los usuarios expresar su experiencia y ayudar a detectar áreas de mejora. También realizamos encuestas de satisfacción en diversos centros de salud, recolectando información valiosa para mejorar la atención brindada.

Para asegurar un servicio de salud eficiente, capacitamos continuamente al personal operativo de los centros de salud municipales en temas clave como la calidad en la atención al paciente, el trato digno, la precisión en los registros médicos y la resolución efectiva de problemas. Estas acciones contribuyeron a mejorar la experiencia del paciente y fortalecer la calidad de los servicios de salud en beneficio de toda la comunidad.

I Pláticas informativas en salud física y mental

Impulsamos activamente una cultura de salud preventiva y hábitos de vida saludable entre las juventudes de Monterrey. A lo largo de estos tres años, organizamos pláticas, conferencias y talleres dirigidos a las nuevas generaciones, enfocándonos en la salud integral de adolescentes y jóvenes.

Uno de los logros más significativos fue la implementación de Terapia de a Grapa, con la apertura de tres consultorios psicológicos especializados en la atención de adolescentes y jóvenes. Este avance representó un paso clave hacia la construcción de un sistema integral de cuidados, promoviendo la salud mental y emocional como un pilar fundamental para el desarrollo de las juventudes. A través de estrategias que acercaron herramientas y servicios de salud mental, logramos desmitificar estigmas y ofrecer información precisa en espacios clave como secundarias y preparatorias.

Además, establecimos el programa Hazlo Responsable en colaboración con DKT Internacional y Condone Prudence, logrando un convenio histórico en temas de salud y educación sexual. Mediante talleres y actividades, promovimos el autoconocimiento, el consentimiento y la educación sexual responsable, fortaleciendo la conciencia sobre estos temas en la comunidad juvenil de Monterrey.

Con estas iniciativas, promovimos la salud integral de las nuevas generaciones, contribuyendo a su bienestar físico, mental y emocional.



Cuidado responsable de animales de compañía

Hoy más que nunca, la salud, protección, y el bienestar animal son prioridad de nuestras diversas campañas, brigadas y servicios veterinarios.

I Campañas de bienestar animal

Durante nuestra administración, abordamos de manera decidida el desafío de la sobrepoblación de animales en situación de calle en Monterrey, una problemática que afecta tanto a la población como al bienestar animal. Implementamos y consolidamos el programa Bienestar Animal, logrando avances significativos en el cuidado y control de la población animal.

Entre los principales logros este programa se destacan la facilitación de la adopción de 149 animales de compañía, brindándoles nuevos hogares y oportunidades de vida digna. Realizamos 1,125 esterilizaciones gratuitas, contribuyendo al control poblacional de animales y promoviendo prácticas de tenencia responsable. Además, ofrecimos 8,319 servicios veterinarios, incluyendo vacunas antirrábicas, consultas, desparasitaciones y otros tratamientos, beneficiando tanto a animales en situación de calle como a mascotas de la comunidad.

Inauguramos el Centro de Bienestar Animal en Parque España, el primero en su tipo en la región. Este centro se convirtió en un punto focal para la promoción de la salud y el bienestar animal, proporcionando servicios veterinarios de calidad, programas de esterilización y castración, y facilitando adopciones responsables.

El programa también organizó 5 ferias de adopción, resultando en la adopción de 27 animales. Además, se llevaron a cabo 6 acciones específicas para fomentar la tenencia responsable, educando a la comunidad sobre prácticas adecuadas para el cuidado de mascotas. Se realizaron 8,139 servicios veterinarios en el Centro de Bienestar Animal y otras localidades, y 38 brigadas de salud animal en diversos distritos del municipio, proporcionando servicios básicos de salud veterinaria y fortaleciendo la relación entre los dueños y sus mascotas.



Gracias
Monterrey





Acciones para mejorar la salud de la mujer

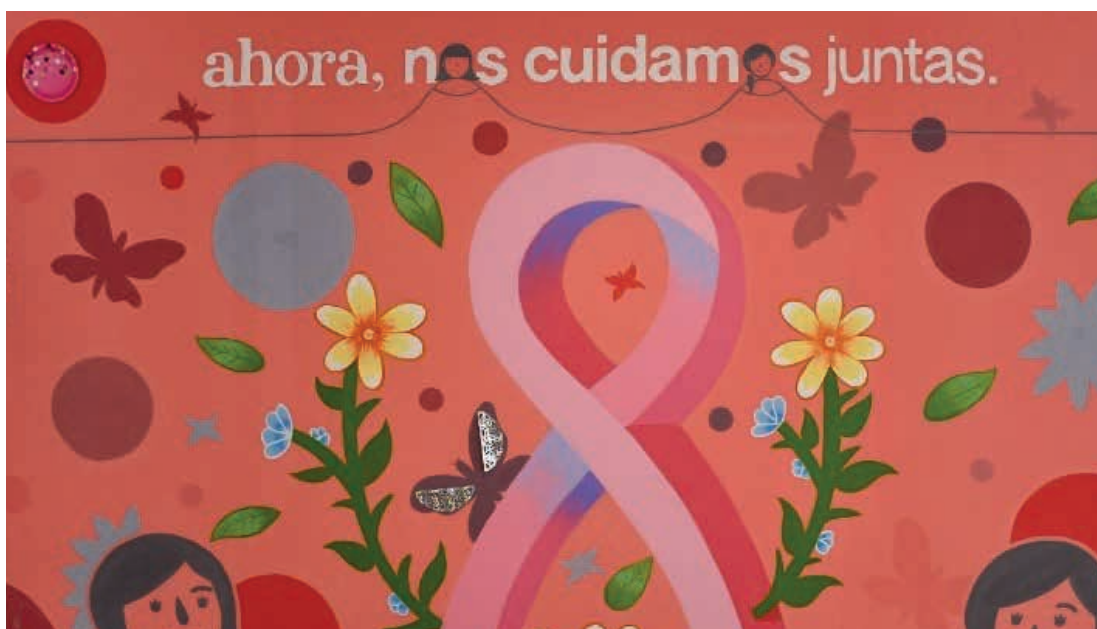
Garantizamos el derecho a la salud de nuestras mujeres regiomontanas través de los diversos programas y acciones de cuidado integral para la mujer.

I Servicios, campañas y brigadas de salud para la mujer regiomontana

Durante nuestra administración, logramos mejorar significativamente la salud integral de las mujeres y niñas en Monterrey mediante una serie de iniciativas estratégicas enfocadas en la prevención y detección temprana de enfermedades. Implementamos un programa integral de mastografías, gestionando licencias sanitarias y dosimetrías para asegurar la calidad de los estudios. Contamos con dos mastógrafos ubicados en el poniente y sur del municipio, lo que amplió la cobertura para la detección temprana de alteraciones mamarias y mejoró el acceso a estos estudios cruciales.

También intensificamos la realización de pruebas de Papanicolaou, completando más de 335 exámenes y ofreciendo capacitaciones para asegurar una correcta toma de muestras y seguimiento de resultados. Nuestras Brigadas y Ferias Rosas proporcionaron una gama completa de servicios médicos, incluidos mastografías, planificación familiar, pruebas de VIH y sífilis, y consultas ginecológicas en diversos puntos de la ciudad, beneficiando a un amplio espectro de la población femenina.

Además, capacitamos al personal médico y de enfermería de los Centros de Salud municipales en el manejo integral de la salud de la mujer y en la atención inclusiva a la comunidad LGBTTTIQ+. Estas acciones mejoraron la calidad de los servicios médicos gratuitos y promovieron un entorno de inclusión y equidad en el acceso a la atención médica, reafirmando nuestro compromiso con el bienestar y la salud de todas las mujeres y niñas de Monterrey.



Gracias
Monterrey



Acciones para la recuperación de espacios escolares

Forjamos alianzas estratégicas para mejorar las condiciones de las escuelas en Monterrey, priorizando la calidad del aprendizaje y promoviendo áreas de lectura y recreación para los niños y niñas regiomontanos.

I Alianzas estratégicas y actores clave

Nos propusimos forjar alianzas estratégicas entre el gobierno, la academia y la sociedad civil para mejorar la educación en Monterrey. Estas colaboraciones optimizaron la formulación y ejecución de políticas educativas, combinando conocimientos y recursos para crear un entorno educativo más eficaz. Destacó la asociación con el programa de Voluntariado Tec del Tecnológico de Monterrey, que permitió llevar a cabo brigadas de mantenimiento en escuelas primarias. Ex alumnos, estudiantes voluntarios y padres de familia, en conjunto con el Gobierno de Monterrey, participaron en la recuperación y mejora de entornos escolares, fortaleciendo el compromiso cívico y la colaboración comunitaria.

Además, implementamos un sistema integral para evaluar y atender las necesidades de las escuelas, asegurando que las intervenciones se planificaran y ejecutaran de manera eficiente. Esta coordinación entre dependencias municipales y la sociedad civil no solo facilitó el apoyo oportuno a las escuelas, sino que también promovió valores de trabajo en equipo y responsabilidad en el cuidado de los espacios educativos. El respaldo de la comunidad escolar y el gobierno contribuyó a fortalecer el sentido de pertenencia y mejorar los espacios educativos para preparar a las futuras generaciones para los desafíos venideros.



Gracias
Monterrey



Gracias
Monterrey



Iniciativas que fortalecen nuestras comunidades en el ámbito escolar

Creamos comunidades escolares integradas con el apoyo de todos.

I Juntas y Juntos por tu Escuela

Nos enfocamos en dignificar y fortalecer el entorno educativo mediante proyectos clave. Así, llevamos a cabo 175 brigadas de mantenimiento en escuelas públicas de nivel básico, en colaboración con la sociedad civil y la iniciativa privada. Estas brigadas realizaron trabajos de poda, deshierbe, limpieza y pintura, beneficiando a aproximadamente 50,175 estudiantes con espacios escolares más dignos para su formación. Además, se implementó el proyecto Espacio Aprende Monterrey, inaugurando y habilitando cinco nuevos centros en colonias estratégicas, proporcionando acceso gratuito a equipos de cómputo, internet y asesorías académicas, y beneficiando a 535 jóvenes en el último trimestre de 2023 y el primer trimestre de 2024.

Este esfuerzo por mejorar los entornos educativos también incluyó la adaptación de bibliotecas municipales para ofrecer servicios complementarios que refuercen el desarrollo educativo fuera del aula. Desde su inicio en 2021, el proyecto ha ampliado su alcance a más comunidades, promoviendo un acceso equitativo a recursos educativos y facilitando el desarrollo académico de infancias y juventudes en Monterrey. Con estos logros, se reafirmó el compromiso del Gobierno de Monterrey por proporcionar recursos educativos accesibles y de calidad, creando ambientes seguros y estimulantes para el aprendizaje.

I Útiles escolares

Durante nuestra administración, impulsamos el desarrollo educativo en Monterrey mediante la implementación de proyectos clave para mejorar el entorno escolar y brindar apoyo a las familias. Realizamos 175 brigadas de mantenimiento en planteles educativos públicos, colaborando con la sociedad civil y la iniciativa privada para llevar a cabo tareas esenciales como poda, deshierbe, limpieza y pintura, beneficiando a aproximadamente 50,175 estudiantes. Además, implementamos el proyecto Espacio Aprende Monterrey, habilitando y adaptando bibliotecas municipales para ofrecer acceso gratuito a equipos de cómputo, internet y asesorías académicas, y expandimos este programa con la apertura de 5 nuevos espacios en colonias estratégicas.

Asimismo, lanzamos el proyecto "Juntos a la Escuela", con el cual entregamos más de 145,000 paquetes de útiles escolares a estudiantes de preescolar, primaria y secundaria en más de 200 escuelas. Coordinamos estrechamente con directivos escolares y utilizamos estrategias de promoción para llegar a las comunidades más vulnerables. Habilitamos espacios adicionales en el palacio municipal y en parques clave para extender la cobertura del proyecto, reafirmando nuestro compromiso con la equidad educativa y el bienestar de las infancias y adolescencias de Monterrey.

Gracias
Monterrey



I Actividades cívicas en planteles educativos

Reafirmamos desde el ámbito escolar, el compromiso con la participación ciudadana y el fortalecimiento de los valores cívicos en la comunidad mediante nuestra activa participación en actividades cívicas en planteles escolares. Organizamos honores a la bandera y visitas a escuelas, con la presencia del alcalde y otros funcionarios municipales, para inspirar a los estudiantes a involucrarse activamente en su entorno y valorar la responsabilidad cívica.

Implementamos concursos y actividades recreativas que contaron con la participación de 3,224 alumnos. Estas interacciones no solo estrecharon los lazos entre el gobierno municipal y las instituciones educativas, sino que también enriquecieron la formación de los estudiantes, subrayando la importancia de ser ciudadanos comprometidos y conscientes de su papel en la sociedad.



Acceso a servicios de salud para la población, con énfasis en los grupos en situación de vulnerabilidad

Pusimos a disposición de nuestra ciudadanía los servicios de salud, enfocados principalmente en la población en situación de vulnerabilidad.

I Mecanismos de acercamiento y promoción de los servicios de salud

Durante los últimos tres años, implementamos diversos programas y proyectos en Monterrey para promover la salud y el bienestar, alineados con los objetivos de desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza. Destacamos el proyecto "Médico en Casa", que brindó servicios médicos a personas con dificultades para acceder a centros de salud municipales. A través de más de 2,667 visitas médicas, otorgamos 21,034 servicios, como valoraciones y consultas, mejorando la calidad de vida de adultos mayores, personas con discapacidad y otros grupos vulnerables. Además, participamos en brigadas de salud y, en 2024, inauguramos una unidad móvil con un consultorio médico y dental, proporcionando 75 atenciones y 428 servicios.

También implementamos el proyecto "Unidas y Unidos contra la Diabetes", que facilitó la detección temprana y el seguimiento de la diabetes mediante consultas médicas y brigadas en colaboración con instituciones médicas, beneficiando a 262 personas. En el programa "Cuidando Sonrisas", fomentamos hábitos de higiene bucal mediante sesiones interactivas, realizando 1,426 revisiones bucodentales y detectando problemas dentales en 1,613 personas. Estos esfuerzos reflejan nuestro compromiso con la salud de la ciudadanía, mejorando la calidad de vida y fomentando la prevención de enfermedades.



Gracias
Monterrey



I Atención a la salud mental

Durante los últimos tres años, fortalecimos significativamente los servicios de atención de salud mental en Monterrey mediante alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil, el Banco de Medicamentos, el Colegio de Psicólogos de Nuevo León, y otras instituciones. Estas colaboraciones nos permitieron ofrecer detección temprana y tratamientos completos, asegurando suministros médicos y recursos necesarios que enriquecieron nuestros programas, como el Programa Salud Contigo y el Programa de Salud Mental y Adicciones. Implementamos brigadas de salud comunitaria y creamos una red de apoyo integral que ha mejorado la calidad de nuestros servicios.

En respuesta a los desafíos derivados de la pandemia de Covid-19, implementamos el Programa de Salud Mental y Adicciones para abordar los problemas de salud mental exacerbados durante este período, como la ansiedad y la depresión. Incrementamos nuestra capacidad de atención con la incorporación de personal interdisciplinario y la apertura de servicios especializados en tres centros de salud municipales, realizando un total de 2,992 consultas psicológicas y 413 psiquiátricas. Además, promovimos la prevención mediante pláticas, talleres y eventos culturales y deportivos, en colaboración con diversas entidades, para abordar temas como la prevención del suicidio y las adicciones.

Acciones que impulsan el acceso a los Derechos Humanos de las personas migrantes

Mediante la implementación de políticas públicas y programas integrales, reconocemos los derechos de las personas en situación de movilidad y les brindamos apoyo solidario.

I Espacios de atención para personas migrantes - Ciudad Multicultural

Pusimos en marcha el proyecto "Ciudad Multicultural" con el objetivo de acercar servicios de atención de primer nivel a personas en situación de vulnerabilidad, incluyendo a aquellas con contextos migratorios, en situación de calle, o con auto adscripción étnico-racial. Este proyecto promovió un enfoque intercultural en la Administración Pública Municipal, adaptando los servicios a las necesidades específicas de estas poblaciones. Realizamos jornadas de actividades municipales en albergues locales, proporcionando atención integral que incluyó desde trámites migratorios hasta servicios de salud y cuidado personal, beneficiando a más de 1,100 personas, entre ellas 232 niños migrantes.

Además, llevamos a cabo la iniciativa "Bibliotecas Humanas" durante la Feria del Libro de Monterrey en 2023, facilitando el diálogo intercultural y promoviendo el respeto mutuo al permitir que personas migrantes compartieran sus historias de vida. En 2024, organizamos dos Brigadas Multiculturales "Monterrey Me Cuida", ofreciendo servicios esenciales como atención médica y asesoría en trámites migratorios a 266 personas en situación de vulnerabilidad. Este proyecto ha sido fundamental para fortalecer el tejido social, promover la inclusión y construir una ciudad más equitativa para todos sus habitantes.

Gracias
Monterrey



Apoyo a las personas que presentan inseguridad alimentaria

Combatimos la inseguridad alimentaria a través de programas integrales de apoyo para las personas que la enfrentan.

I Objetivo Hambre Cero

Alineamos nuestros esfuerzos con el objetivo de Hambre Cero de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, intensificando las acciones para mejorar la seguridad alimentaria y brindar asistencia integral a los grupos más vulnerables en Monterrey. Ampliamos nuestras operaciones en comunidades como Independencia, Valle de Santa Lucía, Tierra y Libertad, entre otras, alcanzando a 6,290 personas y sus familias a través de 27 brigadas y recorridos. Proporcionamos más de 27,700 apoyos, que incluyeron despensas, pañales, equipos de hemodiálisis, medicamentos y glucómetros, mientras nuestras instalaciones en la colonia Loma Larga continuaron ofreciendo atención directa.

Además, estamos en la fase final de una veda temporal y planeamos realizar 20 brigadas alimentarias adicionales entre junio y septiembre, con el objetivo de atender a 8,000 personas más y distribuir 32,000 apoyos alimentarios. Estas acciones reflejan nuestro compromiso continuo con la seguridad alimentaria y el bienestar de nuestras comunidades más vulnerables, fortaleciendo nuestra labor en la asistencia integral y el apoyo a quienes más lo necesitan.



Gracias
Monterrey



Inclusión social, económica y política de todas las personas que habitan en Monterrey

La inclusión social es hoy una realidad en nuestro municipio.

I Consejo Rector para el Desarrollo Humano de Monterrey

Se puso en marcha el Consejo Rector para el Desarrollo Humano de Monterrey, como una instancia integral de inclusión social, económica y política, sin distinciones de ningún tipo, integrado por expertos en desarrollo social. Su misión es asegurar la igualdad de oportunidades y reducir las brechas de desigualdad en el municipio, combatiendo la exclusión, la discriminación y la pobreza, mientras promueve la solidaridad y la organización social. Durante los tres años de nuestra administración se realizaron 16 sesiones del consejo, refrendando nuestro compromiso con el desarrollo humano y el bienestar de las regiomontanas y regiomontanos.



Gracias
Monterrey



Atención solidaria con los grupos en situación de vulnerabilidad

Colocamos a los grupos de población en situación de vulnerabilidad en el centro de todas nuestras políticas y programas.

I Espacios para las personas adultas mayores

Refrendamos nuestro compromiso con las personas adultas mayores al garantizarles acceso a espacios que satisfagan sus necesidades básicas y promuevan su bienestar integral. Mejoramos tres centros clave destinados a la atención de este sector: la Casa Club del Adulto Mayor Lomas, la Casa Club del Adulto Mayor Los Altos y La Ciudad del Adulto Mayor. Estos centros se convirtieron en verdaderos oasis, ofreciendo servicios de nutrición personalizada, atención geriátrica especializada, terapias psicológicas, y clases de activación física como taichí, bailoterapia, yoga y acondicionamiento físico.

Además, organizamos actividades recreativas que fomentaron la socialización y el disfrute comunitario, incluyendo juegos de mesa, paseos al aire libre y clases de música, canto, guitarra y baile folklórico. También implementamos talleres de manualidades y terapia ocupacional que fortalecen habilidades motrices y cognitivas. Estos esfuerzos reflejan nuestro compromiso con la atención y el cuidado de nuestros adultos mayores, creando una comunidad inclusiva y solidaria que promueve una vida plena y activa para todos.



Gracias
Monterrey



I Lengua de Señas Mexicanas y divulgación del sistema Braille para la inclusión

Durante nuestra administración, implementamos con éxito el Taller de Lengua de Señas Mexicana en Monterrey para fomentar la inclusión de personas sordas y sensibilizar sobre la discapacidad auditiva. Este proyecto benefició a 670 personas, incluyendo empleados de empresas socialmente responsables, miembros de la comunidad educativa, personal del Gobierno de Monterrey y la ciudadanía en general. A través de talleres como Aprende Diferente, Incluye con Señas, y clases impartidas por el Instituto para el Desarrollo Integral del Sordo (IDIS), desarrollamos habilidades de comunicación efectiva y aumentamos la conciencia pública sobre las barreras que enfrentan las personas con discapacidad auditiva.

Además, avanzamos en accesibilidad mediante la implementación de herramientas como una impresora de sistema Braille para material del gobierno municipal y tablillas de lectura de billetes en braille en colaboración con el Banco de México. También adaptamos juegos para personas con discapacidad visual. Estas iniciativas han mejorado la calidad de atención y servicio hacia la comunidad sorda, promoviendo una inclusión equitativa en todos los ámbitos de la vida y asegurando que las personas con discapacidad auditiva sean tratadas con el respeto y dignidad que merecen.



I Programa Emergente de Financiamiento de Vivienda

Durante el segundo año de nuestra administración, implementamos un programa integral para abordar la crisis de vivienda en el asentamiento irregular de El Pozo, en la Colonia Valle de San Bernabé, tras el devastador incendio de enero de 2022. Este programa se centró en proporcionar subsidios de vivienda a las familias afectadas, especialmente a aquellas en pobreza extrema y sin acceso a servicios básicos. Además, establecimos una modalidad adicional para el mejoramiento de viviendas, facilitando materiales para la adecuación y mejora de las viviendas adquiridas con el subsidio, garantizando así una mejora significativa en la funcionalidad, aspecto y durabilidad de las viviendas.

Gracias
Monterrey



Durante el tercer año de nuestra administración, consolidamos estos esfuerzos con la entrega adicional de apoyos y la supervisión continua de las familias en sus nuevas viviendas. Implementamos medidas para asegurar la sostenibilidad y el mantenimiento de las viviendas, apoyamos la inscripción de infancias y jóvenes en nuevas escuelas, y brindamos información sobre espacios de trabajo cercanos. Este programa no solo mejoró las condiciones habitacionales, sino que también contribuyó a la integración social y económica de la comunidad de El Pozo, permitiendo a las familias establecerse en un entorno más seguro y propicio para su desarrollo. Este enfoque integral y humanitario refleja nuestro compromiso continuo con el bienestar y la dignidad de todos los ciudadanos, especialmente aquellos en situaciones de vulnerabilidad.

I Prevención y atención a la violencia contra las mujeres y empoderamiento de las regiomontanas a través de talleres productivos

Durante los tres años de nuestra administración, reafirmamos nuestro compromiso con la erradicación de la violencia y la discriminación contra las mujeres. Implementamos el Protocolo de Atención Interseccional para Mujeres Víctimas de Violencia Familiar y de Género desde el primer año, cumpliendo con la Declaratoria de Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres (DAVGM). Además, impulsamos iniciativas continuas para empoderar a las mujeres, fortaleciendo nuestra labor integral en la prevención, atención y sanción de la violencia de género.

En este sentido, firmamos un Convenio de Coordinación y Adhesión entre el Gobierno del Estado de Nuevo León y el municipio de Monterrey, estableciendo el "Proyecto para Atender la Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres del municipio de Monterrey, para el ejercicio fiscal 2024". Este proyecto incluyó acciones clave como el estudio sobre muertes violentas de mujeres, talleres comunitarios para sensibilizar sobre violencia de género, capacitación en masculinidades positivas y protocolos con perspectiva de género, y el fortalecimiento institucional a través de la certificación y sesiones de contención emocional.

Asimismo, implementamos talleres productivos enfocados en finanzas, ventas por Internet, y desarrollo humano, beneficiando a un total de 346 mujeres. Estos talleres abarcaron temas como Herbolaria, Repostería, arreglos con flores naturales y globos, y se llevaron a cabo con el apoyo del CECATI 192, que otorgó constancias y diplomas. El impacto fue significativo, con un crecimiento constante en la participación: 67 mujeres en 2022, 127 en 2023, y 152 en el primer trimestre de 2024.

Además, lanzamos los círculos de reflexión, una iniciativa innovadora que promovió la reflexión colectiva y el empoderamiento femenino. En colaboración con el centro comunitario CEMEX, organizamos un seminario y extendimos nuestras charlas y capacitaciones sobre género, igualdad, derechos humanos y prevención de violencias. El número de beneficiarias creció de 79 en 2022 a 318 en 2023, y 163 en el primer trimestre de 2024, demostrando el impacto positivo de nuestras iniciativas en la capacitación y desarrollo personal de las mujeres en nuestra comunidad.





Gracias
Monterrey



Rehabilitación de espacios de atención a la población y capacitación al personal del DIF

Hoy nuestro sistema DIF Municipal cuenta con servicios dignos y espacios de calidad para quienes más lo necesitan.

I Dignificación de espacios de atención y servicio del sistema DIF

Mantuvimos un firme enfoque en mejorar las instalaciones del Sistema DIF municipal para asegurar la prestación óptima de servicios y cumplir con la misión social de manera efectiva. Se llevaron a cabo más de 975 actividades de rehabilitación y mantenimiento en los 64 espacios físicos del Sistema DIF, incluyendo remoción de grafiti, trabajos de pintura, jardinería y limpieza comunitaria en colaboración con los usuarios de los Centros DIF. Estas acciones no solo mantuvieron los espacios funcionales y dignos, sino que también fortalecieron el sentido de pertenencia y participación comunitaria, promoviendo la inclusión social y el cuidado compartido de las instalaciones.

I Programa de Ludotecas

Durante la administración, se fortaleció el compromiso con el desarrollo integral de la ciudadanía a través de la implementación de diversas ludotecas infantiles y espacios recreativos. Se ofrecieron actividades que incluían lectura, ejercicios de lecto-escritura, enseñanza de valores, desarrollo de habilidades numéricas, motricidad fina, manualidades, robótica, juegos de mesa, representaciones teatrales, y eventos de convivencia. Estos espacios brindaron un entorno digno y enriquecedor para la realización de actividades culturales y artísticas, fomentando el desarrollo integral óptimo de los participantes.

En el transcurso de la administración, se inauguraron 21 ludotecas beneficiando a comunidades como Fomerrey 114, Valle de Infonavit, Valle del Mirador y Fomerrey 35. La ludoteca móvil, inaugurada con una donación de Ómnibus de México, continuó acercando estos servicios a la población. Así, logramos ofrecer más de 25,000 servicios a más de 2,700 personas a través de 4,300 actividades lúdico-educativas y recreativas, reafirmando el compromiso con el bienestar y desarrollo de la comunidad.

Enfoque Monterrey Me Cuida

Gracias
Monterrey



Atendimos de manera integral a todas las personas a través de nuestro sistema de cuidados

I Sistema Municipal de Cuidados

Pusimos en marcha el programa Monterrey Me Cuida, marcando un avance significativo para nuestro municipio en el tema de cuidados. Este programa, el primero de varios planificados, ofreció más de 15 servicios de alto impacto social, brindando un espacio integral para atender las necesidades de las personas cuidadoras y promoviendo la redistribución del trabajo de cuidados. La inauguración del programa contó con la participación de ciudadanas usuarias de Centros DIF, organizaciones de la sociedad civil, la iniciativa privada, organismos internacionales, y autoridades estatales y municipales, destacando el compromiso de Monterrey con la reducción del trabajo de cuidados.

En colaboración con ONU Mujeres y la Alianza Global por los Cuidados, el programa fue fortalecido con habilidades de liderazgo adquiridas a través del Programa Bloomberg Harvard City Leadership Initiative, consolidando a Monterrey como líder en el desarrollo de un sistema integral de cuidados basado en estándares internacionales. El 13 de junio de 2023, se aprobó el reglamento del sistema municipal de cuidados de Monterrey, garantizando la calidad, accesibilidad y duplicidad de servicios. Monterrey Me Cuida ofreció una amplia gama de actividades para promover el bienestar y la integración comunitaria, incluyendo desde talleres creativos y programas de biciescuela hasta servicios de terapia emocional y actividades deportivas para personas adultas mayores.



Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



Ferias de servicios comunitarios

Los diversos programas y servicios municipales están hoy más cerca de nuestras comunidades.

I Módulos itinerantes de acercamiento de los servicios municipales a la comunidad

Durante la administración, el programa "Monterrey Contigo: ahora nos cuidamos juntas y juntos" se destacó como una de nuestras iniciativas más exitosas, conformado por dos proyectos fundamentales: las Activaciones Comunitarias y las Ferias de Servicios. Las Activaciones Comunitarias consistieron en ejercicios participativos para identificar las problemáticas y necesidades locales en las comunidades, mientras que las Ferias de Servicios ofrecieron brigadas itinerantes con una amplia gama de servicios sociales prioritarios a grupos históricamente vulnerados, como infancias, mujeres, personas adultas mayores y personas con discapacidad.

Durante el período de la administración, se realizaron 11 Ferias de Servicios en 10 comunidades, involucrando a 81 actores estratégicos que ofrecieron 1,019 tipos de servicios gratuitos y a bajo costo. Estas ferias beneficiaron a un total de 4,561 personas, quienes expresaron una alta satisfacción con el programa, reflejada en una calificación de 9.8 en las encuestas. Además, las Activaciones Comunitarias promovieron la participación ciudadana a través de mesas de diálogo y reuniones vecinales, fortaleciendo la planificación colaborativa de las Ferias de Servicios y la apropiación del espacio público. Estas acciones han posicionado al Gobierno de Monterrey como un líder en la atención integral de las necesidades sociales, logrando un impacto significativo en la calidad de vida de los ciudadanos.



Gracias
Monterrey



I Patrimonio Seguro

Consolidamos el proyecto estratégico "Patrimonio Seguro" como una herramienta clave para asegurar la certeza jurídica del patrimonio de la ciudadanía de Monterrey. Este proyecto ha proporcionado asesorías jurídicas y representación en juicios patrimoniales, incluyendo procesos sucesorios y testamentarios, y facilitado el trámite de testamentos para garantizar una transmisión de bienes segura entre familias. Además, ha colaborado con instituciones estatales, asociaciones civiles y el sector privado en la regularización de colonias y asentamientos irregulares dentro de la zona metropolitana de Monterrey. A lo largo de nuestra administración, "Patrimonio Seguro" apoyó con más de 1,600 testamentos, brindó más de 6,300 asesorías jurídicas y benefició a más de 9,600 personas regiomontanas.

I Centros de la Juventud

Durante nuestra administración, adquirimos desde el Instituto de la Juventud Regia el objetivo de fortalecer el papel de los jóvenes como agentes de cambio en Monterrey. Creamos así los Centros de la Juventud, ubicados cerca de escuelas para facilitar el acceso a los servicios y actividades. Estos centros incluían el Centro Casa Juventudes, el Centro CBTIS 22 y el Centro Monterrey 400, cada uno ofreciendo una variedad de talleres, servicios psicológicos y espacios para el desarrollo personal y social de los jóvenes.

A través de estos centros, atendimos a una población históricamente invisibilizada y estigmatizada, brindándoles espacios donde pudieran participar activamente en la toma de decisiones comunitarias y fortalecer la relación con el gobierno. Con más de 1,500 jóvenes atendidos semestralmente y la oferta de actividades como arte, música, danza, fotografía y clubes de lectura, promovimos una cultura de corresponsabilidad y empoderamiento, facilitando el acceso a servicios esenciales y fomentando el desarrollo integral de los jóvenes en Monterrey.

Gracias
Monterrey



I Prepa InjuRe

Implementamos el proyecto Prepa InjuRe con el objetivo de ofrecer una alternativa de bachillerato general para jóvenes mayores de edad en Monterrey que no habían completado su educación media superior de manera escolarizada. Reconociendo la importancia de la formación académica para el desarrollo juvenil, creamos este programa para cerrar la brecha educativa causada por la deserción escolar, motivada principalmente por la necesidad de trabajar y la falta de recursos para costear estudios formales.

Colaboramos con el Instituto Mexicano de Profesionalización Educativa (IMPE) para proporcionar educación media superior gratuita en un formato no escolarizado, ofreciendo contenidos, evaluaciones y acreditación oficial por parte de la SEP y el CENEVAL. En esta primera generación, atendimos a 37 estudiantes y proyectamos la inclusión de 80 más en la segunda. Este esfuerzo no solo promovió el acceso a la educación, sino que también mejoró las perspectivas profesionales y la calidad de vida de los jóvenes beneficiarios, reafirmando nuestro compromiso con la formación académica integral en Monterrey.

Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



Participación ciudadana para atender las necesidades de las colonias

Tres años de propuestas y soluciones a través de nuestras Redes Vecinales.

I Mecanismos de participación ciudadana

Durante nuestra administración, avanzamos significativamente en la gestión comunitaria y la participación ciudadana. En los últimos tres años, diversas dependencias municipales colaboraron para atender solicitudes de apoyo en perifoneo, volanteo, mobiliario, limpieza, unidades de tránsito y vigilancia para ferias de servicios comunitarios. El Proyecto de Activación Comunitaria, parte del Programa Monterrey Contigo: ahora nos cuidamos juntas y juntos, facilitó la resolución efectiva de estas solicitudes y promovió la participación ciudadana en distintos niveles.

Implementamos numerosas actividades en colonias, como reuniones vecinales, vinculación con la Dirección de Prevención de la Violencia y Servicios Públicos, y diseño de proyectos comunitarios. Además, realizamos reuniones de acercamiento, mediación, capacitaciones, talleres participativos y eventos comunitarios. Estas acciones fortalecieron la participación ciudadana, mejoraron los servicios públicos y la seguridad social, y fomentaron una mayor inclusión en los procesos democráticos, adaptándose a las necesidades y contextos particulares de las comunidades.



Gracias
Monterrey

Monterrey, ciudad de la niñez

Construimos una ciudad humana para nuestra niñez regiomontana tomando en cuenta su opinión y centrando nuestras políticas y programas en sus necesidades.

I Consejo de la Niñez

Durante nuestra administración, impulsamos el proyecto del Consejo de la Niñez, reconociendo a las infancias como sujetos de derechos y promoviendo su participación activa en la toma de decisiones sobre la ciudad. Este Consejo permitió a los niños y niñas expresar sus necesidades e inquietudes, lo que se tradujo en mejoras en los espacios públicos y en la organización de talleres educativos, científicos y deportivos. Las solicitudes de los consejeros infantiles incluyeron la instalación de juegos, la ampliación de banquetas, y mejoras en la accesibilidad y el diseño artístico de los espacios.

Las convocatorias para renovar a los consejeros generaron un alto interés, con 970 infancias participando a través de dibujos que expresaban sus ideas sobre la ciudad. De estas, 10 fueron seleccionadas por sorteo para formar parte del consejo, y 2 ingresaron directamente. El Consejo llevó a cabo 61 sesiones quincenales, atendiendo a 2,107 niños y niñas en actividades que han impulsado cambios significativos en los espacios públicos y en las actividades comunitarias, reafirmando nuestro compromiso con la participación infantil en la construcción de Monterrey.



Gracias
Monterrey

Arte urbano para la cohesión social

Nuestras comunidades son hoy partícipes del arte que adorna a nuestra ciudad.

I Talleres de Formación Musical para personas con discapacidad

En nuestra administración, lanzamos un proyecto innovador con el objetivo de formar un ensamble musical integrado por personas con discapacidad, enfocándonos en mejorar su salud física y cognitiva a través de la música. Este programa buscó ofrecer a los participantes beneficios terapéuticos como la relajación, el fortalecimiento muscular, la reducción del estrés y la ansiedad, y el desarrollo de habilidades motrices, cognitivas y sociales. Las clases de formación musical, tanto grupales como individuales, se implementaron en la Clínica de Atención Integral al Autismo (CAIA), el Centro Educativo de Desarrollo Integral (CEDI) y la Guardería Especial, comenzando con conocimientos básicos y avanzando hacia el manejo de instrumentos musicales para crear un ensamble armónico.

El impacto del proyecto ha sido significativo, con 1,055 servicios ofrecidos y 47 niños, niñas y adolescentes beneficiados directamente. Este esfuerzo no solo contribuyó al desarrollo personal de los participantes, sino que también promovió una cultura de respeto, tolerancia e inclusión hacia las personas con discapacidad en el municipio, reafirmando nuestro compromiso con la integración y el bienestar de todas las personas en Monterrey.

I Color en las Calles

Durante nuestra administración, el proyecto Color en las Calles transformó significativamente el panorama del muralismo en Monterrey. Anteriormente, el muralismo estaba limitado a la pintura de logos y rótulos, pero logramos elevar este arte a un nuevo nivel. Pasamos de tener solo 4 murales al mes a un promedio de 30, acumulando más de 790 murales en los últimos tres años. Este esfuerzo se centró en embellecer la ciudad y cambiar la percepción del arte urbano, convirtiéndolo en una parte integral de nuestra cultura urbana.

El proyecto, impulsado por la colaboración de más de 130 artistas urbanos del padrón "ReUrbanizArte MTY", ha fortalecido la participación ciudadana en la creación de murales y ha establecido una red de comunicación que promueve la visión del arte urbano en Monterrey. A finales de 2023, organizamos la primera edición de "Muraleando" en colaboración con el proyecto "Revive el Centro", permitiendo a 25 artistas neoloneses expresar su visión del ser regiomontano. Este compromiso con el arte urbano no solo enriquece culturalmente a Monterrey, sino que también fomenta el diálogo y el respeto entre la comunidad, posicionando a la ciudad como un referente nacional en la promoción del arte urbano y la cultura.

Gracias
Monterrey







Impulso de disciplinas deportivas para el desarrollo de la cultura física y el deporte en condiciones funcionales

El Monterrey humano y sano se construye con el fomento al deporte como motor de bienestar.

I Promoción de la activación física, recreativa y deportiva

Durante los tres años de nuestra administración, fortalecimos el proyecto estratégico de Cultura Física y Deporte Preventivo en Monterrey, logrando notables avances en la promoción del deporte y la actividad física. En 2023, alcanzamos el tercer lugar en la Olimpiada y Paralimpiada Nuevo León, un hito significativo tras 17 años sin subir al pódium. Organizamos múltiples actividades deportivas, incluidos mini torneos de fútbol y basquetbol en colaboración con Fuerza Regia, y llevamos a cabo 76 Vías Deportivas que atendieron a 36,905 personas.

Además, establecimos Academias Deportivas en nuestras Unidades Deportivas, ofreciendo formación y entrenamiento en diversas disciplinas a 2,299 personas entre octubre de 2023 y marzo de 2024. Este incremento en la participación refleja un creciente interés comunitario en las actividades deportivas. Promocionamos estas academias mediante visitas a escuelas y colonias, mientras que identificamos y apoyamos talentos emergentes para representar a Monterrey en eventos deportivos de alto nivel. Estas iniciativas no solo promueven el bienestar físico, sino que también fortalecen el tejido social y cultivan talentos locales en nuestra ciudad.

I Mejoramiento de la infraestructura deportiva municipal

Durante los tres años de nuestra administración, nos comprometimos a promover la actividad física mediante una inversión histórica en la rehabilitación de espacios deportivos. Renovamos 50 canchas, 13 vías pistas y otros espacios, beneficiando a cerca de 8,000 personas. Actualmente, Monterrey cuenta con 19 unidades deportivas y 88 canchas deportivas distribuidas en distintas zonas.

Destacan proyectos como la Ciudad Deportiva, que, tras una rehabilitación exhaustiva, ahora ofrece actividades a más de 2,000 personas diarias en disciplinas variadas. Finalizamos la rehabilitación del Domo Acuático, mejorando vestidores, techumbre, baños y áreas comunes, y renovamos completamente la pintura y los sistemas de filtración, garantizando un ambiente seguro y funcional. Introdujimos nuevas disciplinas como fútbol, natación, y crossfit, y mejoramos accesos, iluminación y zonas recreativas. Estas acciones buscan no solo embellecer y darle funcionalidad a los espacios, sino también fortalecer el desarrollo deportivo y posicionar a Monterrey como una auténtica Fábrica de Campeones.

Gracias
Monterrey



Reducción del rezago educativo en los niveles medio superior y superior

Hoy nuestra juventud regiomontana tiene mayor acceso a diversas oportunidades educativas.

I Becas para reducir la deserción escolar

Durante los tres años de administración, consolidamos el proyecto de Gestión y Otorgamiento de Becas en Monterrey, asegurando el acceso equitativo a la educación media superior y superior para nuestras juventudes. Implementamos cinco servicios clave: becas para niveles medio superior y superior, renovaciones, asesoría y la realización de Ferias de Becas y Opciones Educativas. En colaboración con más de 50 instituciones educativas, otorgamos un total de 1,186 becas y renovaciones, y organizamos 4 ferias de acceso a nivel superior, beneficiando a más de 1,400 jóvenes y contando con la participación de más de 15 universidades.

En la tercera edición de la Macro Feria de las Becas y Opciones Educativas 2024, reunimos a más de 45 universidades y a 1,461 jóvenes, ofreciendo asesorías personalizadas a 2,253 estudiantes. Además, firmamos un convenio con la Universidad Autónoma de Nuevo León, resultando en 889 becas de rectoría. Estos esfuerzos han ampliado el horizonte educativo de nuestros jóvenes, garantizando oportunidades académicas y contribuyendo al desarrollo de nuestra comunidad.

Inclusión de las personas adultas mayores en los procesos de enseñanza-aprendizaje

Nuestras personas adultas mayores hoy están más capacitadas para trabajar a través de nuestros programas de enseñanza.

I Acceso a la educación para las personas adultas mayores

Trabajamos arduamente para promover la educación continua mediante recursos electrónicos para personas de la tercera edad. Desde enero de 2022, implementamos y fortalecimos un taller de informática que se ofrece tanto en la Casa Club Los Altos, ubicada al oeste de la ciudad, como en la Ciudad del Adulto Mayor, al sur de la misma. Se llevaron a cabo múltiples sesiones del taller, beneficiando a un considerable número de personas adultas mayores. Gracias a donativos de equipos de cómputo y escritorios por parte de OXXO, hemos mejorado significativamente las condiciones del aula digital, facilitando así el acceso y aprendizaje en tecnología para nuestros adultos mayores.

Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



Seguridad económica de las personas adultas mayores

Acercamos oportunidades productivas y de apoyo social para las personas adultas mayores.

I Oportunidades de ingresos para las personas adultos mayores

Durante la administración, colaboramos activamente para asegurar la estabilidad financiera de las personas adultas mayores, proporcionándoles acceso a oportunidades laborales que les permitan generar ingresos, recibir apoyo social y prepararse integralmente para el envejecimiento. Se implementaron talleres productivos en diversas áreas como la elaboración de jabones artesanales, productos médicos y lava-trastes, así como talleres de elaboración de tamarindo y flores, adaptados específicamente en las Casas Club. Estas iniciativas han involucrado a un número significativo de personas adultas mayores y han contado con la colaboración de varias empresas para fomentar su participación activa en la economía local.

Relaciones solidarias entre las diferentes generaciones

El bienestar de nuestras personas adultas mayores se crea a través de la inclusión de estas en nuestras comunidades.

I Entornos físicos para la participación de las personas adultos mayores

Durante nuestra administración, hemos dedicado esfuerzos significativos a crear y fortalecer ambientes que enriquezcan la vida de nuestras personas adultas mayores en Monterrey. Hemos establecido tres espacios clave para su atención y desarrollo: la Casa Club del Adulto Mayor Lomas en la zona norte, la Casa Club del Adulto Mayor Los Altos en la zona poniente, y la Ciudad del Adulto Mayor en la zona sur. Estos centros ofrecen una amplia gama de actividades, desde terapia ocupacional y acondicionamiento físico hasta eventos culturales y recreativos. Actividades como yoga, taichí, bailoterapia, juegos de mesa, clases de guitarra y baile folklórico han sido fundamentales para fomentar su salud física, emocional y social.

Así, logramos beneficiar a 924 personas adultas mayores con 488 actividades, incluyendo talleres especializados en demencia en colaboración con la Asociación Alzheimer. Implementamos el proyecto "Estancia Diurna" en la Ciudad del Adulto Mayor para atender a personas con demencia, brindando atención continua a 34 personas y promoviendo su bienestar emocional con actividades diarias. Además, facilitamos encuentros intergeneracionales para fomentar la inclusión social y el entendimiento mutuo entre personas mayores y jóvenes. Nuestro compromiso con la mejora continua de estos programas refleja nuestra dedicación a asegurar una vida plena y digna para nuestras personas adultas mayores.

Gracias
Monterrey



Igualdad sustantiva al interior de la Administración Pública Municipal

Tres años comprometidos con la inclusión y la igualdad sustantiva para todas las personas.

I Igualdad laboral y no discriminación

Durante los tres años de nuestra administración, tuvimos avances significativos en la promoción de la igualdad laboral y la no discriminación en el Gobierno de Monterrey. Desarrollamos una Política de Igualdad Laboral y No Discriminación alineada con la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015, estableciendo bases sólidas para una cultura organizacional que respete los derechos humanos de todas las personas servidoras públicas. Implementamos capacitaciones y programas de sensibilización, y establecimos mecanismos para asegurar igualdad de trato, oportunidades, remuneración y beneficios para todos nuestros colaboradores.

Un hito destacado fue la obtención de la certificación nivel oro en la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015, evidenciando nuestro compromiso con la creación de espacios laborales seguros y libres de discriminación. Desde octubre de 2023 hasta enero de 2024, intensificamos nuestros esfuerzos con la implementación de un Instrumento de Evaluación de Desempeño para promover la movilidad profesional justa y libre de sesgos. También mejoramos la infraestructura del Instituto con rampas, barandales y sanitarios accesibles, e instalamos un área de lactancia materna. Además, iniciamos gestiones para la certificación ante INMUJERES y realizamos talleres educativos, fortaleciendo nuestro compromiso con la igualdad y la inclusión en el entorno laboral.



Gracias
Monterrey



Gracias
Monterrey



I Mecanismos de prevención, atención y sanción de discriminación y violencia laboral

Tras tres años al frente de la administración municipal, alcanzamos un hito significativo en la implementación de la Norma Mexicana en Igualdad Laboral y No Discriminación. En este contexto, desarrollamos y finalizamos la propuesta del Protocolo para Prevenir, Atender y Sancionar la Violencia Laboral y Discriminación en la Administración Pública del Municipio de Monterrey. Este protocolo, ahora oficializado y publicado en la gaceta municipal, establece lineamientos claros y procedimientos específicos para garantizar un entorno laboral seguro, justo y libre de discriminación para todas las personas servidoras públicas.

Este logro no solo refleja nuestro compromiso con la protección de los derechos laborales y humanos de nuestro personal, sino que también fortalece nuestra posición como una administración proactiva en la promoción de la igualdad y la inclusión en el ámbito laboral. A través de este protocolo, no solo cumplimos con los estándares nacionales e internacionales en materia de derechos humanos, sino que también sentamos las bases para una cultura organizacional basada en el respeto mutuo y la equidad, contribuyendo así al bienestar y la productividad de todo nuestro equipo de trabajo en Monterrey.

Incorporación de la perspectiva de género e igualdad sustantiva en la normatividad municipal

La perspectiva de género es el centro de las mejores prácticas en la normatividad y entorno laborales.

I Integración de la perspectiva de género e igualdad sustantiva

Trabajamos exhaustivamente en armonizar el marco jurídico y normativo interno municipal con perspectiva de género e igualdad sustantiva. Esto se materializó a través del diseño de instrumentos utilizados en mesas de trabajo dedicadas a la modificación de políticas de recursos humanos para eliminar sesgos sexistas. Se propusieron acciones concretas para asegurar la aplicación de la perspectiva de género en los procesos de reclutamiento municipal, incluyendo la revisión y modificación de los lineamientos de contratación, así como de las descripciones de puestos y perfiles existentes.



Alianzas a favor del desarrollo humano y la igualdad sustantiva

Tres años de un gobierno humano para el crecimiento y desarrollo de todas las personas.

I Vinculación con actores estratégicos en materia de desarrollo humano e igualdad sustantiva

Durante nuestra administración, hemos fortalecido alianzas para promover el desarrollo humano y la igualdad sustantiva, involucrando a diversos actores de la sociedad civil especializados en áreas clave como personas adultas mayores, personas en situación de calle, personas con discapacidad e infancias. Este esfuerzo forma parte del Programa para Integrar la Perspectiva de Género y la Igualdad Sustantiva en el Desarrollo Humano, que incluye capacitaciones específicas para funcionarios públicos del Gobierno de Monterrey.

Entre los colaboradores destacados se encuentran organizaciones como Arkali Organización, ADIL México, UNESII, el Programa Calidad de Vida Down y la Asociación Down del Instituto Down de Monterrey, el Centro Regiomontano de Educación Especial CREE A.C., Infancia Plena A.C., Movimiento de Personas con Discapacidad Nuevo León, la Asociación Alzheimer de Monterrey A.C., y la Asociación Mexicana de Gerontología y Geriatría A.C., Think Equal, No Means No Worldwide, CreeSer Supera, entre otros.

Igualdad entre los géneros y empoderamiento a todas las mujeres y las niñas de Monterrey

Somos una ciudad que promueve la no violencia, la no discriminación y el empoderamiento de la mujer.

I Piensa Igualitario

Durante nuestra administración, implementamos la iniciativa global Piensa Igualitario, un programa educativo socioemocional dirigido a infancias de 3 a 6 años en Monterrey. Colaboramos con expertos internacionales para desarrollar este programa basado en evidencia neurocientífica, cuyo objetivo es eliminar la discriminación y detener el ciclo de violencia desde los primeros años de vida. Capacitamos y certificamos a docentes de estancias infantiles y preescolares en herramientas socioemocionales que fomentan la convivencia pacífica, la igualdad y la no discriminación. En tres años, atendimos a 1,385 niños en 90 espacios, incluyendo 5 estancias infantiles y 11 preescolares, y realizamos un proyecto piloto en colaboración con la U-ERRE.

El programa demostró su eficacia, ayudando a las infancias a gestionar sus emociones y comportamientos, promoviendo la convivencia sin prejuicios de género. A través de talleres, enseñamos conceptos clave como la empatía, la identificación de emociones, y la comprensión de diversas perspectivas, logrando un impacto positivo en la comunidad educativa y sentando las bases para una cultura de igualdad y respeto desde una edad temprana.

Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



I Escuela de Mujeres Wikipedistas

Durante los tres años de nuestra administración, implementamos con éxito la Escuela de Mujeres Wikipedistas a través del Instituto Municipal de las Mujeres Regias. Este programa tuvo como objetivo capacitar a mujeres y adolescentes de Monterrey en la edición de artículos en Wikipedia, promoviendo el uso de herramientas digitales y fomentando una perspectiva inclusiva y equitativa en el contenido de internet. Organizamos 8 sesiones formativas que abordaron temas como la relevancia enciclopédica, la investigación con perspectiva de género y el uso de lenguaje no sexista, lo que permitió empoderar a las participantes y cerrar la brecha de género en Wikipedia.

A través de esta iniciativa, beneficiamos a 73 mujeres, de las cuales 48 eran de Nuevo León. Logramos que se crearan aproximadamente 31 artículos, se editaran 74 y se liberaran 32 imágenes en Wikipedia y Wikimedia Commons. En el primer año, impactamos a 21 participantes y organizamos 2 Editatonas, mientras que en el segundo año fortalecimos las colaboraciones interinstitucionales y beneficiamos a 52 personas, con 27 de Nuevo León. En el tercer año, continuamos expandiendo el proyecto, estableciendo nuevas alianzas federativas y educativos, consolidando así el impacto de la Escuela de Mujeres Wikipedistas en la comunidad.

I La Mercadita Artesanal

Pusimos en marcha la Mercadita Artesanal en Monterrey con el objetivo de empoderar económicamente a mujeres artesanas y emprendedoras, ofreciendo un espacio seguro y accesible para la venta de sus productos. Esta iniciativa surgió en respuesta a la demanda de colectivos de mujeres indígenas que necesitaban un lugar formal y sin costo para comercializar sus creaciones, libre de discriminación y violencia. La Mercadita ha beneficiado a aproximadamente 115 personas, promoviendo la autonomía económica y la cohesión social al crear un entorno propicio para la exhibición y venta de productos artesanales, fortaleciendo así el desarrollo económico local y avanzando hacia la equidad de género.

I No es No

Celebramos un acuerdo de colaboración con No Means No Worldwide (NMNW) en 2022 para implementar el programa "No Es No", destinado a la prevención de la violencia sexual en infancias y adolescencias de 10 a 20 años. Este programa proporcionó herramientas para reconocer, prevenir y defenderse ante situaciones de violencia sexual, y se ejecutó exitosamente en escuelas y espacios comunitarios durante tres años. Firmamos un convenio con la Secretaría de Educación de Nuevo León para introducir el programa en cinco secundarias desde febrero de 2023 y organizamos talleres para padres, cuidadores y miembros de la comunidad educativa.

Además, las organizaciones SUPERA y CreeSer impartieron el temario del programa y capacitamos a nuestras personas instructoras en contención emocional. Gracias a alianzas estratégicas, extendimos el programa a centros DIF Monterrey y a otras instituciones educativas. El impacto fue significativo, beneficiando a más de 7,000 personas y graduando a 5,700 en más de 23 planteles educativos. Atendimos más de 200 casos de violencia detectados durante los talleres y realizamos el taller "Escucho y Actúo" para padres y cuidadores. Los resultados mostraron un aumento en el conocimiento y habilidades para prevenir la violencia sexual, evidenciando el éxito del programa en nuestra comunidad.

Gracias
Monterrey



I Unidades de igualdad de género y asesoría técnica

Durante nuestra administración, implementamos un proyecto destinado a visibilizar y fortalecer las Unidades de Igualdad de Género en el Gobierno Municipal de Monterrey. Nos enfocamos en capacitar, sensibilizar y certificar al personal en perspectiva de género e igualdad sustantiva, con el objetivo de integrar estos enfoques en la toma de decisiones y en la planificación de políticas, programas y proyectos. Este esfuerzo promovió la participación del funcionariado público en la transversalización de la perspectiva de género, contribuyendo al diseño de estrategias que mejoran el acceso a recursos y oportunidades para la ciudadanía.

Brindamos asesoría técnica a las dependencias municipales, evaluando proyectos desde una perspectiva de género para garantizar que sean equitativos e inclusivos. La capacitación de más de 185 enlaces de las Unidades de Igualdad de Género resultó en estrategias efectivas para abordar brechas de género y asegurar políticas inclusivas. Además, desarrollamos un instrumento de medición interseccional de perspectiva de género y difundimos la Asesoría Técnica en Perspectiva de Género a través de comunicaciones y redes sociales. En total, realizamos 19 capacitaciones, beneficiando a la comunidad y promoviendo la igualdad de género en la administración pública.

Prevención, atención y combate a cualquier tipo de discriminación, acoso y/o violencia laboral contra las mujeres

Nos convertimos en una ciudad que respeta a todas las personas, en especial a las mujeres regiomontanas.

I Prácticas libres de discriminación, acoso y violencia

Durante nuestra administración, implementamos el Proyecto de Prevención Primaria en Monterrey con el objetivo de prevenir la violencia hacia mujeres, niñas y adolescentes. Este proyecto abarca la difusión de derechos humanos, la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento económico. Organizamos tres áreas de acción complementarias: empoderamiento económico, con talleres de repostería, arreglos con flores y herbolaría que beneficiaron a 247 mujeres y un programa de emprendimiento que apoyó a 36; autonomía y empoderamiento, mediante Círculos de Reflexión y Seminarios que fortalecieron la autoestima y toma de decisiones de 63 mujeres; y concienciación y prevención, con charlas y actividades que impactaron a más de 2,676 personas, además de involucrar a 112 hombres en la reflexión sobre corresponsabilidad.

Además, capacitamos a 1,293 personas servidoras públicas en perspectiva de género y alerta de violencia, y durante el último año, más de 1,600 se beneficiaron de formaciones en igualdad de género y prevención de violencia. Incorporamos nuevos temas al Plan Anual 2023-2024 y realizamos eventos de sensibilización como la Firma del Compromiso por la Igualdad, el taller "Ahora Juntas y Juntos por la Igualdad" y el evento "Mujeres Visibles", que impactaron a 131 personas. Estos esfuerzos han sido clave para fortalecer la prevención de la violencia y promover la igualdad de género en Monterrey.



Gracias
Monterrey





Ciudad Abierta

Durante tres años de administración, impulsamos un gobierno abierto en Monterrey, promoviendo la participación ciudadana a través de herramientas innovadoras que hicieron la información pública más accesible. Asimismo, fomentamos la transparencia y la rendición de cuentas, asegurando que los trámites y servicios se volvieran más rápidos y eficientes. Con un enfoque en la gobernanza democrática, transformamos la relación entre la sociedad y el gobierno, consolidando a Monterrey como una ciudad participativa y abierta.

De igual manera, implementamos mejoras constantes en la atención ciudadana, aprovechando la tecnología para ofrecer servicios más ágiles y efectivos. La creación de plataformas digitales permitió una mayor interacción entre los ciudadanos y el gobierno, lo que mejoró la recaudación y el control financiero. Logramos también que nuestra ciudadanía se involucrara activamente en las decisiones sobre la asignación de recursos, consolidando un manejo más democrático y eficiente.

Finalmente, consolidamos a Monterrey como una ciudad innovadora y comprometida con la cultura de la legalidad y el combate a la corrupción. Nuestras plataformas digitales, alineadas con el Plan Municipal de Desarrollo y la Agenda 2030 de la ONU, promovieron una mayor transparencia y participación, fortaleciendo la confianza de las regiomontanas y regiomontanos en nuestro gobierno.

Diagnóstico

De particular atención fueron los retos a los que nos enfrentamos al inicio de nuestra administración en temas de participación, transparencia y gobierno abierto. A pesar de ya existían avances en materia de transparencia y acceso a la información, al inicio de nuestro gobierno, Monterrey aún enfrentaba importantes desafíos en la implementación de un gobierno verdaderamente abierto. Algunos avances a destacar fueron la integración del Consejo Ciudadano para el Gobierno Abierto, la Transparencia y la Rendición de Cuentas en 2016, y la creación de Módulos de Transparencia en 2018 para facilitar el acceso a la información pública. No obstante, la corrupción seguía siendo una preocupación persistente, y tanto especialistas como ciudadanos que participaron en los foros de consulta pública coincidían en la necesidad de reforzar la estructura de transparencia del municipio para combatir eficazmente las malas prácticas.

El combate a la corrupción y la apertura de datos se convirtieron en temas prioritarios para nuestra administración municipal. A pesar de haber alcanzado un buen posicionamiento en evaluaciones nacionales, como el Índice de Transparencia y el Índice de Avances en la Implementación del Presupuesto basado en Resultados, los bajos niveles de participación ciudadana y la falta de consolidación de políticas de datos

Gracias
Monterrey



abiertos representaban grandes áreas de oportunidad que urgía atender a través del buen manejo gubernamental. Nuestra ciudadanía exigía mayor apertura y participación en la toma de decisiones públicas, así como un mayor escrutinio de los procesos administrativos para reducir la incidencia de prácticas corruptas.

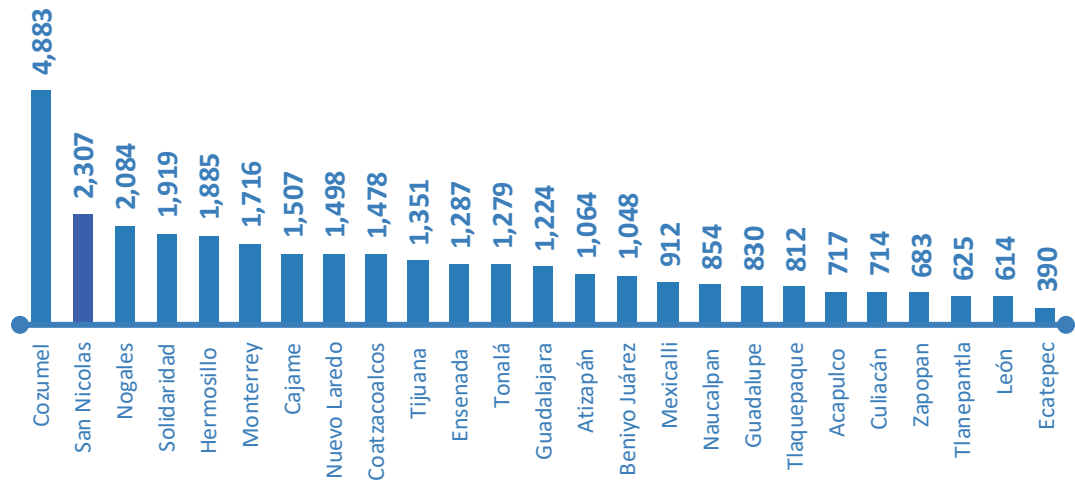
Por último, en cuanto finanzas públicas, Monterrey presentaba tanto fortalezas como retos. Era el municipio de la zona metropolitana con mayor recaudación de ingresos propios en términos absolutos, con 2,551.2 millones de pesos en 2020, superando por un amplio margen a otros municipios como San Pedro Garza García. Sin embargo, en ingresos per cápita, Monterrey se encontraba muy por debajo de este último, recaudando apenas 2,232 pesos por habitante, lo que representaba menos de una cuarta parte de lo recaudado en San Pedro.

No obstante, Monterrey enfrentaba una situación delicada en cuanto a su nivel de endeudamiento. Al cierre de 2020, la ciudad ocupaba el segundo lugar nacional en deuda pública municipal, con un saldo de 1,961.7 millones de pesos, y destinaba un 4.7% de su gasto total al pago del servicio de la deuda, el porcentaje más alto entre los municipios de la zona metropolitana. Este nivel de deuda limitaba la capacidad del municipio para destinar mayores recursos a inversión pública, que en 2020 representó solo el 18% del presupuesto, una cifra inferior a la de otros municipios como San Nicolás y San Pedro Garza García. Por otro lado, una parte considerable del presupuesto, el 25%, se destinaba a servicios personales, mientras que un 21% iba a servicios generales, lo que reflejaba una distribución del gasto que no favorecía del todo el desarrollo de la infraestructura pública y la mejora en los servicios municipales.

Municipios más endeudados de México

(Deuda per cápita en pesos al 31 de diciembre de 2020)

Tercer trimestre de 2021



Fuente: Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. (2021). Obligaciones Financieras de los Municipios de México. Cuarto Trimestre de 2020.



Aspiración

Al iniciar nuestra administración, asumimos la aspiración de hacer renacer en Monterrey la ciudad abierta, con un gobierno colaborativo que promoviera la participación ciudadana y que implementara la tecnología como herramienta para una gestión pública inteligente, responsiva, eficiente y transparente.

Objetivos

Después de nuestro diagnóstico, nos propusimos la creación de espacios para que la participación de nuestras comunidades se llevara de manera efectiva y para avanzar hacia la digitalización de nuestro gobierno. Con esto, buscamos convertirnos en la administración más abierta, transparente y responsiva, a través de los siguientes objetivos:

Objetivo 5.1 Monterrey abierto e inteligente.

Objetivo 5.2 Alianza de Gobierno Abierto.

Objetivo 5.3 Sistema integral de mejora regulatoria.

Objetivo 5.4 Control interno eficaz y capacitación para un alto desempeño.

Objetivo 5.5 Corrupción cero.

Objetivo 5.6 Finanzas municipales con impactos sociales.



Gracias
Monterrey



Resumen de logros

Con mejores herramientas para la participación, donde gobernamos colaborando, nos convertimos en una Ciudad Abierta

- Invertimos 200 millones de pesos en tres años para llevar a cabo 521 proyectos elegidos por más de 27,000 ciudadanos en tres ediciones de nuestro programa de Presupuesto Participativo.
- Implementamos el Módulo Digital Monterrey poniendo al alcance de nuestra ciudadanía 40 trámites en línea.
- Pusimos en marcha iD Digital, herramienta tecnológica que permite autenticar a nuestras ciudadanas y ciudadanos, facilitando trámites en línea y evitando papeleo innecesario.
- Creamos 118 nuevas Mesas Directivas Vecinales logrando un mayor involucramiento de nuestra ciudadanía en la toma de decisiones.
- Llevamos internet gratuito a 26 parques, bibliotecas y gimnasios municipales a través de Wifi Libre.
- Nos convertimos en la primera ciudad en México en contar con un padrón digital de beneficiarios a través de nuestra participación exitosa en la iniciativa GovTech LATAM.
- Nuestro portal de Datos Abiertos cuenta ahora con 60 conjuntos de datos, 8 mapas y 2 historias para su libre uso.
- Combatimos la corrupción con 116 sentencias, 66 informes de presunta responsabilidad administrativa y 10 denuncias penales contra malas prácticas.
- Promovimos la cultura de la legalidad a través de 19 auditorías internas, 2,411 acciones de vigilancia y más de 5,600 capacitaciones a las personas servidoras públicas.
- Incrementamos la recaudación predial, y gestionamos la deuda pública de manera adecuada manteniendo sanas las finanzas de nuestro municipio.



Principales impactos 2021-2024

Participación ciudadana colaborativa en las decisiones públicas

Creímos firmemente en la cooperación entre gobierno y ciudadanía para la toma de decisiones, por lo que promovimos fervientemente la participación ciudadana.

I En Monterrey decidimos juntas y juntos con nuestro Presupuesto Participativo

Durante los tres años de nuestra administración, consolidamos el Programa de Presupuesto Participativo como una herramienta clave para involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones. Las y los regiomontanos tuvieron la oportunidad de decidir sobre el 5% de la recaudación del impuesto predial, destinándolo a proyectos estratégicos en 30 sectores urbanos, definidos según las necesidades específicas de cada área.

Así, logramos una participación ciudadana histórica, con un total de 857 propuestas recibidas y 521 proyectos aprobados durante toda la administración. Además, asignamos 200 millones de pesos al programa a lo largo de los tres años, con un crecimiento del 60% en los recursos disponibles desde la primera edición.

Utilizamos la plataforma Decidimos para transparentar todo el proceso, y en su tercera edición destacaron los proyectos de desarrollo urbano sostenible, servicios básicos y movilidad. Así, fortalecimos la participación ciudadana y posicionamos a Monterrey como un referente en gobernanza abierta a nivel nacional.

Tecnología e innovación para una mejor atención ciudadana y toma de decisiones públicas

Reconociendo la administración pública como una plataforma esencial para el servicio a la ciudadanía, desarrollamos herramientas que simplifican y agilizan los trámites del Gobierno de Monterrey.

I Simplificación administrativa de trámites y servicios

Llevamos a cabo un proceso de simplificación administrativa enfocado en eliminar obstáculos y mejorar la eficiencia de los trámites y servicios del Gobierno de Monterrey. Con el apoyo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), identificamos 169 trámites, de los cuales 22 fueron priorizados por su impacto en el desarrollo económico. A través de la digitalización y la optimización de procesos, logramos reducir tiempos de espera y facilitar el acceso a servicios.

Gracias
Monterrey



Uno de los principales avances fue la creación de la Ventanilla Digital de Inversiones, que agilizó la gestión de trámites para inversionistas. Además, implementamos el Módulo Digital+, una plataforma que integra herramientas como el expediente digital, firma electrónica y motor de pagos, permitiendo la digitalización de 53 trámites, incluyendo el pago de impuestos y permisos diversos.

Estas mejoras modernizaron la administración pública, brindando un servicio más eficiente y posicionando a Monterrey como referente en mejora regulatoria.

I Chat-bot de atención ciudadana: Regina

Pusimos en marcha y consolidamos sistema Chat-bot Regina, una herramienta automatizada de atención ciudadana a través de WhatsApp que utiliza geolocalización para generar reportes y solicitudes de servicios municipales. Con dicha herramienta, recibimos 43,000 reportes ciudadanos a lo largo de la administración, destacando más de 18,000 reportes en el tercer año. Así, logramos la integración de tecnología en nuestros procesos de atención, reforzando nuestra relación con la ciudadanía y optimizando la resolución de sus necesidades.

I Módulo Digital Mty+

Durante los tres años de nuestra administración, transformamos la gestión de trámites y servicios con el Módulo Digital Monterrey, permitiendo que ciudadanos y empresas realicen trámites de forma completamente digital. Este sistema mejoró la eficiencia y redujo la carga operativa, simplificando trámites relacionados con la construcción y la instalación de empresas.

El Módulo Digital incluyó funcionalidades clave como expediente digital, firma electrónica y gestión de inspecciones, logrando una reducción del 45% en tiempos de respuesta y la eliminación de trámites redundantes. Además, activamos 53 trámites digitales, consolidando a Monterrey como una ciudad innovadora en la gestión pública.

I ID Digital Mty

Implementamos con éxito ID Digital Mty, una plataforma que transformó la interacción entre la ciudadanía y el Gobierno de Monterrey. Esta herramienta permitió a los usuarios autenticar su identidad física y digital, protegiendo sus datos personales en un entorno seguro.

ID Digital Mty facilitó el acceso a diversos servicios, integrando funciones como la Bolsa de Empleo, Acceso Joven, SanaMente, Decidimos Monterrey y Huellitas. Además, permitió la consulta de información espacial con mide+ y simplificó trámites a través del Módulo Digital Mty, mejorando la eficiencia y el acceso a servicios gubernamentales.

I WiFi Libre

Reforzamos el compromiso con la inclusión digital y el acceso equitativo a la conectividad en Monterrey mediante la expansión del proyecto WiFi Libre. Iniciamos en 2022 con la instalación de seis puntos de acceso gratuito, incluyendo el Palacio Municipal y varios parques. En 2023, ampliamos a 20 sitios adicionales, abarcando bibliotecas y gimnasios municipales.

Esta iniciativa no sólo mejoró la conectividad en espacios públicos, sino que facilitó el acceso a recursos educativos y comunitarios, promoviendo la inclusión digital y apoyando el desarrollo económico y la participación ciudadana en Monterrey.

Gracias
Monterrey



I Monterrey 5G

Durante nuestra administración, avanzamos significativamente en el despliegue de infraestructura para la tecnología 5G en Monterrey, simplificando los trámites municipales para la instalación y mantenimiento de equipos de telecomunicaciones. Esto incluyó la reducción del consumo energético de los dispositivos 5G, el impulso al desarrollo económico local y una mejora en la velocidad de acceso a la red.

Firmamos un memorándum de entendimiento con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), lo que nos permitió recibir asistencia técnica en la mejora regulatoria del despliegue de infraestructura 5G. Esta colaboración facilitó la inversión, redujo costos y amplió la cobertura de servicios en el municipio.

Implementamos mejoras en los procesos de supervisión y regulación, y promovimos alianzas entre el sector público y privado. Gracias a estas acciones, optimizamos trámites esenciales, como licencias de construcción y modificaciones, logrando un flujo más eficiente en la gestión de infraestructura de telecomunicaciones en Monterrey.



Gracias
Monterrey

Interconexión de las bases de datos, aplicaciones y desarrollos tecnológicos

Fortalecimos nuestras capacidades y abordando áreas de mejora al aplicar las mejores prácticas globales, para lograr una gestión innovadora y efectiva que centralice la información, optimice recursos y eleve la calidad de vida de nuestra ciudadanía.

I Iniciativa GovTech LATAM (BID)

Durante nuestra administración, convertimos a Monterrey en una ciudad inteligente al promover el uso de datos en la gestión de recursos. Participamos en la iniciativa GovTech LATAM, coordinada por el BID Lab, para implementar un registro digital único de beneficiarios de apoyos y servicios sociales, dado que no existía un padrón previo. Este proyecto piloto, llevado a cabo por la Secretaría de Innovación y Gobierno Abierto, permitió escalar un sistema adecuado a las necesidades del municipio, convirtiendo a Monterrey en la primera ciudad mexicana en concluir exitosamente este programa en un año.

El nuevo padrón digital incluye nueve apoyos y servicios, lo que facilitó la centralización de información y la optimización de procesos. Esta digitalización mejoró la medición del impacto de los programas, el seguimiento de beneficiarios y la identificación de necesidades a través del análisis de datos. Además, implementamos un Sistema de Atención Ciudadana que mejoró la atención y el monitoreo de los servicios más solicitados.

Nuestra colaboración con el BID y otros actores del ecosistema GovTech fortaleció la capacidad de respuesta del gobierno y optimizó la asignación de recursos. Con estas acciones, posicionamos a Monterrey como un líder en el uso de tecnologías avanzadas, demostrando nuestro compromiso con la transparencia, la innovación y la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía.

I Certificación What Works Cities

Nos enfocamos en posicionar a Monterrey como una ciudad pionera en la toma de decisiones basadas en datos. Uno de nuestros logros más destacados fue obtener la certificación What Works Cities, otorgada por Bloomberg Philanthropies, que valida el uso de datos y evidencia en la gestión urbana. Este proceso comenzó con una autoevaluación exhaustiva en nuestro primer año, lo que nos permitió identificar fortalezas y áreas de mejora en nuestras prácticas de manejo de datos.

En el segundo año, redoblamos esfuerzos para cumplir con los criterios de certificación, revisando y optimizando nuestras prácticas de toma de decisiones basadas en datos en colaboración con expertos internacionales. Este proceso de mejora continua fue fundamental para garantizar que nuestras prácticas cumplieran con los estándares de excelencia requeridos.

Finalmente, en enero de 2024, Monterrey recibió oficialmente la Certificación What Works Cities a nivel Plata, convirtiéndose en la primera ciudad en México en obtener este reconocimiento. Este logro no solo reafirma nuestro compromiso con la gestión basada en datos, sino que también nos proporciona herramientas valiosas para mejorar la eficacia de nuestras políticas públicas y la asignación de recursos, consolidando nuestra posición como un gobierno local innovador y responsable.

Gracias
Monterrey







Gobierno de
—
Monterrey



Te damos la bienvenida al hogar de los

Datos Abiertos de Monterrey

Aquí encontrarás datos, herramientas y recursos para realizar investigaciones, desarrollar aplicaciones web y móviles, diseñar visualizaciones de datos y más.





Gracias
Monterrey

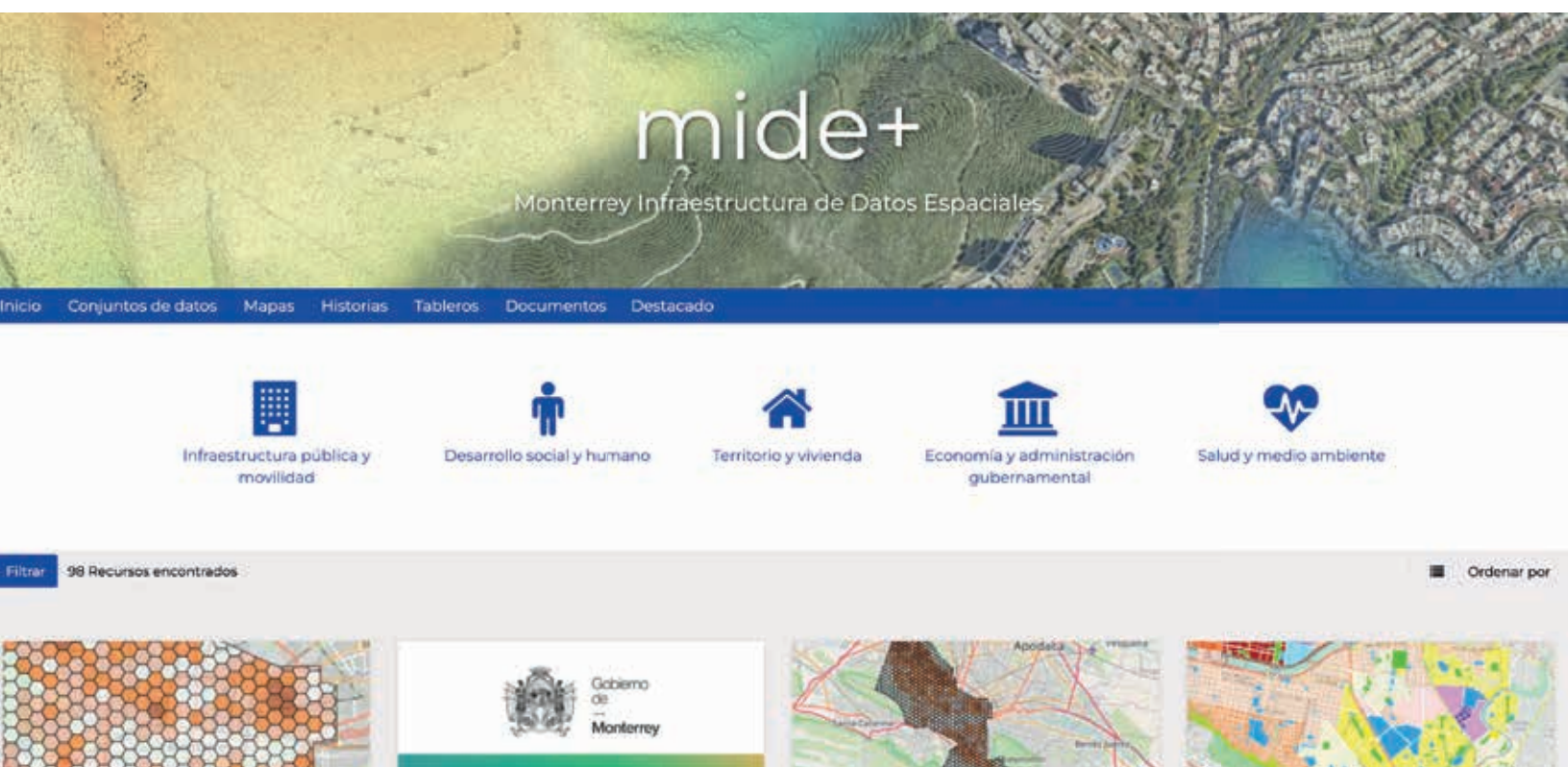


I Portal Datos Mty (mide+)

Durante la administración, realizamos avances significativos en la transparencia y accesibilidad de la información pública mediante el Portal de Datos Abiertos de Monterrey. En el primer año, lanzamos este portal con 35 conjuntos de datos, estableciendo una base sólida para que la ciudadanía accediera a información pública de manera más eficiente. Este esfuerzo marcó un avance importante en la transparencia y sentó las bases para futuros desarrollos.

En el segundo año, ampliamos la oferta del portal a 51 conjuntos de datos, reflejando nuestro compromiso con la mejora continua. Este crecimiento facilitó la participación ciudadana y permitió una mejor evaluación de la administración municipal. En el tercer año, migramos el servicio a la plataforma mide+, que integra todos los datos municipales en un ecosistema centralizado. Esta nueva herramienta, que ofrece 94 recursos, mejora la calidad y accesibilidad de los datos, además de proporcionar una interfaz intuitiva que facilita su interpretación.

La implementación de mide+ no solo asegura que la información esté actualizada, sino que también permite un análisis avanzado de datos y una mayor interoperabilidad con otros sistemas de la administración pública. En resumen, logramos transformar la apertura de datos, culminando en la evolución del Portal de Datos Abiertos hacia mide+, lo que promueve una mayor transparencia, participación y confianza en la administración municipal, y fortalece nuestro compromiso con la rendición de cuentas.



Gracias
Monterrey

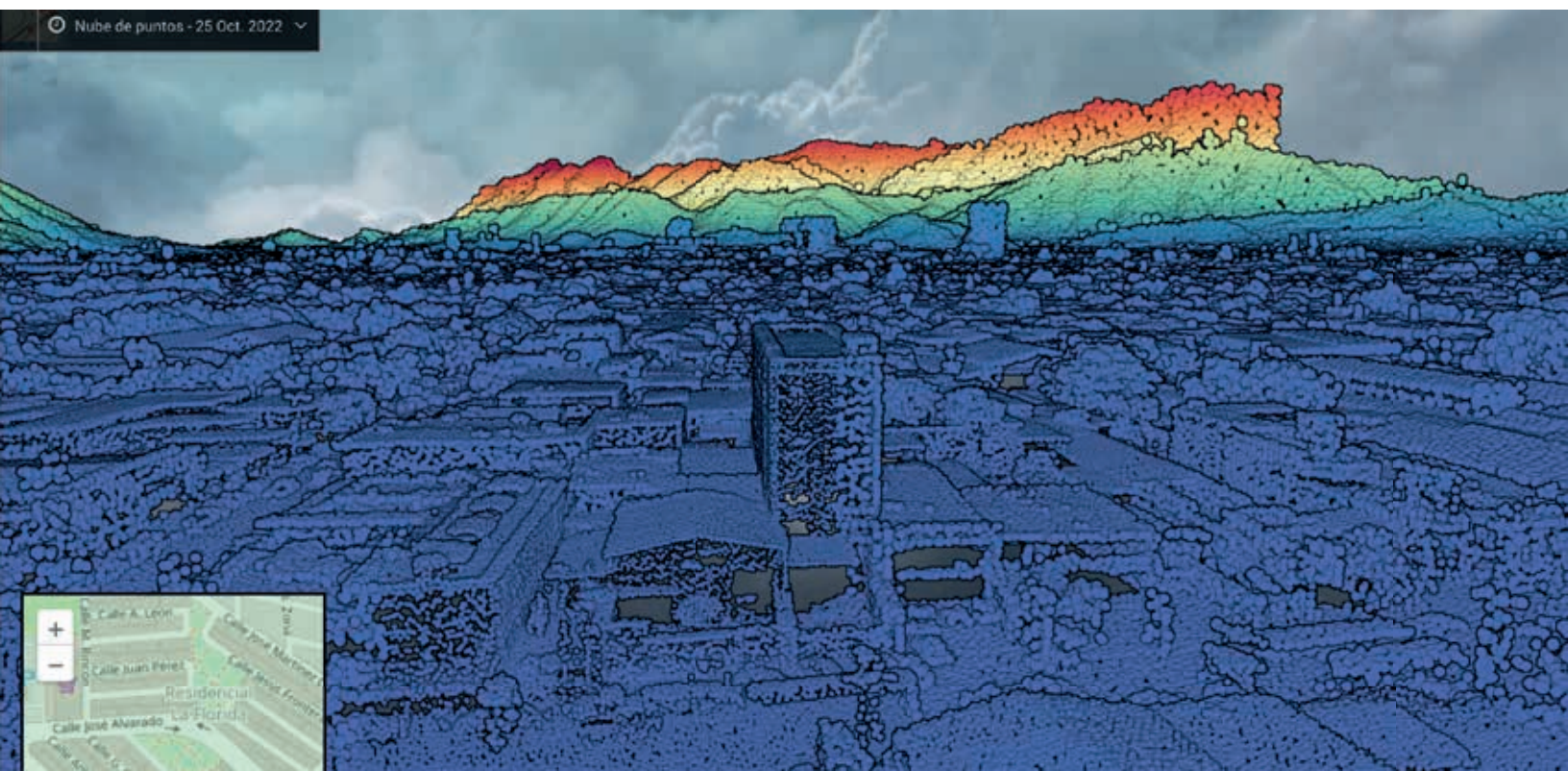
I Actualización cartográfica

Logramos avances significativos en la actualización cartográfica de Monterrey, esenciales para el desarrollo sostenible y la toma de decisiones informadas. Obtuvimos una ortofoto actualizada, capturamos imágenes oblicuas y realizamos un recorrido de 3,500 km de calles para obtener imágenes en 360 grados. Estas acciones, junto con panoramas terrestres y fotos georreferenciadas, se integrarán con el Instituto Registral Catastral de Nuevo León (IRCNL) para modernizar el registro catastral del municipio.

En el tercer año, desarrollamos 4 nuevas aplicaciones que ampliaron nuestras capacidades cartográficas, permitiendo una gestión más eficiente de los datos espaciales. En total, creamos 16 aplicaciones en tres años, facilitando el desarrollo de herramientas específicas para la modernización catastral, desarrollo urbano e inspección. Esto mejoró la eficiencia operativa y promovió la cooperación entre dependencias, al tiempo que optimizó la gestión de la información en el gobierno municipal.

Integración en la red de ciudades del Open Government Partnership y planes de acción para un Gobierno Abierto

Nos convertimos en un gobierno abierto y accesible promueve el desarrollo del ecosistema digital en nuestro municipio, el acceso a la información y la creación de alianzas en favor de la transparencia.



Gracias
Monterrey

I Iniciativa Open Government Partnership (OGP)

Desde el inicio de nuestra administración, nos enfocamos en integrar a Monterrey en la Open Government Partnership (OGP), una red internacional que busca promover la transparencia, la participación ciudadana y la colaboración entre gobiernos y la sociedad. En el primer año, presentamos una candidatura junto con el municipio de San Pedro Garza García y el Gobierno del Estado de Nuevo León, siendo aceptada y marcando un hito al formar la primera coalición que incluye a dos gobiernos municipales, un gobierno estatal y diversas organizaciones de la sociedad civil. Desde octubre de 2022, hemos realizado mesas de trabajo para definir compromisos en temas cruciales como la violencia de género y el desarrollo urbano.

Como resultado, establecimos dos compromisos clave: el primero busca erradicar la violencia de género mediante la creación del Comité de Gobierno Abierto, que mejora la recolección y gestión de datos sobre violencia a través de la Unidad de Atención a Víctimas de Violencia Familiar y de Género (UAVVI). El segundo se centra en el desarrollo urbano con la implementación de la Infraestructura de Datos Espaciales (mide+), que permite a la ciudadanía acceder a información geoespacial. Además, se han desarrollado compromisos transversales, como una estrategia de movilidad metropolitana inclusiva y la Guía de Transparencia Proactiva, que refuerza nuestro compromiso con el gobierno abierto y la mejora continua de la gestión pública en Monterrey.

I Monterrey Ciudad Digital

Durante nuestro gobierno, apostamos por la tecnología y la innovación como pilares fundamentales en nuestras actividades gubernamentales, educativas, sociales y productivas. En el primer año, establecimos el evento Monterrey Ciudad Digital con el objetivo de conectar instituciones educativas, organizaciones no gubernamentales y la iniciativa privada, permitiendo la exploración y el intercambio de avances en tecnología de vanguardia. Este evento consolidó al Municipio de Monterrey como un líder en el ámbito tecnológico, facilitando la presentación de proyectos innovadores a la ciudadanía.

En 2023, celebramos la segunda edición de Monterrey Ciudad Digital, donde se presentaron nuevas herramientas como el Módulo Digital y la Identidad Digital, enfocadas en mejorar los procesos administrativos. Este evento se convirtió en una plataforma clave para discutir la innovación digital en el gobierno.

En la tercera edición, en 2024, se presentó la herramienta de infraestructura de datos espaciales (mide+), y la OCDE otorgó al gobierno municipal la certificación de buena práctica del Módulo Digital, además de dar a conocer el proyecto de gemelo digital, desarrollado en colaboración con el Tec de Monterrey.

I Premio SIGA

Para fomentar la corresponsabilidad entre el gobierno y la ciudadanía mediante herramientas tecnológicas, en el segundo año de administración lanzamos el Premio SIGA. Así, ejecutamos con éxito tres ediciones, recibiendo un total de 134 propuestas. En el primer año, seleccionamos 30 propuestas que beneficiaron a más de 20,000 personas en el ámbito de la salud mental. En el segundo año, ampliamos el alcance nacional con 104 propuestas recibidas. En el tercer año, implementamos los proyectos ganadores de 2023 y lanzamos nuevos proyectos para 2024, consolidando nuestro compromiso con la innovación y el progreso en la ciudad.

Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey



Participación de la ciudadanía en la toma de decisiones pública municipales

Hoy más que nunca, nuestra ciudadanía participa para juntas y juntos lograr un mejor Monterrey.

I Continuamos atendiendo de manera personal y directa a la ciudadanía

Durante los tres años de nuestra administración, situamos a las personas en el centro de todas nuestras acciones, promoviendo un gobierno cercano y accesible. Asimismo, priorizamos la participación ciudadana en la toma de decisiones relevantes para su entorno, mejorando continuamente la eficiencia de nuestros mecanismos de participación. Entre ellos, se destacaron los 121 Miércoles de Atención Ciudadana, que registraron una participación total de 72,682 personas y generaron 309,535 reportes a través de los distintos medios disponibles, siendo los más concurridos: 93,447 folios a través de la línea 072, 43,719 mediante Regina (Chat-bot) y 30,897 durante los Miércoles de Atención Ciudadana.

Implementamos diversas acciones de atención y participación social que reforzaron nuestra convicción de ser una administración municipal que responde de manera directa, oportuna y eficaz a las demandas de la comunidad. Estas medidas fueron fundamentales para asegurar que las políticas públicas estuvieran centradas en las necesidades de la ciudadanía.

I Mesas Directivas y Consejos Vecinales

Durante los tres años de nuestra administración, consolidamos un total de 287 Mesas Directivas en el municipio, logrando un avance significativo en la participación ciudadana. Esta creación y renovación de mesas nos permitió un mayor involucramiento de la ciudadanía en la toma de decisiones, reforzando nuestra capacidad de respuesta a las necesidades locales. Además, mantuvimos activos los Consejos Vecinales establecidos al inicio de la administración, los cuales trabajan en coordinación con diversas organizaciones y los Planes Parciales de Desarrollo Urbano para atender eficientemente las demandas de la comunidad.

Para fortalecer la efectividad de las Mesas Directivas, implementamos una profesionalización para la ciudadanía que contiene una serie de medidas de apoyo que incluyen lo siguiente: un directorio municipal para una comunicación más eficiente, información sobre apoyos sociales y asesorías para la autogestión de proyectos comunitarios. También se brindamos capacitación en la elaboración de oficios, votaciones internas y el desarrollo de reglamentos, facilitando así una gestión más autónoma y organizada por parte de los vecinos.

Gracias
Monterrey



Mejora regulatoria en los trámites y servicios municipales

Trabajamos para ofrecerte más y mejores servicios, a través de una mejora regulatoria que incorpora herramientas innovadoras y de vanguardia.

I Mejora Regulatoria

Durante nuestra administración, pusimos en marcha el Sistema de Mejora Regulatoria (SIMER), una plataforma digital que centraliza todas las herramientas de mejora regulatoria en un solo punto de acceso. A través del SIMER, funcionarios públicos, ciudadanía y empresas pueden interactuar de manera accesible, dinámica y transparente con trámites, servicios, regulaciones e inspecciones municipales. Este sistema representa un esfuerzo conjunto entre diferentes áreas de la administración pública municipal, destacando la colaboración entre la Dirección de Mejora Regulatoria y la Dirección de Gobierno Digital, lo que permitió transformar necesidades normativas en productos digitales de alta calidad. Importante destacar que el desarrollo de esta plataforma fue 100% realizado por el talento humano del Municipio, sin contratación de proveedores externos.

Asimismo, establecimos bases para implementar políticas de Gobierno Digital y Gobernanza Tecnológica, buscando modernizar la administración pública mediante herramientas tecnológicas avanzadas. Los reglamentos de Gobernanza Tecnológica y Mejora Regulatoria, aprobados y publicados en el Periódico Oficial del Estado, han alineado las prácticas locales con las mejores recomendaciones internacionales. Entre los logros del tercer año se destacan la definición de criterios de seguridad informática, la gestión de software, y el desarrollo de manuales esenciales, como el de Digitalización de Trámites. Estas acciones consolidaron la política pública en mejora regulatoria, promoviendo una mayor transparencia y eficiencia en la interacción con la ciudadanía.



Gracias
Monterrey



I Catálogo de trámites y servicios digitales

Durante nuestra administración, reafirmamos el compromiso de garantizar la transparencia y accesibilidad en la información pública y en los trámites y servicios que ofreció el Gobierno de Monterrey. Continuamos con la publicación del catálogo de trámites y servicios, siguiendo las directrices de la Ley General de Mejora Regulatoria. Solicitamos la colaboración de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER) para integrar nuestros procedimientos en su plataforma digital. Realizamos una revisión exhaustiva de la información disponible, asegurando su correcta presentación y accesibilidad. Avanzamos en la automatización de esta información a través del Catálogo Nacional de Trámites y Servicios (CNRTyS) y lanzamos la plataforma municipal de trámites y servicios en <https://modulodigital.monterrey.gob.mx/>, que garantizó interoperabilidad y centralizó toda la información necesaria.

Con esta iniciativa, Monterrey se convirtió en el primer municipio en Nuevo León en contar con una plataforma digital integral que centralizó las herramientas de mejora regulatoria. Esto facilitó el acceso a la información sobre trámites, servicios, regulaciones e inspecciones, eliminando la confusión y mejorando la transparencia. Además, la plataforma optimizó el funcionamiento interno de la administración pública, permitiendo actualizaciones eficientes de información y reduciendo el uso de papel. Este avance integró herramientas clave de la Ley General de Mejora Regulatoria, reflejando nuestro compromiso con la eficiencia, la transparencia y la accesibilidad en la administración pública a lo largo de toda la gestión.

Mecanismos internos que coadyuven a prevenir actos u omisiones que pudieran constituir responsabilidades administrativas

En la lucha efectiva contra la corrupción, la supervisión rigurosa, la auditoría constante y las estrategias de prevención son herramientas fundamentales.

I Sistema de Control Interno y Auditorías

Durante nuestra administración, implementamos de manera continua el Programa de Trabajo de Control Interno, el cual ha incluido auditorías y acciones de vigilancia en todas las dependencias de la Administración Pública Municipal. Este programa fue clave para garantizar un manejo eficaz y eficiente de los recursos del municipio, asegurando imparcialidad, honestidad, transparencia y cumplimiento normativo.

A lo largo de estos tres años, se capacitaron a más de 300 de servidores públicos con el objetivo de optimizar, robustecer y fortalecer el Sistema de Control interno Institucional, en materia de Control Interno, Administración de Riesgos y Sistema de Gestión Antisoborno. Además, se realizaron 19 auditorías internas y 2,730 acciones de vigilancia. Estos esfuerzos reflejan nuestro compromiso con la mejora de los procesos institucionales y la supervisión continua del desempeño de nuestras personas servidoras públicas.

Gracias
Monterrey



Gobierno con servidores públicos de excelencia

Para ofrecer un servicio público de excelencia, es fundamental contar con herramientas de evaluación continua que permitan medir y optimizar el desarrollo de las capacidades de las y los servidores públicos.

I Brindar un mejor servicio a la ciudadanía mediante la modernización y dignificación de los espacios de atención.

Priorizamos la mejora en la calidad de atención a la ciudadanía mediante la dignificación y modernización de nuestras instalaciones. De este modo, trabajamos en la renovación de espacios clave, como el módulo de denuncias, el módulo de transparencia, el módulo de atención ciudadana y las salas de audiencias. Estas acciones nos permitieron ofrecer una atención más eficiente y acorde con los derechos de la ciudadanía, además de fomentar una mayor confianza en la administración municipal.

I Servicio Profesional de Carrera

Durante los tres años de administración, se implementó el Programa del Servicio Profesional de Carrera (SPC), clave para desarrollar una administración pública más profesional y eficiente en Monterrey. Este programa atrajo y retuvo a los mejores perfiles para el Servicio Público, garantizando una carrera basada en el mérito y ofreciendo oportunidades de crecimiento.

Monterrey se convirtió en el primer municipio en Nuevo León en adoptar un sistema que eliminó la improvisación y promovió la neutralidad política y la continuidad de los programas institucionales. A lo largo de la administración, se realizaron evaluaciones anuales a los servidores públicos, incluyendo la Evaluación 360° del Desempeño, para medir su desarrollo y desempeño.

En el tercer año, se logró que más del 40% de los trabajadores del municipio participaran en el SPC, asegurando un servicio público más profesional y eficiente. En resumen, el SPC fortaleció la capacidad del Gobierno de Monterrey para cumplir con sus objetivos institucionales y responder a las demandas de la ciudadanía.

I Fortalecimiento de las capacidades de investigación

A través de la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas, las personas servidoras públicas municipales mantienen su compromiso con la ciudadanía, adhiriéndose al principio de cero tolerancia hacia la corrupción.

I Corrupción cero

Durante los tres años de administración, adoptamos una política de cero tolerancia hacia la corrupción y una gestión transparente. Así, se logró cumplir al 100% con la presentación de declaraciones de situación patrimonial y de intereses de todos los servidores públicos, estableciendo un precedente en Monterrey.

Gracias
Monterrey



ze tomaron medidas decisivas en el ámbito de la disciplina y el cumplimiento normativo, dictándose 153 sentencias a servidores públicos, que incluyeron amonestaciones, inhabilitaciones y suspensiones. Se turnaron 78 Informes de Presunta Responsabilidad al Tribunal de Justicia Administrativa para su revisión y resolución.

Asimismo, se interpusieron 9 denuncias penales ante diversas fiscalías. Uno de los logros más significativos fue la obtención de sentencias condenatorias, incluyendo una de 20 años de inhabilitación hacia 3 exfuncionarios por cohecho y abuso de funciones, así como inhabilitaciones de 15 y 6 años por enriquecimiento ilícito, destacando el firme compromiso con la justicia y la integridad en el servicio público.

Integridad pública y cultura de la legalidad al interior de la Administración Pública Municipal

Continuamos impulsando un gobierno que rinda cuentas a la sociedad regiomontana.

I Cultura de la legalidad en el servicio público

Promovimos una sólida cultura de la legalidad y buenas prácticas en la administración pública para fortalecer la confianza ciudadana. Se capacitaron a más de 1,900 servidores públicos en responsabilidades administrativas y a más de 4,000 en delitos electorales, reafirmando el compromiso con la integridad y la prevención de actos ilícitos. De esta manera, el Comité de Administración de Riesgos, fundamental para diseñar y mejorar los mecanismos de control interno y administrar riesgos en la administración. Además, se mantuvo un programa de difusión de valores, promoviendo el Código de Ética entre los servidores públicos.

Un logro importante en el rubro se obtuvo en agosto de 2024, cuando el Municipio de Monterrey logró la Certificación ISO 37001:2016 Antisoborno, centrada en el proceso de contratación de obra pública mediante licitación pública. Este logro fue posible gracias a la implementación de la Política Anticorrupción y el Manual del Sistema Antisoborno de la Administración Pública Municipal, contribuyendo así en la lucha contra la corrupción en el servicio público.

I Manejo efectivo de datos personales

Para fortalecer la protección de datos personales en Monterrey y garantizar el cumplimiento normativo, se implementaron acciones clave. Hasta junio de 2024, el municipio cuenta ahora con 337 avisos de privacidad integrales y 134 avisos simplificados, disponibles en el portal municipal, asegurando la transparencia en el tratamiento de información confidencial.

Asimismo, se capacitó a 712 servidores públicos en materia de protección de datos personales, elevando su conciencia sobre la importancia del tratamiento adecuado de la información. Estas capacitaciones establecieron medidas rigurosas de seguridad, reafirmando el compromiso del municipio con la protección de los datos personales de la ciudadanía y el cumplimiento normativo.

Gracias
Monterrey



Acciones de prevención, disuasión, detección y corrección de faltas administrativas

Combatimos la corrupción en la administración municipal, con mejores acciones efectivas.

I Sistema electrónico para recepción de denuncias contra posibles actos de corrupción

Durante nuestra administración, se implementó una herramienta accesible que permite a la ciudadanía denunciar de manera anónima presuntos actos de corrupción o faltas administrativas de los servidores públicos del municipio. Esta plataforma, disponible en la página web del Gobierno de Monterrey, fomenta la participación ciudadana y protege el anonimato de quienes denuncian, permitiendo adjuntar videos, fotos y audios para respaldar los informes.

Desde su implementación, se recibieron 155 denuncias, de las cuales el 90% fueron anónimas. Este sistema ha brindado a la ciudadanía una herramienta segura y confiable para reportar actos de corrupción, reafirmando nuestro compromiso con la transparencia y la integridad, y complementando diversas acciones internas para promover un gobierno más honesto y responsable.

Participación ciudadana en la vigilancia de procesos administrativos y en Gobierno Abierto

Un Monterrey más transparente y abierto involucra a todas y todos nuestros ciudadanos.

I Participación ciudadana en procedimientos de contratación municipales

Durante los últimos tres años, se consolidó nuestro compromiso con la transparencia y la supervisión ciudadana en la gestión de recursos públicos. Se implementaron acciones significativas para involucrar a la ciudadanía en la vigilancia de los procesos de contratación.

Uno de los logros clave fue la participación de Testigos Sociales en siete importantes procesos de contratación, que incluyeron servicios de farmacia y suministro de insumos para vialidades, entre otros. Este mecanismo aseguró que los procesos de adjudicación y licitación se llevaran a cabo con total transparencia y conforme a las disposiciones legales.

La presencia de los Testigos Sociales fortaleció la confianza de la ciudadanía en la administración pública, promoviendo una mayor rendición de cuentas y garantizando que los contratos se asignaran de manera justa y equitativa. Los testimonios y reportes de estos testigos están disponibles en nuestro portal de transparencia, respaldando nuestros esfuerzos por una gestión pública abierta y responsable.

Gracias
Monterrey



I Consejo Ciudadano para el Gobierno Abierto, la Transparencia y la Rendición de Cuentas

Durante nuestra administración, se consolidó la colaboración entre ciudadanía y gobierno a través del Consejo Ciudadano para el Gobierno Abierto, la Transparencia y la Rendición de Cuentas. Este consejo, instalado en nuestro primer año, celebró trece sesiones hasta junio de 2024, brindando recomendaciones que mejoraron la transparencia y la calidad de los servicios públicos.

Las sugerencias del consejo fueron implementadas en acciones gubernamentales, como la publicación de conjuntos de datos en el portal de datos abiertos y mejoras en el portal municipal. Este esfuerzo fortaleció la confianza ciudadana y promovió una administración pública más abierta y responsable.



Transparencia y rendición de cuentas

Continuamos comprometidos con la transparencia y la rendición de cuentas en un ejercicio correcto del derecho a la información de nuestra ciudadanía.

I Unidad de Transparencia

Durante nuestra administración, se consolidó la transparencia y el acceso a la información como pilares fundamentales del gobierno. Con la instalación de la Unidad de Transparencia, se centralizó la recepción de solicitudes de información, mejorando su tratamiento y garantizando el cumplimiento de las obligaciones de transparencia.

El Gobierno de Monterrey, junto con otros municipios y el Instituto Estatal de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INFONL), impulsó el proyecto Datos Abiertos NL, que publicó 12 conjuntos de datos relevantes para la ciudadanía. Hasta junio de 2024, se recibieron 3,821 solicitudes de acceso a la información, todas respondidas en tiempo y forma. Además, se obtuvo una calificación de 100 en las verificaciones del INFONL, asegurando un acceso claro y oportuno a la información municipal y promoviendo una cultura de transparencia e innovación en la administración pública.

Gracias
Monterrey





Gracias
Monterrey

Incremento de los ingresos propios basados en la eficiencia y equidad

Con mejores prácticas y acciones para llegar a más ciudadanos incentivamos el pago y fortalecemos nuestra recaudación municipal.

I Operativo Predial

Durante nuestra administración, consolidamos un sistema eficiente para la recaudación del impuesto predial, aumentando la proporción de ingresos propios y fortaleciendo nuestra autonomía financiera. Implementamos el Operativo Predial, que incluyó subsidios, condonaciones y facilidades de pago, beneficiando a la ciudadanía y garantizando la seguridad patrimonial a través de seguros para propiedades.

Extendimos el otorgamiento de seguros, alcanzando más de 540,000 pólizas a lo largo de la administración. También realizamos programas de subsidio y descuentos para regularizar pagos. La recaudación anual en nuestro segundo año fue un 11.6% superior a la del primero, y en el tercer año creció un 3.4%, posicionando a Monterrey como la ciudad capital con mayor recaudación per cápita del impuesto predial en el país y fortaleciendo el programa de Presupuesto Participativo.

I Cajas recaudadoras

Durante nuestra administración, avanzamos significativamente en la optimización de los servicios de recaudación municipal, mejorando el acceso y la comodidad para los contribuyentes. Habilitamos las Recaudamóviles en diversas áreas del municipio, acercando las cajas recaudadoras a los domicilios y participando en programas comunitarios para ofrecer asesoría y subsidios en el Impuesto Predial.

Desde el primer año, implementamos el operativo "Predial en tu Colonia" para apoyar la economía familiar en zonas de escasos recursos. Realizamos operativos en varias colonias y, en el segundo año, reforzamos el servicio con más cajas recaudadoras y múltiples canales de pago. Estas iniciativas se consolidaron en el tercer año, estableciendo un sistema más accesible y eficiente para el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

Contención del gasto operativo

Estamos convencidos de que el presupuesto municipal debe llegar a los ciudadanos, por lo que hemos implementado medidas que así lo procuran.

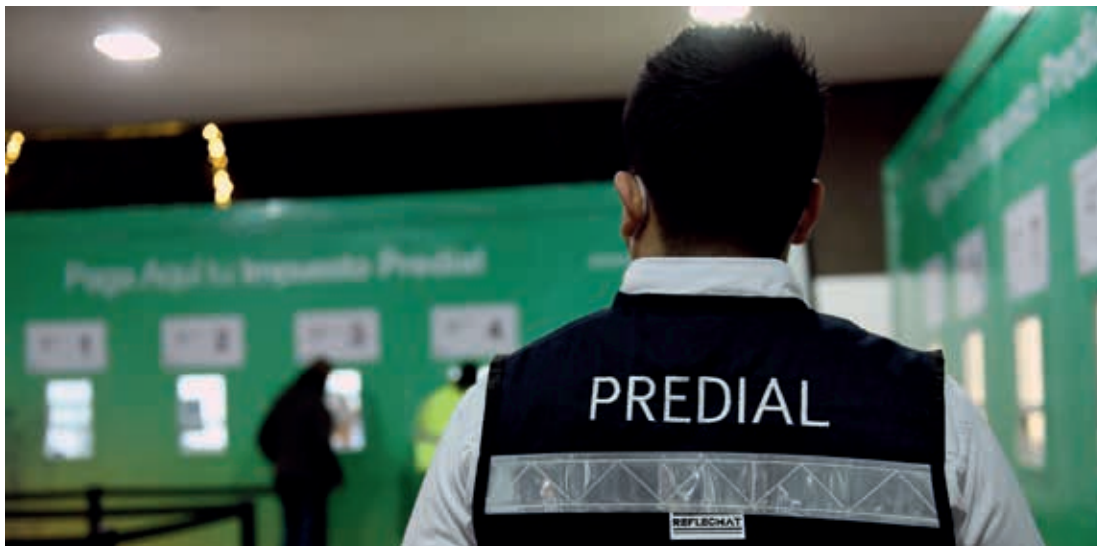
I Cero gasto improductivo

Durante nuestra administración, logramos importantes avances en la optimización de los costos operativos del gobierno municipal, lo que permitió liberar recursos para proyectos y obras prioritarias para la ciudadanía. Implementamos reingeniería de procesos, simplificación administrativa y digitalización de trámites y servicios, mejorando la eficiencia en la gestión gubernamental.

Gracias
Monterrey



Fortalecimos el marco normativo y los mecanismos de control, transparencia y rendición de cuentas en los procesos de adquisiciones y obra pública. Esto aseguró que todas las adquisiciones de bienes y servicios, así como la contratación de obra pública, se realizaran con estricto apego a la legalidad y en las mejores condiciones económicas. Este enfoque contribuyó a una administración más transparente y eficiente, beneficiando directamente a la comunidad y optimizando el uso de los recursos públicos.



Incremento de la inversión pública y gasto con impacto social en beneficio de la población

Beneficiamos a nuestras comunidades con una inversión pública con impacto social.

I Inversión pública con impacto social

Durante nuestra administración, nos comprometimos con la inversión productiva de los recursos públicos para mejorar la calidad de vida de la ciudadanía. Nos enfocamos en proyectos de infraestructura para la recuperación, rehabilitación y habilitación de espacios públicos, redes pluviales, prevención de inundaciones, rehabilitación de calles y avenidas, y mejora de la movilidad integral de los regiomontanos.

A lo largo de estos tres años, asignamos una inversión significativa al desarrollo de infraestructura municipal, dirigidos a la modernización de espacios públicos, actualización de redes pluviales, rehabilitación de vialidades e implementación de proyectos para optimizar la movilidad urbana. Estos esfuerzos reflejan nuestro compromiso continuo con el desarrollo urbano sustentable y la mejora de la infraestructura en Monterrey.

I Manejo responsable de la deuda pública y esquemas financieros para fortalecer las finanzas públicas municipales

Continuamos manejando las finanzas municipales de manera responsable, sin incrementar nuestra deuda y mejorando nuestra calificación crediticia.

Gracias
Monterrey



Finanzas sanas

Desde el inicio de nuestra administración, trabajamos para manejar de manera responsable nuestras finanzas y disminuir costos financieros, maximizando los recursos disponibles para atender las necesidades de la ciudadanía. A lo largo de los tres años, logramos mantener una contracción constante de la deuda pública y reducir la carga financiera en el corto, mediano y largo plazo. Esta optimización del gasto liberó recursos para proyectos prioritarios y mejoró la calificación soberana del Municipio de Monterrey, alcanzando una calificación de AA+ con perspectiva estable.

Entre nuestros principales logros se incluyen el aumento de ingresos propios y la soberanía financiera, así como el incremento en la inversión en infraestructura y en inversión pública productiva, controlando el crecimiento del costo operativo. Además, mantuvimos nuestra posición en la clasificación de Endeudamiento Sostenible, asegurando que la deuda sea sostenible a largo plazo.

En nuestro tercer año, nuestros esfuerzos por mantener un equilibrio saludable entre el endeudamiento y los ingresos resultaron en un superávit equivalente al 3.7% de los ingresos totales, contrastando con el déficit estimado del 3.1%. También logramos disminuir la deuda y aumentar en un 4.8% los ingresos de libre disposición. Estas acciones permitieron finanzas municipales estables, evitando la necesidad de aumentar impuestos y fomentando el crecimiento económico local, garantizando que los residentes tuvieran acceso continuo a servicios esenciales.



Gracias
Monterrey



Ayuntamiento de Monterrey 2021 - 2024



Luis Donaldo Colosio Riojas
Presidente Municipal
de Monterrey
(Sep. 2021-Ago. 2024)



Betsabé Rocha Nieto
Encargada del Despacho
de la Presidencia Municipal
(Mar. 2024 - Jun. 2024)



**Francisco Donaciano
Bahena Sampogna**
Encargado del Despacho
de la Presidencia Municipal
(Ago. 2024 - Sep. 2024)



**Katia Lizbeth
Salazar Reyes**
Síndica Primera



Anabel Molina García
Primera Regidora



Adán Arizpe Montaña
Segundo Regidor



**Karla Lizzeth
Torres Martínez**
Tercera Regidora



**José Antonio
Chávez Contreras**
Cuarto Regidor



Águeda Ale Valdés
Quinta Regidora



**Gustavo Guadalupe
Morales Tapia**
Sexto Regidor



**Carmen Cristina
Salinas Ruiz**
Séptima Regidora



Fidel Ayala Monsiváis
Octavo Regidor



**Ana Eugenia
Rodríguez Valdéz**
Novena Regidora



Marcelo González Jiménez
Décimo Regidor



**Janeth Alicia
Sepúlveda Sánchez**
Décima Primera Regidora



**Mario Isaías
Castañeda Puentes**
Décimo Segundo Regidor



**María Claudia
Cantú Martínez**
Décima Tercera Regidora



**José Francisco
Salinas Carrillo**
Décimo Cuarto Regidor



**Ruth Carolina
Cavazos Nieto**
Décima Quinta Regidora



Ayuntamiento de Monterrey 2021 - 2024



Arturo Méndez Medina
Décimo Sexto Regidor



Rosa Isela Montes Villanueva
Décima Séptima Regidora



Rubén Alberto Salinas Cantú
Décimo Octavo Regidor



Bertha Alicia Garza Elizondo
Décima Novena Regidora



Luis Carlos Treviño Berchermann
Vigésimo Regidor



Liliana Tijerina Cantú
Vigésima Primera Regidora



Alejandra García Ortiz
Vigésima Segunda Regidora



Carlos Barona Morales
Vigésimo Tercero Regidor



Jorge Adrián Ayala Cantú
Vigésimo Cuarto Regidor



Tania Elizabeth Partida Hernández
Vigésima Quinta Regidora



Luis Ixtoc Hinojosa Gándara
Vigésimo Sexto Regidor



Katia Ivonne Cantú Martínez
Suplente Vigésima Séptima Regidora



†
Erika Moncayo Santacruz
Vigésima Séptima Regidora



Alejandra Machorro Fuentes
Vigésima Octava Regidora



Lucy Beny Carlota Villarreal
Síndica Primera
(Abr.-May-2024)



Imelda Margarita Hernández García
Vigésima Octava Regidora
(Abr.-May-2024)



Roberto Cepeda García
Cuarto Regidor
(Abr.-May-2024)



María Guadalupe Gallego Quintero
Quinta Regidora
(Abr.-May-2024)



Laura Angélica Olazarán Hernández
Tercera Regidora
(Abr.-May-2024)





Dependencias y Entidades de la Administración Pública Municipal



Marilú García de Colosio
Presidenta del Sistema para el
Desarrollo Integral de la Familia



Betsabé Rocha Nieto
Jefatura de Gabinete



David Caballero
Secretaría del Ayuntamiento



Rafael Serna Sánchez
Secretaría de Finanzas
y Administración



**Juan Armando Pacheco
González**
Secretaría Ejecutiva



**María de Lourdes
Williams Couttolenc**
Contraloría Municipal



Alejandro Garza y Garza
Secretaría de Seguridad y
Protección a la Ciudadanía



Zaira Saenz
Secretaría de Desarrollo
Económico



José Santos Valdés Salinas
Secretaría de Servicios
Públicos



**Guillermo Hernández
Ramírez**
Secretaría de Infraestructura
Sostenible



**Brenda Lizbeth
Sanchez Castro**
Secretaría de Desarrollo
Urbano Sostenible



Cintia Smith
Secretaría de Innovación
y Gobierno Abierto



Laura Lizeth Campos Guido
Secretaría de Desarrollo
Humano e Igualdad
Sustantiva



José Francisco Salas Tirado
Dirección General del
Sistema para el Desarrollo
Integral de la Familia



Edgar Olaiz Ortiz
Instituto Municipal de
Planeación Urbana
y Convivencia
de Monterrey



Deisy Hernández Moreno
Instituto Municipal de
las Mujeres Regias



Jessica Zamarripa Leal
Instituto de la
Juventud Regia



Gracias *Monterrey*





Gracias
Monterrey



Gobierno
de
—
Monterrey



ahoraj**untos**